

# **REFERAT Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget d. 18-05-2026**

**Mødedato** Mandag d. 18. maj 2026 kl. 08:00

**Mødested** 13.1.13/Karen Blixen

**Mødedeltagere** Maria Dahl (I), Mathias Westen (I), Charlotte Kirchheiner (C), Joachim Boldsen (C), Louise Zabel (F)

## **Indholdsfortegnelse**

Godkendelse af dagsordenen.....	3
Åbent møde i EBBU - åbne møder for virksomheder.....	4
Orientering om Bysamarbejdets arbejde i 2025 samt prioritering af indsatser i 2026.....	6
Greater Copenhagen EU Office årsberetning 2025.....	8
Rapportering om anvendelse af Håndværkerportalen 2025.....	10
Meddelelser.....	13
Underskriftsark.....	14

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsordenen**

26/304

**Sagens forløb:**

EBBU

**Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

Godkendt.

## **Punkt 2: Åbent møde i EBBU - åbne møder for virksomheder**

26/4190

### **Sagens forløb:**

EBBU

### **Baggrund**

Kommunalbestyrelsen besluttede i december 2025, at Hørsholm Erhvervsråd nedlægges i sin daværende form med udgangen af 2025. Samtidig blev det besluttet, at dialogen mellem kommunen og erhvervslivet fremover skal ske inden for rammerne af de politiske udvalg – herunder ved åbne møder i de relevante udvalg, hvor virksomheder kan inviteres til dialog om aktuelle temaer. Kommunalbestyrelsen besluttede endvidere, at dialogformen løbende kan justeres, og at der fortsat kan suppleres med andre former for erhvervsdialog, herunder temamøder og virksomhedsbesøg.

I forlængelse heraf har Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget behandlet en sag om åbne møder med besøg af virksomheder, hvor udvalget besluttede, at der i 2026 gennemføres åbne møder som en fast del af dialogen med erhvervslivet. Det blev bl.a. besluttet, at en del af udvalgets møde i maj måned i 2026 afholdes som et åbent møde, hvor virksomheder inviteres til dialog med udvalgets politikere.

Nærværende sag vedrører den konkrete tilrettelæggelse af det åbne møde i forbindelse med udvalgets møde i maj 2026.

### **Forslag**

Administrationens indstiller, at Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget tager dialog med virksomhederne, der deltager i åbent møde, til efterretning

### **Sagsfremstilling**

Med afsæt i Kommunalbestyrelsens beslutning om fremadrettet erhvervsdialog og udvalgets tidligere beslutning om åbne møder afvikles en del af Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalgets møde i maj 2026 som et åbent møde med deltagelse af virksomheder fra Hørsholm Kommune.

Det åbne møde afholdes som en integreret del af udvalgets ordinære møde i tidsrummet kl. 8-9. Virksomheder inviteres via foreninger og medlemmer i det tidligere erhvervsråd, ved annoncering og ad øvrige relevante kanaler med henblik på at understøtte en bred og åben dialog mellem erhvervsliv og politikere.

De overordnede temaer for drøftelsen mellem udvalget og de deltagende virksomheder foreslås at være:

- Hvordan styrker vi dialogen mellem erhvervsliv og kommune, herunder f.eks. åbne møder som en fast dialogramme
- Erhvervsstrategien, herunder virksomhedernes perspektiver på kommunens rolle i forhold til rammevilkår, service og udvikling af erhvervslivet

Det åbne møde i maj 2026 skal ses som et led i udvalgets samlede indsats for at sikre en løbende og struktureret dialog med erhvervslivet efter nedlæggelsen af Hørsholm Erhvervsråd. Input fra mødet kan efterfølgende indgå i udvalgets videre arbejde, herunder i relation til udmøntning og eventuel videreudvikling af kommunens erhvervsstrategi.

Dialogen tilrettelægges i fortsættelse af tidligere åbne temamøder med virksomheder, hvor det seneste blev afholdt i februar 2025. Her gav virksomhedsinput et bredt billede af erhvervslivets oplevelser og forventninger til kommunen. Målet er, at åbne mødeformer kan bidrage til en mere direkte og konstruktiv dialog og skabe et fælles afsæt for den videre udvikling af erhvervsindsatsen.

## **Noter til bilag**

Hørsholm Kommunes Erhvervsstrategi 2020-2025 (udløbet)

## **Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

Taget til efterretning.

Administrationen laver en opsamling af drøftelserne på det åbne møde i form af en sag til et kommende møde i udvalget.

## **Bilag**

Hørsholm Kommunes Erhvervsstrategi\_2020\_2025

# Punkt 3: Orientering om Bysamarbejdets arbejde i 2025 samt prioritering af indsatser i 2026

26/496

## Sagens forløb:

EBBU

## Baggrund

Hermed orienteres om henholdsvis Bysamarbejdets indsatser i 2025 samt den fremadrettede proces for kommende indsatser i 2026. Orienteringen sker i forbindelse med Bysamarbejdets besøg på Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalgets udvalgmøde d. 18. maj 2026. Status på Bysamarbejdets indsatser i 2025 samt den videre proces, har tidligere været præsenteret for Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget (2022-2025) d. 10. november 2025 og Byudviklingsudvalget (2022-2025) d. 13. november 2025. Begge udvalg tog orienteringen til efterretning og efterspurgt flere aktiviteter i Bymidten.

## Forslag

Administrationen anbefaler, at Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget:

1) tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Bysamarbejdet Hørsholm er et privat-offentligt samarbejde, som samler ejendomsejere, handelslivet, kulturlivet, frivillige og Hørsholm Kommune om at udvikle bylivet sammen. Der er afsat 250.000 fra kommunens side med en forventning om, at der bidrages med et tilsvarende beløb fra handlens side. Det er politisk besluttet, at Bysamarbejdet administrerer de 200.000 kr., og at de resterende 50.000 er afsat til administrationen, og at disse anvendes til orientering og koordinering i relation til øvrige projekter og det politiske niveau, herunder produktion af dagsordener mm.

Bysamarbejdet har ansat en koordinator der skal være synlig, koordinere aktiviteter og facilitere, at aktiviteter opstår på tværs. Koordinatoren skal også motivere til og understøtte lokalt samarbejde.

I 2025 og 2026 har der været følgende indsatser fra Bysamarbejdet:

- Der er udarbejdet en handleplan for den videre udvikling af Hørsholm Bymidte med indsatser, der har til formål at fremme liv og forskønne Bymidten. Projektet består af flere delprojekter og kan finansieres gennem forskellige kilder - kommunen, Bysamarbejdet, investeringer fra det lokale erhvervsliv, fonde som yder støtte til byudvikling, kultur, erhverv, sociale og miljømæssige forhold. I forbindelse med vedtagelse af budget for 2026-2029 blev der ikke afsat midler fra kommunens side.
- Der er blevet arbejdet med at synliggøre og viderelede opslag om arrangementer på sociale medier og via nyhedsbreve, samt deltaget i kulturdagene i Hørsholm Bymidte i september.
- Der arbejdes med mulighed for marked på gågadetorvet, fx. Grønt Marked.
- Der er blevet arbejdet med at samle detailhandel i gågaden i en samlet organisation med fokus på samarbejde, der kan styrke kundebesøg på tværs af butikker i gågaden samt bidrage med aktiviteter, der kan skabe mere liv.
- Der arbejdes med at fremme aktivitet i gågaden ved at lave sommerferieaktiviteter til børn i gågaden. Der er desuden lavet fælles julelys-tænding samt arbejdet med kampagnen "Brug din by".

- Der har løbende været dialogmøder med ejendomsjere i Bymidten mhp. at etablere en ejerkreds, der vil samarbejde om at gøre Bymidten mere attraktiv samt bidrage til medfinansiering af Bymidstens udvikling.
- Der er i 2026 blevet nedsat en arbejdsgruppe 3-5 ejendomsjere, der har til opgave at etablere en ejerkreds i Bymidten.
- Der er bestilt nye blomsterkummer til Gågaden, der skal løfte Gågadens grønne udtryk.
- Der har været afholdt indledende møder med Trommen for at styrke samarbejdet.

Bysamarbejdet vil i 2026 bl.a. arbejde med følgende indsatser og projekter:

- Årshjul for aktiviteter i Bymidten, der skal synliggøre og invitere til mere liv i Bymidten
- Opstart af prøvehandlinger på Gågadetorvet.

I vedlagte bilag 1 har Bysamarbejdet samlet alle indsatser i 2025 både egne indsatser og kommunens indsatser. Bilag 2 indeholder Bysamarbejdets bud på indsatser samlet set for 2026.

## **Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Bilag 1 - Bysamarbejdets indsatser november 2024-september 2025

Bilag 2 - 2026 ideliste aktiviteter i Bysamarbejdet

# Punkt 4: Greater Copenhagen EU Office årsberetning 2025

26/4180

## Sagens forløb:

EBBU

## Baggrund

Greater Copenhagen EU Office er Østdanmarks fælles EU-kontor i Bruxelles. Ejerkredsen består af Region Hovedstaden, Region Sjælland samt kommunerne i de to regioner, herunder Hørsholm Kommune, samt universiteter og videregående uddannelsesinstitutioner i Østdanmark. Kontoret arbejder på vegne af ejerkredsen for at styrke adgangen til EU-finansiering, øge viden om og indflydelse på EU-lovgivning samt understøtte internationale partnerskaber og projekter.

Formålet med Greater Copenhagen EU Office er at omsætte EU's politiske dagsordener og finansieringsmuligheder til konkret regional og lokal værdi – herunder at understøtte kommunernes arbejde med f.eks. velfærd, klima, grøn omstilling, sundhed, erhvervsudvikling, digitalisering og kompetenceudvikling.

Årsberetning 2025 giver et samlet overblik over kontorets aktiviteter og resultater i et år, hvor EU i stigende grad har sat fokus på konkurrenceevne, grøn omstilling og robusthed i de offentlige systemer, og hvor Danmarks EU-formandskab i anden halvdel af året har præget dagsordenen.

Årsberetningen for 2025 vedlægges sagen som bilag.

## Forslag

Administrationen foreslår, at Erhvervs-, Bymidte og Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen om Greater Copenhagen EU Offices årsberetning 2025 til efterretning.

## Sagsfremstilling

Årsberetning 2025 dokumenterer, at Greater Copenhagen EU Office fortsat leverer konkrete resultater for ejerkredsen. I løbet af året har kontoret gennemført 145 rådgivningsforløb og understøttet 78 indsendte EU-ansøgninger, hvoraf 57 projekter er blevet godkendt med en samlet EU-finansiering på ca. 149 mio. kr. Hertil kommer forprojektstøtte, policy-arbejde samt en lang række arrangementer, som har styrket kommunernes kendskab til EU-programmer og samarbejdsmuligheder.

For kommunerne har indsatsen især haft fokus på områder, som også er centrale for mindre og mellemstore kommuner. Årsberetningen rummer bl.a. eksempler på kommuner, der med støtte fra EU Office har deltaget i Interreg-projekter om klimatilpasning og lokal vandhåndtering, herunder løsninger rettet mod håndtering af skybrud og øget regnvandsbelastning i eksisterende byområder. Disse projekter har givet kommunerne adgang til både medfinansiering og konkrete værktøjer, som kan anvendes direkte i den kommunale planlægning.

Derudover fremhæves EU-projekter om energioptimering og energifleksibilitet i kommunale bygninger, hvor mindre kommuner har deltaget i samarbejder om bedre udnyttelse af varmepumper, styring af energiforbrug og reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning i f.eks. skoler og institutioner. Projekterne bidrager både til klimamål og langsigtede driftsbesparelser.

Inden for velfærds- og borgernære indsatser har flere kommuner deltaget i Erasmus+- og EU4Health-projekter, som har haft fokus på forebyggelse, mental sundhed, ældreborgeres trivsel og kompetenceudvikling blandt kommunale medarbejdere. Årsberetningen viser, at også mindre kommuner kan have fordel af at indgå i internationale netværk, hvor nye metoder afprøves i mindre skala og efterfølgende kan tilpasses lokale forhold.

Endelig har Greater Copenhagen EU Office i 2025 ydet målrettet bistand til kommuner, der har ønsket at afsøge EU-muligheder uden nødvendigvis at have en konkret ansøgning klar fra start. Denne tidlige rådgivning gør det lettere for især mindre kommuner at vurdere relevans, ressourcetræk og potentiale ved EU-deltagelse.

Samlet set viser årsberetning 2025, at Greater Copenhagen EU Office fortsat understøtter kommunerne i at udnytte EU-samarbejdet strategisk. Indsatserne er relevante også for en kommune som Hørsholm, hvor EU-projekter kan bidrage med finansiering, viden og nye løsninger inden for klima, energi, velfærd og kompetenceudvikling.

## **Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

Taget til efterretning.

### **Bilag**

Årsberetning 2025\_Greater Copenhagen EU Office

**Fraværende** Mathias Westen (I), Joachim Boldsen (C)

# Punkt 5: Rapportering om anvendelse af Håndværkerportalen 2025

24/3719

## Sagens forløb:

EBU-ØU

## Baggrund

Nærværende sag er den afsluttende afrapportering for anvendelsen af Håndværkerportalen i 2025, samt forslag til ændring af den gældende model for indkøb af håndværkerydelser via Håndværkerportalen og ændring af frekvensen for politisk afrapportering.

## Forslag

Administrationen indstiller til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget at anbefale Økonomiudvalget at

- 1) tage orienteringen til efterretning.
- 2) hæve beløbsgrænsen for udbud hæves fra 40.000 kr. til 100.000 kr.
- 3) ændre afrapporteringsfrekvens fra halvårlig til årlig afrapportering

## Sagsfremstilling

På baggrund af Kommunalbestyrelsens beslutning d. 31.05.2021 blev Håndværkerportalen indført som ny model for indkøb af håndværkerydelser til drifts- og vedligeholdelsesopgaver.

Formålet med modellen var at skabe bedre konkurrence, gennemsigtighed og bedre mulighed for, at også lokale virksomheder kan byde på opgaver. Efter den oprindelige model tildeles opgaver under 40.000 kr. direkte, mens opgaver fra 40.000 kr. og op til 3 mio. kr. konkurrenceudsættes via leverandøristerne i Håndværkerportalen. For opgaver i intervallet 40.000–100.000 kr. udvælges tre tilbudsgivere, hvoraf én udvælges af administrationen på baggrund af en faglig vurdering, og to udvælges tilfældigt blandt lokale leverandører. Lokale leverandører er defineret som virksomheder med hjemsted i Hørsholm, Fredensborg, Allerød og Rudersdal.

I 2025 er der af vedligeholdelsesbudgettet udført akut og planlagt vedligeholdelse for ca. 21,4 mio. kr. Heraf er ca. 11,63 mio. kr. udført af leverandører på Håndværkerportalens leverandørliste og ca. 5,83 mio. kr. er udbudt via Håndværkerportalen.

Afrapporteringen viser, at Håndværkerportalen fortsat anvendes som redskab til konkurrenceudsættelse af vedligeholdelsesopgaver, men også at der på en betydelig andel af opgaverne er afbud og udeblivelser fra inviterede virksomheder. Administrationens gennemgang af data viser, at 45 % af invitationerne enten resulterer i afbud eller udeblivelse fra leverandørerne. Analysen peger samtidig på, at de mindre opgaver, særligt i intervallet 40.000–100.000 kr., i gennemsnit giver færre afgivne tilbud pr. udbud og relativt flere afbud og udeblivelser end større opgaver. Følgende medfører, at den nuværende grænse på 40.000 kr. i flere tilfælde giver en forholdsmæssigt tung administrativ proces på mindre opgaver, uden at der i samme omfang opnås en reel konkurrenceeffekt. Den nuværende udbudsgrænse indebærer dermed et øget ressourceforbrug for både administrationen og de leverandører, der inviteres til at afgive tilbud.

På den baggrund vurderer administrationen, at grænsen for anvendelse af Håndværkerportalen med fordel kan hæves fra 40.000 kr. til 100.000 kr. Dette vurderes at kunne reducere administrationen på de mindre opgaver for både administrationen og de leverandører, der inviteres til at afgive tilbud, og samtidig give en mere smidig opgaveløsning, mens de større opgaver fortsat konkurrenceudsættes via Håndværkerportalen.

Den foreslåede ændring er i overensstemmelse med gældende lovgivning i tilbudsloven. Der skal fortsat foretages en konkret faglig vurdering af, hvilke leverandører der er mest relevante for opgaven, og udvælgelsen skal ske på objektive,

saglige og ikke-diskriminerende kriterier. Administrationen er samtidig opmærksom på at anvende relevante lokale håndværkere i det omfang, det kan ske inden for gældende lovgivning.

Hvis administrationens indstilling godkendes, vil i den politiske afrapportering for 2026 blive foretaget en særskilt evaluering af drifts- og vedligeholdelsesopgaver i prisintervallet 40.000–100.000 kr.

Samtidig vurderer administrationen, at en årlig afrapportering vil give et mere retvisende billede af udbud, aktiviteter og økonomi, end den nuværende halvårslige afrapportering, da vedligeholdelsesopgaverne ofte strækker sig over længere perioder og ikke fordeler sig jævnt hen over året.

Administrationen er desuden i efteråret 2025 blevet opmærksom på, at der siden lanceringen af Håndværkerportalen har været fejl i registreringen af lokale leverandører, som vedrører 15 % af leverandørerne. Fejlen er nu korrigeret, og tallene i nærværende afrapportering er opgjort på det korrigerede grundlag.

## Håndværkerportalen – samlet status for udbud og leverandører

Nedenfor ses status for anvendelse af Håndværkerportalen siden ibrugtagning:

- Følgende er data udtrukket fra Håndværkerportalen i perioden d. 21.06.2022 – d. 31.12.2025

	I alt siden ibrugtagning d. 21.06.2022	Året 2025
Udsendte udbud	58	21
Gennemførte udbud	47 21 % vundet af lokale virksomheder*	18 11 % vundet af lokale
Udbud under udarbejdelse	-	0
Mislykkede og aflyste udbud som følge af udeblivelse, afbud eller øvrige forhold	11	3
Total enterprisesum for gennemførte udbud	13.703.017 kr.	5.832.734 kr.

\* lokale leverandører defineres som leverandører, der har hjemsted i kommunerne: Hørsholm, Fredensborg, Allerød og Rudersdal.

## Leverandørliste - status

Følgende er data udtrukket fra Håndværkerportalen d. 01.04.2026.

- 183 tilmeldte virksomheder på leverandørlisten
- 58 virksomheder er lokale virksomheder, hvilket udgør 32% af de tilmeldte
- 43 % af de tilmeldte leverandører er inviteret til et udbud
- 21 % af de gennemførte udbud er vundet af lokale virksomheder

## Sagens tidligere behandling

ØU:17-02-2025

ØU: 10-09-2020

EBU: 06-11-2020

ØU: 10-11-2020

EBU: 19-11-2020

ØU: 10-12-2020

KB: 21-12-2020

Temamøde den 23.05.2022

ØU: d. 09-06-2022

EBU: d. 22-08-2022

KMU: d. 23-08-2022

BYU: d. 25-08-2022

ØU: d. 06-10-2022

KB: d. 31-10-2022

ØU: d. 10-05-2023

ØU: d. 05-10-2023

EBU: d. 13-11-2023

EBU: d. 11-03-2024

ØU: d. 18-04-2024

ØU: d. 06-06-2024

## **Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

1) Anbefales.

2) Anbefales, idet udvalget dog anbefaler at hæve beløbsgrænsen for udbud til 200.000 kr.

3) Anbefales ikke.

Udvalget ønsker at bibeholde halvårlig rapportering. Udvalget anbefaler Økonomiudvalget at

bede administrationen om en sag om den fremadrettede anvendelse af

Håndværkerportalen, rammeaftaler og øvrige redskaber vedr. leverandørvalg ifm.

bygningsvedligeholdelse mv.

**Fraværende** Mathias Westen (I), Joachim Boldsen (C)

## **Punkt 6: Meddelelser**

25/11690

### **Sagens forløb:**

EBBU

### **Beslutning Erhvervs-, Bymidte- og Beskæftigelsesudvalget den 18-05-2026**

- Sagen om ukraineshoppen kommer på udvalgmødet til oktober.
  
- Årets andet møde for virksomhederne bliver d. 16. juni kl. 17 - 21 på NGG.
  
- Udvalgsformanden er i dialog med Wonderful Copenhagen om mulighederne for midler til bymidteudvikling.

**Fraværende** Mathias Westen (I), Joachim Boldsen (C)

## **Punkt 7: Underskriftsark**

25/11689

**Sagens forløb:**

EBBU