

REFERAT Kommunalbestyrelsen (2022-2025) d. 24-11-2025

Mødedato Mandag d. 24. november 2025 kl. 13:02

Mødested Kantinen

Mødedeltagere Morten Slotved (C), Henrik Klitgaard (T), Maj Allin Thorup (C), Charlotte Kirchheiner (C) (Fravær), Tomas Dyrbye (C), Esben Dyekjær (C), Annette Wiencken (C) (Fravær), Ole Wessung (C), Ann Lindhardt (V), Anne Ehrenreich (E), Lars Frederik Thalbitzer (V), Thomas Madsen (V), Jacob Schulze (V), Jesper Sperling (V), Christian Wikström (V), Thorkild Gruelund (Q), Marcus Guldager (A), Caroline Victoria Christensen (A), Louise Zabel (F)

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Spørgetid før KB.....	4
Jacob Schulze - udtræden af kommunalbestyrelsen.....	6
Ændring af styrelsesvedtægt som forberedelse af kommunalbestyrelsesperioden 2026-2029.....	8
Vedtægtsændringer – Norfors I/S.....	11
Status på budgetaftale 2025 (opfølgning 2).....	13
Digital læringsstrategi på skoleområdet - hørings svar.....	14
Frigivelse og omplacering af midler, analyse af trægulvshal og kunstgræsbane på stadion.....	18
Ændre antal i bestyrelsen for ungdomsskolen.....	20
Spørgetid efter KB.....	22
Underskriftsark.....	23

Punkt 1: Meddelelser

25/105

Sagens forløb:

KB

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

- Borgmesteren orienterede om at Charlotte Kirchheiner, C; Annette Wiencken, C var fraværende til aftenens møde.
- Borgmesteren orienterede om at punkt 6 tages af aftenens dagsorden. Punktet er sat på ved en fejl og skal først behandles i økonomiudvalget. Sagen behandles til december mødet.

Fraværende: Ole Wessung, C.

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 2: Spørgetid før KB

25/108

Sagens forløb:

KB

Baggrund

Borgere kan stille spørgsmål til kommunalbestyrelsen forud for kommunalbestyrelsens behandling af sager på det ordinære møde i overensstemmelse med nedenstående regler.

Spørgsmål til sager på dagsordenen anmeldes før mødets begyndelse, og spørgsmålene stilles så, når mødet er slut, og kommunalbestyrelsen har behandlet sagerne.

Regler for spørgsmål til Hørsholm Kommunalbestyrelse

Spørgetid i tilknytning til kommunalbestyrelsens ordinære møder

For at styrke mulighederne for dialog mellem borgerne og medlemmerne af Hørsholm Kommunalbestyrelse er der i tilknytning til de ordinære møder i Hørsholm Kommunalbestyrelse mulighed for at tilhørerne kan stille spørgsmål.

Hvornår kan du spørge?

Forud for hvert ordinært, offentligt møde i Hørsholm Kommunalbestyrelse er der spørgetid på højst en halv time. Spørgetiden indledes kl. 17:30, umiddelbart før det åbne møde. Spørgsmål til sager, der er på dagsordenen, anmeldes til borgmesteren inden mødets start, og når det ordinære møde er slut, giver borgmesteren så ordet til den borger, der har bedt om at stille et spørgsmål.

Hvem kan stille spørgsmål?

Alle borgere, erhvervsdrivende og organisationer m.fl. i kommunen kan stille spørgsmål, skriftligt eller mundtligt – dog bortset fra kommunalbestyrelsens egne medlemmer.

Hvilke spørgsmål kan du stille?

Du kan stille spørgsmål til kommunalbestyrelsen om kommunale forhold. Dog kan du ikke stille spørgsmål, som angår kommunens medarbejdere. Spørgsmålene skal være korte og have karakter af spørgsmål – ikke debatindlæg. Der er mulighed for en kort replik og duplik. Borgmesteren afgør, hvorvidt en spørger undtagelsesvis skal have adgang til at gennemføre en kort præsentation i forbindelse med spørgsmålet. Spørgsmål til de sager, der er på mødets dagsorden, anmeldes forud for mødet til borgmesteren, men kan først stilles, efter mødet er slut.

Besvarelse af spørgsmål

Borgmesteren afgør hvem der skal besvare et spørgsmål. Besvarelse af spørgsmål, der vedrører sager på dagsordenen, henvises til spørgetiden efter mødet. Spørgsmål, der uden videre kan besvares af forvaltningen og spørgsmål, der indeholder angreb på tredjemand, røber forhold vedr. privatlivet samt andre anliggender, der ikke kan offentliggøres, kan borgmesteren afvise på kommunalbestyrelsens vegne. Spørgsmål, der ikke umiddelbart kan besvares, kan henvises til besvarelse på næste møde. Spørgetiden suspenderes i 2 måneder op til et kommunalvalg.

Tvivel om spørgetidsreglementet

Opstår der tvivel om forståelsen af reglerne for spørgetid, er det borgmesteren som fortolker disse.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Ingen.

Fraværende Ole Wessung, C.

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 3: Jacob Schulze - udtræden af kommunalbestyrelsen

25/10732

Sagens forløb:

KB

Baggrund

Jacob Schulze (V) har meddelt, at han fraflytter Hørsholm Kommune pr. den 30. november 2025, og han udtræder derfor af kommunalbestyrelsen, jf. lov om kommunale og regionale valg.

Kommunalbestyrelsen skal derfor godkende indtræden af stedfortræder og tage stilling til fordeling af udvalgsposter m.v. i den anledning.

Forslag

Administrationen indstiller til kommunalbestyrelsen:

- 1) At kommunalbestyrelsen godkender, at Jacob Schulze (V) udtræder af kommunalbestyrelsen pr. den 30. november 2025, da han fra denne dato ikke længere har fast bopæl i kommunen og dermed mister sin valgbarhed i Hørsholm Kommune.

- 2) At kommunalbestyrelsen godkender, at Birgitte Dyreborg (V), der er første ledige stedfortræder på liste C, indtræder i kommunalbestyrelsen pr. den 1. december 2025.

- 3) At kommunalbestyrelsen tager til efterretning, at valggruppen (V, Q) har meddelt følgende udpegninger gældende fra den 1. november 2025:
 - a) Birgitte Dyreborg indtræder som medlem af Byudviklingsudvalget
 - b) Birgitte Dyreborg indtræder som medlem af Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Sagsfremstilling

Jacob Schulze har ved e-mail af 29. oktober 2025 til administrationen meddelt, at han pr. den 30. november 2025 fraflytter Hørsholm Kommune.

Da han denne dato ikke længere opfylder bopælskravet, jf. lov om kommunale og regionale valg (kommunalvalgloven) § 1, stk. 1, mister han sin valgbarhed til Hørsholm Kommunalbestyrelse, jf. kommunalvalglovens § 3, og skal i medfør af lovens § 100, stk. 1, udtræde af kommunalbestyrelsen. Det følger af samme bestemmelses stk. 2, at spørgsmålet om, hvorvidt et medlem har mistet sin valgbarhed, afgøres af kommunalbestyrelsen, jf. administrationens indstilling 1.

Når et medlem i valgperiodens løb udtræder af kommunalbestyrelsen, indtræder vedkommende stedfortræder efter reglerne i kommunalvalglovens § 91 i det pågældende medlems sted, jf. lovens § 104. Kommunalbestyrelsen skal dog formelt godkende, at pågældende stedfortræder fortsat er valgbar, dvs. bor i kommunen og hverken er blevet idømt en frihedsstraf eller er blevet ubetinget frataget førerretten til bil.

Vedkommende stedfortræder på stedfortræderlisten for Venstre er Birgitte Dyreborg, idet Lars Frederik Thalbitzer allerede er indtrådt i kommunalbestyrelsen.

Udvalgsposter m.v.

Det følger af kommunestyrelseslovens § 28, stk. 1, at når et medlem i valgperiodens løb udtræder af et udvalg, en kommission, en bestyrelse eller lignende, hvori han er indvalgt af en bestemt gruppe inden for kommunalbestyrelsen, besættes den ledigblevne plads af den samme gruppe.

Jacob Schulze er på det konstituerende møde den 8. december 2021 af Valggruppe 2 (V og Q) udpeget til følgende poster:

- Medlem af Byudviklingsudvalget
- Medlem af Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget

Valggruppe 2 har meddelt, at den ønsker de nævnte poster fordelt, som det fremgår af administrationens indstilling 3, litra a og b.

Økonomi/personale

Jacob Schulze oppebærer vederlag til udgangen af november måned, jf. vederlagsbekendtgørelsen § 30, stk. 1.

I det omfang de pågældende hvern er vederlagsgivende, modtager de nyvalgte medlemmer vederlag med virkning fra datoen for udpegningen, dvs. den 1. december 2025.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

1) – 3) Kommunalbestyrelsen tiltrådte administrationens indstilling.

Det bemærkes at Birgitte Dyreborg er første ledige stedfortræder på liste V, i sagsfremstillingen fremgår det at Birgitte er første ledige stedfortræder på liste C.

Fraværende Ole Wessung, C.

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 4: Ændring af styrelsesvedtægt som forberedelse af kommunalbestyrelsesperioden 2026-2029

25/8503

Sagens forløb:

KB - KB

Baggrund

Den kommende kommunalbestyrelse (2026-2029) skal konstituere sig på baggrund af en vedtaget styrelsesvedtægt. Efter kommunestyrelseslovens § 2 skal ændringer i styrelsesvedtægten undergives to behandlinger i kommunalbestyrelsen med mindst seks dages mellemrum. Begge behandlinger skal derfor være sket inden den nye kommunalbestyrelses konstituerende møde den 3. december 2025.

Forslag

Administrationens indstiller til kommunalbestyrelsen at:

- 1) Forslaget til styrelsesvedtægt jf. bilag 1 godkendes
- 2) At sagen videresendes til 2. behandling i kommunalbestyrelsen.

Sagsfremstilling

For at sikre, at den nye kommunalbestyrelse kan konstituere sig på baggrund af en endeligt vedtaget styrelsesvedtægt, fremlægges styrelsesvedtægten til kommunalbestyrelsens behandling. Da det frem til nytår er den siddende kommunalbestyrelse, der har beslutningskompetencen, er det også den siddende kommunalbestyrelse, der skal træffe beslutning om af ændring af styrelsesvedtægten til brug for konstitueringen af den nye kommunalbestyrelse.

Styrelsesvedtægten er senest ændret den 29. september 2025, som følge af oprettelsen af sundhedsråd. Administrationen har derfor ikke ændringer til styrelsesvedtægten på nuværende tidspunkt.

Ved både kommunalbestyrelsens første og anden behandling af styrelsesvedtægten er der mulighed for at fremsætte ændringsforslag.

Styrelsesvedtægten forelægges til andenbehandling på kommunalbestyrelsens møde den 24. november 2025, hvor en eventuel ændret udvalgsstruktur efter valget kan fremsættes som ændringsforslag.

Hvis kommunalbestyrelsen ikke er klar til at andenbehandle styrelsesvedtægten den 24. november, f.eks. som følge af pågående konstitueringsforhandlinger, kan kommunalbestyrelsen beslutte at udskyde sagen til behandling på ekstraordinært kommunalbestyrelsesmøde den 1. december.

Økonomi/personale

Kommunalbestyrelsen kan i styrelsesvedtægten fastsætte bestemmelse om, at der ydes vederlag til formænd og næstformænd for stående udvalg og Børne- og ungeudvalget.

Summen af de nævnte udvalg kan inkl. udvalgsmedlemsvederlag årligt højst udgøre 245 % af borgmesterens vederlag for kommuner med mellem 25.001 og 30.000 borgere. Intet vederlag kan udgøre mere end højst 40 % af borgmesterens vederlag.

Fastsættelsen af vederlag vil ligesom resten af styrelsesvedtægten være en del af konstitueringsaftalen.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 27-10-2025

1) – 2) Kommunalbestyrelsen tiltrådte administrationens indstilling.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Ændringsforslag fra E:

Vederlag skal fremgå klart på kommunens hjemmeside.

Kommunalbestyrelsen tiltrådte ændringsforslaget.

Ændringsforslag fra konstitueringsgruppen for 2026-2029:

1) At § 13, stk. 1 affattes således:

” Byudviklingsudvalget består af 7 medlemmer.”

2) At der i styrelsesvedtægtens § 20 fastsættes følgende vederlag til formænd og næstformænd for de stående udvalg:
Formanden for Byudviklingsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 21 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for

Byudviklingsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag.

Formanden for Klima- og Miljøudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 18,5 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Klima- og Miljøudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag.

Formanden for Børne- og Skoleudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 21 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Børne- og Skoleudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag.

Formanden for Sports-, Fritids- og Kulturudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 21 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Sports-, Fritids- og Kulturudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag.

Formanden for Social-, Senior- og Sundhedsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 16,5 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Social-, Senior- og Sundhedsudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag.

Formanden for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 21 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens

vederlag.

Formanden for Børne- og ungeudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 5 pct. af borgmesterens vederlag, og næstformanden for Børne- og ungeudvalget oppebærer et vederlag, som udgør 3 pct. af borgmesterens vederlag.

3) At der som en ny § 21, stk. 1, indsættes følgende:

” En udvalgsnæstformand varetager udvalgsformandens opgaver ved formandens midlertidige fravær. Ved længerevarende fravær kan udvalget beslutte at vælge en ny midlertidig formand”.

4) At den nugældende § 21, stk. 1, der bliver til § 21, stk. 2, affattes som følger:

” Et udvalgsmedlem, der på grund af formandens fravær er konstitueret som formand for et udvalg i en periode på mindst 1 måned, modtager i funktionsperioden vederlag svarende til formandens vederlag forholdsmæssigt for den pågældende periode, jf. § 20.”

5) At ændringerne af styrelsesvedtægten træder i kraft pr. 1. januar 2026.

6) At der de ændringer af styrelsesvedtægten, som kommunalbestyrelsen har endeligt besluttet ved 2. behandling på møde den 29. september 2025, og som træder i kraft den 1. januar 2026, fortsat er gældende.

Kommunalbestyrelsen tiltrådte ændringsforslaget punkt 1-6 med stemmerne 15 for (A, C, Q, T, V). 2 Undlod at stemme (E, F).

Bilag

Udkast til ny styrelsesvedtægt pr. 1. januar 2026

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 5: Vedtægtsændringer – Norfors I/S

25/9776

Sagens forløb:

ØU-KB

Baggrund

I/S Norfors vedtægt fra 2015 skal ændres. Den konkrete anledning er en afgørelse fra Ankestyrelsen af 5. september 2024 om vedtægtens bestemmelse om bestyrelseshonorar.

Det er samtlige kommunalbestyrelser i ejerkommunerne, der skal godkende ændring af vedtægten for I/S Norfors. Vedtægten skal herefter fremsendes til endelig godkendelse i Ankestyrelsen.

Forslag

Administrationen indstiller til Økonomiudvalget at anbefale Kommunalbestyrelsen at godkende ændringerne af vedtægten for I/S Norfors.

Sagsfremstilling

I/S Norfors vedtægt fra 2015 skal ændres. Den konkrete anledning er en afgørelse fra Ankestyrelsen af 5. september 2024 om vedtægtens bestemmelse om bestyrelseshonorar.

Derudover er der med Klimaplanen for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi af 16. juni 2020 gennemført en ny organisering af affaldssektoren, som medfører konsekvensrettelser af vedtægten.

I forhold til vedtægtens bestemmelse om bestyrelseshonorar, har Ankestyrelsen meddelt, at det skal fremgå udtrykkeligt af vedtægterne, at honorar til bestyrelsen skal godkendes af Ankestyrelsen.

Ankestyrelsen har forhåndsgodkendt en ændring af vedtægtens § 6, stk. 5 med følgende indhold: ”Bestyrelsens vederlag fastsættes af bestyrelsen og skal godkendes af Ankestyrelsen, Hvis der ikke udbetales vederlag, kan der udbetales diæter”.

Den ny organisering af affaldssektoren medfører nødvendige opdateringer og konsekvensrettelser af vedtægterne. Kommuner skal i dag sende alt affald til materialenyttiggørelse og det forbrændingsegnete affald i udbud. Ejerkommunerne i Norfors kan ikke forpligtes til at sende affald omfatte af udbudspligten til Norfors. Det er nu præciseret i vedtægtens § 4 med denne ordlyd:

”§ 4, stk. 1. Aftaler om behandling af affald indgås som udgangspunkt på baggrund af udbud i overensstemmelse med miljøbeskyttelsesloven.

§ 4, stk. 2. Hvis affald ikke er omfattet af udbudspligten og/eller anvisningsretten kan anvendes, gælder følgende

- Interessentskabet har pligt til og eneret på fra oplandet at modtage alt fast affald, herunder almindelige genbrugsmaterialer. Olie- og kemikalieaffald samt spildevandsslam er ikke omfattet.

- For Helsingør Kommune omfatter ovennævnte pligt og eneret alene fast affald til forbrænding.

I § 4, stk. 3 og stk. 5 er ”bortskaffelse” ændret til ”behandling” (af affald).

I § 5, stk. 1 fastslås nu entydigt den ejer- og hæftelsesfordeling, der har været gældende siden 2014, svarende til registerfolketallet det pågældende år.

I forlængelse af ovenstående foretages enkelte redaktionelle ændringer af vedtægten, som fx at ændre ”Statsforvaltningen” til ”Ankestyrelsen”.

Bestyrelsen for I/S Norfors har på sit møde den 19. september 2025 godkendt ændringerne af vedtægten. Den forelægges nu til godkendelse i kommunalbestyrelserne i ejerkommunerne.

Vedtægtsændringen medfører ikke yderligere kompetenceoverdragelse til Norfors I/S.

Noter til bilag

Som bilag vedlægges:

Udkast til nu vedtægt for Norfors med ændringsmarkeringer

Udkast til ny vedtægt for Norfors uden ændringsmarkeringer

Beslutning Økonomiudvalget den 05-11-2025

Økonomiudvalget anbefalede Kommunalbestyrelsen at tiltræde administrationens indstilling.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Kommunalbestyrelsen tiltrådte økonomiudvalgets anbefaling.

Bilag

Bilag 4.1.2 Udkast til ny vedtægt for Norfors med ændringsmarkeringer 1.0.pdf

Bilag 4.1.1 Udkast til ny vedtægt for Norfors uden ændringsmarkeringer 1.0.pdf

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 6: Status på budgetaftale 2025 (opfølgning 2)

24/12185

Sagens forløb:

KB

Baggrund

Administrationen giver en status på aftaleemner fra budgetaftale 2025, der kræver at administrationen følger op.

Forslag

Administrationen foreslår, at Økonomiudvalget indstiller til Kommunalbestyrelsen, at status på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftale 2025 tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Fagudvalgene og Økonomiudvalget skal to gange årligt følge op på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftalen for at sikre at aftalens forskellige elementer bliver udført.

Statusrapporteringen følger den ordinære politiske budgetopfølgning 2 og 4, dvs. forelægges på udvalgmøderne i maj og december.

Administrationen har gennemgået budgetaftale 2025 og udarbejdet en opdateret status.

Se bilag 1.

Økonomi/personale

Indgår som en del af budgetopfølgningsarbejdet vedr. budget 2025.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Udsat.

Bilag

ØU og KB opfølgning 2 - Budgetaftale 2025

Fraværende Annette Wiencken (C), Charlotte Kirchheiner (C)

Punkt 7: Digital læringsstrategi på skoleområdet - høringsvar

25/1697

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

På Børne- og skoleudvalgsmøde den 22-05-2025 besluttede udvalget at sende administrationens og skolernes oplæg til en ny Digital læringsstrategi for skolerne i Hørsholm Kommune i høring med følgende bemærkning:

BSU ønsker, at device-strategien omlægges til classesæt for hele indskoling (0. - 3.) og at der her er særlig fokus på balancen mellem analog og digital læring. BSU ønsker også, at det fremgår, at skolebibliotekerne spiller en afgørende rolle.

Med dette dagsordenspunkt får Børne- og Skoleudvalget indblik i de indkomne høringsvar samt mulighed for at kommentere på justering af strategien.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget:

- 1) Drøfter høringsvarene og kommenterer en fremtidig justering af strategien.
- 2) Anbefaler overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at vedtage den justerede strategi (bilag 3)

Sagsfremstilling

I Budgetaftale 2024-2027 er vedtaget at:

”Aftaleparterne er enige om at igangsætte udarbejdelse af en strategi for brug af digitale læringsmidler og andre digitale medier i og uden for undervisningen. Strategien skulle udvikles i samarbejde med skolelederne og skolebestyrelserne. Udgangspunktet for strategien er, at børn og unge skal have en mindre brug af skærme end de har i dag, hvorfor det er væsentligt at drøfte til- og fravalg af digitale medier på vores skoler og institutioner. Det er samtidigt en ambition, at børn og unge skal have den bedst mulige læring. Strategien skal derfor tage højde for den hurtige udvikling på det digitale område, bl.a. som følge af kunstig intelligens og gøre børnene klar til at navigere i det digitale landskab på bedst mulige vis.”

I Budgetaftale 2025-2028 er vedtaget at:

”Der ønskes en revurdering af brugen af digitale læremidler ift. bøger og andre analoge læremidler. I 2025 afsættes det beregnede budget til udskiftning af elev-IT-udstyr, og det forudsættes, at der i løbet af 2025 vedtages en ny strategi for læremidler, så der fra 2026 og frem fremsættes et revideret budgetønske vedrørende digitale og analoge læremidler”

Høringsperioden var oprindeligt sat til at løbe 23.05.2025 – 27.06.2025 (5 uger), men blev forlænget til 15.08.2025 efter henvendelse fra skolerne og skolebestyrelsernes mulighed for at afgive høringsvar.

Der er indkommet i alt 7 høringsvar i perioden fra skolebestyrelser, udvalgsmedlemmer og enkeltpersoner.

I Bilag 1 er det muligt at læse de samlede høringssvar. I Bilag 2 er der et bearbejdet overbliksskema over hovedpointer, bemærkninger og anbefalinger fra høringssvarene. Det samlede billede fra høringssvarene peger på:

- Enighed om behovet for tydelige rammer og klar retning fra kommunen.
- Uenighed om iPads i indskolingen – med argumenter både for og imod.
- Ønske om at strategien gøres kortere, klarere og mere præcis.
- Behov for at sikre balancen mellem digital og analog læring.
- Fokus på dialog og samarbejde med forældre og skolebestyrelser

Enkelte temaer er gennemgående i høringssvarene. Det drejer sig om følgende, hvor administrationen ønsker input fra Børne- og Skoleudvalget til at færdiggøre den ”Digitale læringsstrategi på skoleområdet.”

Administrationen ønsker input fra Børne- og Skoleudvalget ift. følgende:

Strategiens form og tydelighed: I flere høringssvar er et ønske om kortere, klarere strategi, der skelner mellem centrale beslutninger og lokal frihed.

- Spørgsmål til drøftelse: Skal strategien forkortes/omskrives fx ved at flytte afsnittet om ”Skolernes konkrete indsatser for balance mellem analog og digitalt baseret læring samt begrænsning af digital distraktion i 2025” til bilag eller separat inspirationsmateriale?
Administrationen anbefaler: at afsnittet om ”Skolernes konkrete indsatser for balance mellem analog og digitalt baseret læring samt begrænsning af digital distraktion i 2025” gøres til bilag til strategien.
- Spørgsmål til drøftelse: Skal der ske en ensretning af skolernes mobilpolitikker fx angående smartwatches, eller skal det fortsat være op til den enkelte skole i samarbejde med skolebestyrelserne at beslutte?
Administrationen anbefaler: at bevare beslutningskompetencen hos den lokale skole og skolebestyrelse bl.a. på grund af ønsker i høringssvar og de nationale initiativer med en styrkelse af skolebestyrelsernes rolle og frihedsinitiativer i den nye skoleaftale.

Dannelsesopgave og balance mellem analog og digital: Der er bred enighed om at styrke indsatsen angående balancen og en fælles retning.

- Administrationens kommentar: Denne strategi belyser ikke, hvordan indsatser med analoge læremidler styrkes.
- Spørgsmål til drøftelse: Skal det pædagogiske læringscenter (PLC) fremgå tydeligere i forhold til dets rolle med pædagogisk vejledning og brug af digitale og analoge læremidler?
Administrationen anbefaler: at lade realiseringen af strategien være op til den enkelte skole. PLC - herunder vejledere, ressourcepersoner og skolebibliotekarer - have en naturlig rolle, men det kan være forskelligt fra skole til skole, hvor vægtningen af initiativer placeres.

Økonomi og fleksibilitet: Behov for løbende investering i læremidler samt mulighed for fleksibilitet og løbende tilpasning.

- Administrationens kommentar: Det er afgørende for strategien, at der er en finansiering målrettet indkøb af digitale enheder til elever. En varig budgettildeling vil muliggøre en mere effektiv finansiering og løbende udskiftning af udstyr, samt sikre at udstyret tilpasses skolernes behov og undervisningskrav.
- Administrationen anbefaler: at indkøb af analoge læremidler ikke prioriteres på bekostning af tilgængeligheden af digitale enheder til eleverne

Den fortsatte udvikling

For at understøtte skolernes fortsatte udvikling mod en hensigtsmæssig balance mellem analog og digital læring er det afgørende, at skolerne kender de overordnede rammer. Strategiens retning bør derfor være langsigtet og have bred opbakning. Den nye folkeskoleaftale samt de kommende fagplaner, der skal implementeres fra skoleåret 2027/2028, vil få betydning for dette arbejde – en betydning, der endnu er ukendt. Det er derfor vigtigt, at strategien tager højde for denne usikkerhed og sikrer fleksibilitet fx i indkøb eller overgang fra ét læremiddel til et andet.

De seneste års ændringer i strategien har medført, at skolernes tekniske udstyr i indskolingen i dag ikke er tidssvarende eller egnet til den nuværende anvendelse som dele-enheder. Samtidig har skift mellem forskellige modeller – klassesæt, 1:1 iPad/Chromebook og Bring Your Own Device – skabt usikkerhed på skolerne og betydet, at eleverne har skullet omstille sig til forskellige tilgange.

Økonomi/personale

Finansiering af strategien indgår i budgetforhandlingerne.

Sagens tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalget: Balance mellem analog og digitalt baseret læring - samt revideret høringsmateriale: Digital læringsstrategi for skolerne 22. maj 2025

Børne- og Skoleudvalget Balance mellem analog og digitalt baseret læring - samt høringsmaterialet: Digital læringsstrategi for skolerne 10. april 2025

Børne- og Skoleudvalget Ny mediestrategi for folkeskolerne i Hørsholm Kommune 20. april 2023.

Børne- og Skoleudvalget Midtvejsstatus for opdatering af IT og Mediestrategien 16. juni 2022.

Børne- og Skoleudvalget Orientering om proces for opdatering af mediestrategi i Hørsholm Kommunes folkeskoler 28. oktober 2021.

Børne- og Skoleudvalget: Orientering om digital dannelse 5. maj 2021.

Børne- og Skoleudvalget: Digitalisering i skolen 21. november 2019.

Noter til bilag

Bilag 3 er den digitale læringsstrategi med de justeringer, Børne- og Skoleudvalget har vedtaget. Bilaget er tilføjet efter Børne- og Skoleudvalgets møde d. 09.10.2025.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-09-2025

Sagen blev drøftet med henblik på videre behandling på kommende møde

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 09-10-2025

Marcus Guldager, S, formulerede følgende ændringsforslag til 'Bilag 2: Hardware og digitale enheder i skole': Under afsnittet om ny devicestrategi bør der ifm. indskolings-punktet stå 'Udgangspunktet er klassesæt af iPads'.

For dette ændringsforslag stemte Marcus Guldager, S. Imod ændringsforslaget stemte Maj A. Thorup, C, Louise Zabel, SF, Ann Lindhardt, V og Thomas Madsen, V.

Ændringsforslaget faldt derefter. Marcus Guldager ønskede følgende protokolleret: "Socialdemokratiet ønskede en formulering der udtrykte lidt mere elastisk i handlerummet til skolerne ift. den praktiske implementering".

Udvalget formulerede og besluttede derefter i enighed ændringsforslagene til udkastet til den Digitale Læringsstrategi, med grønne markeringer, der hvor der er ændringer.

Udvalget besluttede desuden, at den Digitale Læringsstrategi skal sendes videre til behandling i ØU og KB, da den har karakter af en politik, som hele kommunalbestyrelsen bør behandle og bakke op om.

Beslutning Økonomiudvalget den 05-11-2025

Økonomiudvalget anbefalede Kommunalbestyrelsen at tiltræde Børne- og Skoleudvalgets anbefaling.

Fraværende: Jesper Sperling, V.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Kommunalbestyrelsen tiltrådte økonomiudvalgets anbefaling

Bilag

Bilag 1 - Samlede høringssvar vedrørende Digital læringsstrategi på skoleområdet

Bilag 2 - Oversigtsskema over høringssvar vedrørende Digital læringsstrategi på skoleområdet

Bilag 3 justeret version Digital læringsstrategi 2025

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 8: Frigivelse og omplacering af midler, analyse af trægulvshal og kunstgræsbane på stadion

25/7758

Sagens forløb:

SSKU, ØU, KB

Baggrund

I budgetaftale 2025-2028 blev der afsat 150.000 kr. til en analyse omhandlende indbyrdes afhængighed i forhold til etablering af både trægulvshal og kunstgræsbane på stadion i 2025. Administrationen søger midlerne frigivet og omplaceret til Økonomiudvalget med henblik på finansiering af arbejdet.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Sports-, Fritids- og Kulturudvalget overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen indstiller,

1) at budgettet på 150.000 kr. flyttes fra Sports- Sundheds- og Kulturudvalget til Økonomiudvalget pol. 83 Ejendom, hvor beløbet samtidigt søges frigivet.

Sagsfremstilling

Til analysearbejdet omkring den indbyrdes afhængighed i forhold til etablering af både trægulvshal og kunstgræsbane på stadion blev der i budgetaftale 2025-2028 afsat 150.000 kr. på Sports-, Sundheds- og Kulturudvalgets område. Administrationen søger budgettet omplaceret til Økonomiudvalget og følgende frigivet ved pol. 83 Ejendom, som forestår projekt- og analysearbejdet.

Økonomi/personale

Bevillingsskema

Beløb hele kr.

Tillægsbevilling	Indeværende år	Overslagsår xxxx	Overslagsår xxxx	Overslagsår xxxx	Overslagsår xxxx
------------------	----------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

Drift

Politikområde:

Anlæg

Politikområde: 63

031017 Analyse af trægulvshal og kunstgræsbane	-150.000
--	----------

Politikområde: 83

031xxx Analyse af trægulvshal og kunstgræsbane	150.000
--	---------

I alt	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---

Anlægsbevilling:
(igangsætningstilladelse)

Politikområde: 83

031xxx Analyse af trægulvshal og kunstgræsbane	150.000 kr.				
--	-------------	--	--	--	--

Politikområde:

I alt	150.000 kr.	0	0	0	0
-------	-------------	---	---	---	---

Beslutning Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget den 08-10-2025

Indstillingen anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 05-11-2025

Økonomiudvalget anbefalede Kommunalbestyrelsen at tiltræde Sports-, Sundheds-, og Kulturudvalgets anbefaling.

Fraværende: Jesper Sperling, V.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Kommunalbestyrelsen tiltrådte økonomiudvalgets anbefaling.

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 9: Ændre antal i bestyrelsen for ungdomsskolen

25/8899

Sagens forløb:

BSU og KB

Baggrund

Lov om ungdomsskoler (§ 7) fastslår, at det er kommunalbestyrelsen, der fastsætter både antallet af medlemmer og den konkrete sammensætning af ungdomsskolebestyrelsen.

På baggrund af erfaringer fra den seneste kommunalbestyrelsesperiode, hvor der har siddet fire politiske medlemmer i ungdomsskolebestyrelsen, foreslår administrationen at reducere antallet af kommunalbestyrelsesmedlemmer fra fire til to. Dette er i overensstemmelse med ungdomsskoleloven, og vil bringe bestyrelsen ned på det lovbestemte minimum på syv medlemmer.

Ændringen vil kunne træde i kraft i forbindelse med den kommende konstituering.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget anbefaler overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at beslutte: At antal af politiske repræsentanter i ungdomsskolens bestyrelse sænkes fra fire til to.

Sagsfremstilling

I ”Vedtægt for styrelsen af Hørsholm Ungdomsskole”, kapitel 1, § 1, består bestyrelsen aktuelt af følgende medlemmer:

- 4 repræsentanter for kommunalbestyrelsen
- 2 repræsentanter for organisationer med særlig interesse for ungdomsskolearbejdet, herunder arbejdsmarkedets parter
- 2 repræsentanter for medarbejderne
- 1 repræsentant for eleverne

Forslaget indbefatter at antallet af repræsentanter for kommunalbestyrelsen ændres fra 4 til 2. De øvrige medlemmer forbliver som nuværende. Der vil skulle foretages justeringer i ”Vedtægt for styrelsen af Hørsholm Ungdomsskole” og ”Hvervs-oversigt til brug for konstituering for valgperioden 2026-90 (KV 2025)”

En mindre politisk repræsentation vurderes at kunne styrke bestyrelsens effektivitet. Borger- og elevinddragelsen sikres fortsat gennem de øvrige repræsentanter.

Ændringen skal behandles i Børne- og Skoleudvalget i oktober og i kommunalbestyrelsen i november, for at kunne træde i kraft ved konstitueringen i december.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 09-10-2025

Børne- og Skoleudvalget besluttede at anbefale KB, at der fremover udpeges 3 repræsentanter for kommunalbestyrelsen, 3 repræsentanter for organisationer med særlig interesse for ungdomsskolearbejdet herunder arbejdsmarkedets parter, 2 repræsentanter for medarbejderne og 1 repræsentant for eleverne.

Endvidere, at ungdomsskolebestyrelsens møder skal lægges ind i den politiske mødekalender.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Ændringsforslag fra borgmesteren: Kommunalbestyrelsen beslutter at der til bestyrelsen for ungdomsskolen udpeges 4 repræsentanter fra kommunalbestyrelsen, 2 repræsentanter for organisationer med interesse for ungdomsskolearbejdet herunder arbejdsmarkedets parter, 2 repræsentanter for medarbejderne og 1 repræsentant for eleverne.

Kommunalbestyrelsen tiltrådte ændringsforslaget.

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 10: Spørgetid efter KB

25/108

Sagens forløb:

KB

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 24-11-2025

Ingen

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)

Punkt 11: Underskriftsark

25/107

Sagens forløb:

KB

Fraværende Charlotte Kirchheiner (C), Annette Wiencken (C)