

# **REFERAT Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget 2021 d. 27-08-2019**

**Mødedato**           Tirsdag d. 27. august 2019 kl. 07:30

**Mødested**           Mødelokale D1

**Mødedeltagere**    Henrik Klitgaard (B), Charlotte Kirchheiner (C), Kristian N. Jensen  
(V), Esben Dyekjær (C), Ann Lindhardt (V)

## Indholdsfortegnelse

Åbent møde for virksomheder, jf. EBU beslutning i marts.....	3
Meddelelser.....	5
Budgetopfølgning 3, 2019 EBU.....	6
Orientering om Hørsholms Kommunes beskæftigelsesindsats ud over lovens minimum.....	11
Orientering om KL Casekatalog Vejen til bedre byer.....	12
Nytårskur og erhvervskonference.....	13
Ny erhvervsstrategi - proces og indhold.....	14
Detailhandelsanalyse 2019.....	16
Fremtidens handelsliv i Hørsholm.....	18
Erhvervsundersøgelsen.....	19
Drøftelse af udvalgets besøg på virksomheder.....	21

# Punkt 1: Åbent møde for virksomheder, jf. EBU beslutning i marts

19/10821

## Sagens forløb:

EBU

## Baggrund

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget besluttede på sit møde i marts måned, at der årligt afholdes to åbne møder i Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget – i 2019 dog kun et enkelt.

Formålet er at give Hørsholms virksomheder mulighed for at møde udvalget og drøfte emner, som virksomhederne finder relevante. Et andet sigte med møderne er ligeledes, at politikernes kendskab til det erhvervsmæssige landskab øges, hvilket politikerne kan tage med ind i det politiske arbejde.

## Forslag

Administrationen anbefaler,

- at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget lytter til evt. fremmødte virksomheder og tager deres bemærkninger til efterretning.

## Sagsfremstilling

Kommunens virksomheder er ved opslag på hjemmesiden og ved brev til nye virksomheder inviteret til åbent møde i Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget.

Administrationen henter de fremmødte virksomhedsrepræsentanter ved rådhusets hovedindgang kl. 7.30. I opslaget om mødet er der informeret om, at det åbne møde begynder kl. 7.30.

Hvis der er fremmødt relativt få virksomheder (op til ca. fem personer), gennemføres åbent møde i udvalgets mødelokale. Hvis der er mødt relativt mange virksomheder op, kan udvalget på stedet beslutte at flytte mødet til et større lokale i parterre. Lokalet er reserveret.

I annonceringen af mødet fremgår følgende:

”Åbent møde – for virksomheder i Hørsholm kommune

Åbent møde er din mulighed for som virksomhedsejer eller virksomhedsrepræsentant at komme i dialog med Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget i Hørsholm Kommune. Alt du skal gøre er at møde op ved Hørsholm Rådhus’ hovedindgang den 27. august kl. 7.30 med lyst til at drøfte emner, både store og små, med medlemmerne i udvalget.

Åbent møde giver dig mulighed for at bringe emner på banen, som interesserer dig og din virksomhed, og som du gerne vil drøfte med det politiske udvalg. Hensigten er at skabe en mere direkte kommunikation mellem Hørsholm Kommune og virksomhederne, således, at det i endnu højere grad bliver muligt at reagere og handle i forhold til virksomhedernes behov i Hørsholm Kommune.

Mødet er det første af sin slags, og Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget håber, at mange virksomhedsejere og virksomhedsrepræsentanter har mulighed for at deltage, så vi sammen kan få skabt et endnu stærkere erhvervsliv i Hørsholm Kommune. Vel mødt den 27. august.

Hvor: Hørsholm Rådhus, Ådalsparkvej 2, 2970 Hørsholm.

Hvornår: 27. august 2019.

Tidspunkt: kl. 07:30 – 08:30.

Læs mere om Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets ansvarsområde og udvalgets medlemmer her:

<https://www.horsholm.dk/politik/kommunalbestyrelsen/de-politiske-udvalg>”

## Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019

Fremmødte:

- Jørgen Gad Andresen: Repræsentant fra Kokkedal Slot
- Peter Brandi: Redaktør på onlinemediet Hørsholm Nyheder

Åbent møde startede med en kort præsentation.

Jørgen Gad Andresen

Jørgen Gad Andresen fremlagde, at Kokkedal Slot har et ønske om at få sat vejskilte op, som viser interesserede gæster den rigtige vej til slottet, så de ikke ledes ad den spærrede Hørsholm Allé (øst). Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget vil bringe forespørgslen videre til Miljø- og Planlægningsudvalget (MPU).

Peter Brandi

Peter Brandi var mødt op på vegne af Hørsholm Nyheder. Peter Brandi præsenterede det nye onlinemedie, som udelukkende dækker nyheder i Hørsholm Kommune.

## **Punkt 2: Meddelelser**

19/11

**Sagens forløb:**

EBU

**Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Ingen meddelelser.

## Punkt 3: Budgetopfølgning 3, 2019 EBU

19/9361

### Sagens forløb:

EBU

### Baggrund

Administrationen har udarbejdet budgetopfølgning 3 på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget område. Budgetopfølgningen indeholder en orientering om økonomisk status, samt forventet regnskab.

### Forslag

Administrationen foreslår, Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget anbefaler Økonomiudvalget:

- At tage den økonomiske status på udvalgets område til efterretning.

### Sagsfremstilling

Administrationen gennemfører 4 budgetopfølgninger i løbet af 2019, heraf behandles budgetopfølgning 2 og 3 i fagudvalgene. Formålet er at orientere om den økonomiske status og foreslå eventuelle budgetkorrektioner. Budgetopfølgning 3 starter i fagudvalgene i august og samles derefter i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Opfølgningen omfatter både drift og anlæg, hvor administrationen inden for hvert af politikområderne dels præsenterer det forventede regnskab, dels foreslår eventuelle budgetmæssige korrektioner, som følge af det forventede regnskab. I 2019 er der ingen anlægsprojekter på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets område.

Drift:

Nedenfor fremgår den samlede økonomi i 2019 for udvalgets tre politikområder:

Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget - drift (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget (= BOF 2)	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Arbejdsmarked og Job	123.590	123.079	511	0
Erhverv og Turisme	1.577	1.732	-155	0
Tværgående borgerforløb	15.238	18.574	-3.336	0
Total	140.406	143.386	-2.980	0

Arbejdsmarked og Job:

Der forventes et samlet mindreforbrug på ca. 0,5 mio. kr. på driftsbudgettet på politikområde Arbejdsmarked og Job. Mindreforbruget dækker over en række forskellige bevægelser.

Arbejdsmarked og Job er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser og budgetkorrektioner er angivet:

Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget - drift (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget (= BOF 2)	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Arbejdsmarked og Job	123.590	123.079	511	-
Midlertidige boliger til flygtninge	2.204	2.204	0	0
Familieorienteret rådgivning til flygtninge - familiekonsulent	0	0	0	0

Køb af uddannelse og mentor - flygtninge	1.510	2.956	-1.447	0
Kontanthjælp til udlændige der er omfattet af integrationsprogrammet og integrationsydelse	5.977	5.772	205	0
A-Dagpenge til forsikrede ledige	33.362	31.346	2.016	0
Midlertidig arbejdsmarkedsydelse	-10	-10	0	0
Forsikrede ledige - indsats	1.082	1.405	-323	0
Forsikrede ledige - ansat i kommunen med løntilskud	350	350	0	0
Revalidering - omskoling af borgere	591	553	38	0
Ledighedsydelse	4.711	4.477	234	0
Voksenlærling mv.	630	480	149	0
Sygedagpenge - ydelse	19.967	19.982	-15	0
Fleksjob og skånejob - ydelse	12.901	13.547	-646	0
Ressourceforløb og jobafklaringsforløb - ydelse og indsats	3.833	3.763	71	0
Særlige kontante ydelser	443	513	-70	0
Kontanthjælp og uddannelseshjælp	13.668	14.235	-567	0
Køb af uddannelse og mentor - øvrige målgrupper	19.696	18.608	1.088	0
Seniorjob til personer over 55 år	2.175	2.398	-223	0
Beskyttet beskæftigelse til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne	502	502	0	0

På politikområdet for Arbejdsmarked og Job, har administrationen foretaget genvurdering af budgetbehovet for 2019. Der forventes i alt på politikområdet et mindreforbrug på ca. 0,5 mio. kr., der dækker over en række forskellige bevægelser.

Vurderingen er baseret på den forventning der er til udviklingen i Johcentrets målgrupper, de kendte faktorer samt konjunkturudviklingen generelt. Ovenstående tabel viser, hvilke budgetbehov der er på de enkelte delområder jfr. omtalte genvurdering.

Nedenfor er de væsentligste afvigelser kort beskrevet:

Midlertidige boliger til flygtning:

Intet at bemærke, budgettet forventes overholdt.

Familiekonsulent til flygtninge:

Aktiviteten reduceres, men er fuldt refusionsberettiget, intet at bemærke.

Udgifter til mentor samt køb af uddannelse til flygtninge:

Der forventes et nettomerforbrug på 1,4 mio. kr., der primært skyldes indtægtssiden, hvor de forhøjede grundtilskud er omlagt, uden at der er taget højde herfor i budgettet. Dette koster med det forventede aktivitetsniveau ca. 1,8 mio. kr. På den anden side går det godt med at få integrationsborgerne i arbejde eller uddannelse, så der ses fald i udgiftsforventningen på ca. 0,4 mio. kr. ift. korrigeret budget.

Kontanthjælp til udlændinge der er omfattet af integrationsprogrammet:

Det lykkes at få integrationsborgerne i arbejde eller uddannelse, så der forventes en stabil udvikling ift. korrigeret budget og et lille mindreforbrug på 0,2 mio. kr.

A-dagpenge til forsikrede ledige:

Området udviste omkring årsskiftet en negativ udvikling, men der kan i foråret konstateres et kraftigt fald i antallet af forsikrede ledige, hvilket giver forventninger om et mindreforbrug på 2,0 mio. kr. ift. korrigeret budget.

Indsats til forsikrede ledige:

Der forventes et merforbrug på ca. 0,3 mio. kr. ift. korrigeret budget.

Forsikrede ledige ansat i kommunen med løntilskud:

Forventet forbrug ligger på niveau med budgettet.

Revalidering - Omskoling af borgere:

Der forventes udgifter på niveau med korrigeret budget, idet få borgere har behov for ren omskoling uden helhedsorienteret indsats.

Ledighedsydelse, voksenlærling mv.:

Der forventes mindredgifter på 0,2 mio. kr. ift. korrigeret budget som følge af færre ledige fleksjobbere.

Sygedagpenge:

Der konstateredes tidligere på året en stigning, nok som følge af stigende beskæftigelse, men der forventes nu en stabil udvikling ift. korrigeret budget.

Fleksjob og skånejob - ydelse:

Der forventes merudgifter på ca. 0,6 mio. kr. ift. korrigeret budget som følge af et stigende antal borgere i fleksjob.

Ressourceforløb og jobafklaringsforløb ydelse og indsats:

Der forventes en stabil udvikling ift. korrigeret budget.

Særlige kontante ydelser:

Forventet forbrug ligger på niveau med budgettet.

Kontanthjælp og uddannelseshjælp:

Der konstateres en stigning i antallet af modtagere af kontanthjælp og (især) uddannelseshjælp, hvilket giver forventninger om et merforbrug på ca. 0,6 mio. kr. ift. korrigeret budget. Udgiftsforventningen blev reduceret med 1,9 mio. kr. på BOF2.

Udgifter til mentor samt køb af uddannelse - øvrige målgrupper

Forventet forbrug ligger på niveau med budgettet.

Seniorjob til personer over 55 år:

Forventet forbrug ligger på niveau med budgettet.

Beskyttet beskæftigelse til personer med betydelig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne:  
Forventet forbrug ligger på niveau med budgettet.

Udviklingen er overordnet tilfredsstillende, og budgettet forventes overholdt. Herunder er det meget tilfredsstillende, at antallet af forsikrede ledige nu ser ud til at falde. Det er ikke tilfredsstillende, at omlægningen af grundtilskud vedr. integrationsborgere ikke er budgetteret, og at der derved opstår et merforbrug på området. Jobcentret søger gennem generel udgiftstilbageholdenhed i et vist omfang at kompensere herfor.

#### Erhverv og Turisme:

Erhverv og Turisme er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser er angivet. Der forventes samlet merforbrug på ca. 0,15 mio. kr. i drift på politikområdet.

Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget - drift (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget (= BOF 2)	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Erhverv og Turisme total	1.577	1.732	-155	0
Erhvervsudvikling	541	550	-9	0
Erhvervsservice og iværksætteri	854	1.000	-146	0
Turismeindsats	182	182	0	0

#### Erhvervsservice og iværksætteri:

Forventningerne til den allerede tidligere kendte udgiftsstigning vedr. udgifter til regionale services (Erhvervshus) øges med yderligere ca. 0,15 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.

#### Tværgående Borgerforløb:

Tværgående Borgerforløb er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser er angivet. Der forventes et samlet merforbrug på ca. 3,3 mio. kr. i drift på politikområdet.

Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget - drift (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget (= BOF 2)	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Tværgående borgerforløb	15.238	18.574	-3.336	0

Med mellemrum sker der en mindre udskiftning i sagerne i TB. Sager, hvor kompleksiteten er reduceret, kommer ud og nye dyre sager kommer ind. Heriblandt eksempelvis en sag hvor en borger er indlagt på en meget dyr, særlig psykiatrisk plads.

Pr. 1. juli var der 105 borgere tilknyttet TB.

I 2018 blev ca. halvdelen af den indlagte besparelse på 2,0 mio. kr. i det samlede korrigerede budget opnået. I 2019 er der indlagt en besparelse på 5,0 mio. kr. i det samlede korrigerede budget, og den aktuelle forventning er, at der kan opnås en besparelse på 1,7 mio. kr., hvorfor der forventes et merforbrug på 3,3 mio. kr. for hele TB.

Det falder i tråd med notatet til Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget i maj 2019, hvor der blev anført, at et realistisk niveau for besparelsen/effekten vil svare til det beløb de eksterne konsulenter angav pr. borger, nemlig 10,0 mio. kr./800 borgere svarende til 12.500 kr. pr. borger. En beregning af effekt på ovenstående vilkår vil svare til en årlig besparelse/effekt på 1,5 mio. kr. (12.500 kr. X 120 borgere).

## Økonomi/personale

Ovenfor er der redegjort og de økonomiske konsekvenser for 2019 vedrørende politikområderne 70, 75 og 79.

Der indstilles ingen budgetkorrektioner på nuværende tidspunkt, men områderne følges tæt.

## Kommunikation

Intet at tilføje

## **Sagens tidligere behandling**

Sagen er ikke tidligere behandlet. Efter behandling i fagudvalg samles bidragene vedrørende forventet regnskab og budgetkorrektioner til en samlet fremstilling i Økonomiudvalget.

## **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tog orienteringen til efterretning. Udvalget spurgte til udviklingen på kontanthjælpsområdet. Administrationen følger op på spørgsmålet på næstkommende møde i udvalget.

## **Punkt 4: Orientering om Hørsholms Kommunes beskæftigelsesindsats ud over lovens minimum**

19/10821

### **Sagens forløb:**

EBU

### **Baggrund**

I forbindelse med Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets drøftelse i juni måned af administrationens forslag til budgetreduktioner på beskæftigelsesområdet, anmodede udvalget administrationen om at opgøre det omtrentlige omfang af opgaveløsning i jobcentret ud over lovgivningens minimum.

### **Forslag**

Administrationen anbefaler,

- at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Administrationen har udarbejdet en oversigt, der viser det omtrentlige omfang af opgaveløsning i jobcentret ud over lovgivningens minimum (se bilag). Oversigten bygger på et eksisterende oversigtsbilag til Beskæftigelsesplan 2019. Oversigten er ajourført med enkelte indsatser, der ikke er med i bilaget til Beskæftigelsesplan 2019.

Oversigten læses således: Hvis den nævnte indsats i sin helhed ligger uden for, hvad der kræves af loven, er den markeret med rød skrift, og den tilhørende økonomi omfatter hele indsatsen ("ikke lovpligtig").

Hvis indsatsen er lovpligtig, men udføres på et mere omfattende niveau end lovpligtigt, er den markeret med grøn/turkis skrift, og merudgiften ved den mere omfattende indsats er angivet ("forøget niveau").

For begge kategorier fremgår omfanget af intern opgaveløsning (bruttoløn) og ekstern opgaveløsning (udgift ekskl. moms).

Oversigten viser, at opgaveudførelse under overskriften "ikke lovpligtig" kan opgøres til 5,8 mio. kr., hvoraf opgaver for ca. 0,35 mio. kr. købes eksternt, mens opgaveløsning på et "forøget niveau" er opgjort til ca. 50.000 kr. Der er tale om ledelsens skønsmæssige angivelser, idet administrationen ikke har gennemført regnskabsanalyser eller tids- og processtudier. Opgørelserne er derfor forbundet med relativt stor usikkerhed.

Den eksisterende opgaveløsning indeholder politisk besluttede investeringer for ca. 3,4 mio. kr. i indsatser, der nedbringer forsørgelsesudgifterne. Når indsatsen indgår i de seneste års budgetforlig, er det nævnt i bemærkningerne til højre i oversigten.

De politisk bevilgede indsatser går primært til løn. Der er budgetteret med en gevinst på ca. 7,8 mio. kr. i 2021 på forsørgelsesudgifterne.

Det er administrationens vurdering, at alle indsatser i oversigten medvirker til at reducere forsørgelsesudgifterne.

Kommunens serviceniveau på myndighedsområdet (konto 6) er holdt konstant og indgår med en enkelt undtagelse (intensive samtaleforløb) ikke i oversigten.

Bilag

Oversigt over indsatser

### **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

### **Bilag**

Oversigt\_over\_indsatser

## **Punkt 5: Orientering om KL Casekatalog Vejen til bedre byer**

19/10821

### **Sagens forløb:**

EBU

### **Baggrund**

”Detailhandlen er udfordret i Danmark .... Det er udgangspunktet for KL’s indsats og årsag til, at du lige nu læser dette inspirationskatalog, hvad end du sidder i en kommunalbestyrelse eller er ansat i en kommunal forvaltning, driver detailhandel eller blot er interesseret i området. KL’s fokus er på, at detailhandlen er til stede i danske byer også i fremtiden. Derfor har KL fastlagt fire pejlemærker, der skal tilskynde kommunerne til at arbejde med deres detailhandelsindsats. Samtidig indeholder kataloget en række cases, der på hver deres måde bidrager med perspektiver, løsninger og inspiration til at løfte indsatsen lokalt” (uddrag af Forord).

### **Forslag**

Administrationen foreslår, at Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget drøfter casekataloget med fokus på udviklingen af detailhandelen i Hørsholm Kommune.

### **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tog orienteringen til efterretning. Udvalget opfatter kataloget som god inspiration til samarbejdet med detailhandlen om udvikling af bymidten i Hørsholm. Udvalget er enige om, at der skal ske nytænkning og forandring, hvis Hørsholm skal forblive en spændende by og kommune med et rigt handelsliv.

### **Bilag**

Casekatalog detailhandel

## Punkt 6: Nytårskur og erhvervskonference

19/10821

### Sagens forløb:

EBU

### Baggrund

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøftede i marts måned den netop gennemførte nytårskur. Udvalget fremkom med nogle idéer til forbedringer af nytårskuren og bad administrationen om at komme med forslag til en videreudvikling af nytårskuren.

På mødet i april måned i forbindelse med udarbejdelsen af en erhvervsstrategi bad udvalget administrationen om at undersøge muligheden for at arrangere en (gratis) mere involverende event med deltagelse af erhvervslivet (erhvervskonference).

Forslag

Administrationen anbefaler,

- At nytårskur og erhvervskonference gennemføres som et fælles arrangement primo 2020.

### Forslag

Administrationen anbefaler,

- At nytårskur og erhvervskonference gennemføres som et fælles arrangement primo 2020.

### Sagsfremstilling

Udvalget har drøftet, hvorledes kommunens virksomheder kan involveres i arbejdet med kommunens erhvervsstrategi. Udvalget har endvidere drøftet, hvorledes en i øvrigt vellykket nytårskur kan udvikles.

Det er administrationens vurdering, at en involverende drøftelse af et forslag til erhvervsstrategi kan udgøre et fint supplement til de øvrige aktiviteter på nytårskuren, hvilket borgmesteren desuden har tilsluttet sig.

Endvidere er der økonomiske fordele ved at slå nytårskur sammen med en erhvervskonference frem for at gennemføre to særskilte erhvervsarrangementer.

Administrationen foreslår derfor, at borgmesterens nytårskur 2020 og en erhvervskonference om erhvervsstrategi gennemføres som ét arrangement, således at

- Nytårskuren gennemføres, men udvikles med en række af de af udvalget foreslåede forbedringer (f.eks. øget opmærksomhed på hvilke gazeller der er til stede osv.)
- Programmet for nytårskuren udvides med en involverende drøftelse med virksomhederne af udvalgets forslag til erhvervsstrategi.

Drøftelsen tilrettelægges med to sidestillede formål: Dels at formidle Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets synspunkter og prioriteringer, dels at involvere virksomhederne og indhente deres synspunkter.

### Sagens tidligere behandling

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 19. marts 2019 (nytårskur)

### Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019

Punktet blev videreført til næstkommende møde i september.

## Punkt 7: Ny erhvervsstrategi - proces og indhold

19/10821

### Sagens forløb:

EBU

### Baggrund

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøftede i april måned en proces for udarbejdelsen af den nye erhvervsstrategi. Udvalget besluttede at tage en idédrøftelse af strategien efter sommerferien 2019 og at inddrage Erhvervsrådet i en drøftelse ("brainstorm") om strategi. Erhvervsrådets drøftelse finder sted d. 13. august 2019.

Endvidere bad udvalget administrationen om at undersøge muligheden for at arrangere en (gratis) mere involverende event med deltagelse af erhvervslivet.

Udvalget var enige om, at der skal være en klar vision og et skarpt og afgrænset fokus i erhvervsstrategien.

### Forslag

Administrationen anbefaler,

- At Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøfter Erhvervsrådets bemærkninger om erhvervsstrategi fra Erhvervsrådets møde d. 13. august.
- At Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget yderligere præciserer sine ønsker til erhvervsstrategiens indhold
- At administrationen sidst på året fremlægger et forslag til en erhvervsstrategi, som drøftes med kommunens erhvervsliv på en "udvidet nytårskur" i form af en mindre erhvervskonference i begyndelsen af 2020 og i foråret 2020 fremlægges til godkendelse for Kommunalbestyrelsen.

### Sagsfremstilling

Proces

Udvalget drøftede på sit møde i april måned følgende proces for udvikling af erhvervsstrategi 2020-2025:

- På det kommende erhvervsrådsmøde til juni får Erhvervsrådet mulighed for at komme med input til udviklingen af den nye erhvervsstrategi.
- Til august/september inviteres erhvervslivet (i Hørsholm) til dialog(er) møde(r) om udviklingen af erhvervsstrategien. På møderne vil kommunen være bredt repræsenteret med embedsmænd fra kommunens forvaltninger.
- Til oktober præsenteres Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget for en færdigbearbejdet erhvervsstrategi med henblik på godkendelse og anbefaling til ØU og KB.
- Til november præsenteres Kommunalbestyrelsen for erhvervsstrategien med henblik på godkendelse.

Erhvervsrådets drøftelse af erhvervsstrategi finder sted d. 13. august. Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget har således mulighed for at fortsætte sine drøftelser af erhvervsstrategi på augustmødet på grundlag af input fra erhvervslivet via Erhvervsrådet.

Administrationen foreslår, at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget justerer ovenstående proces, således at pind 2 "invitation af erhvervslivet" til dialog om erhvervsstrategi sker på en udvidet nytårskur i begyndelsen af det nye år, og at udvalgets og Kommunalbestyrelsens godkendelse af strategien udskydes til 2020.

Det er administrationens vurdering, at en involverende drøftelse af et forslag til erhvervsstrategi kan udgøre et fint supplement til de øvrige aktiviteter på nytårskuren, hvilket borgmesteren desuden har tilsluttet sig. Endvidere er der økonomiske fordele ved at slå nytårskur sammen med en erhvervskonference frem for at gennemføre dem hver for sig.

Revideret proces

Herefter kommer den samlede proces til at se således ud:

- 9. april 2019: Indledende drøftelse i Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget
- 13. august 2019: Erhvervsrådets drøftelse mhp. input arbejdet med erhvervsstrategi
- November/december 2019: Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøfter, justerer og godkender et udkast til erhvervsstrategi
- Primo 2020: Udvalgets forslag til erhvervsstrategi drøftes med kommunens erhvervsliv på en "udvidet nytårskur" i form af en mindre erhvervskonference

- Foråret 2020: Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget godkender en færdigbearbejdet erhvervsstrategi og anbefaler den til godkendelse i ØU og KB.

Synopsis for erhvervsstrategi (uændret fra EBU d. 9. april 2019)

Til inspiration til det videre arbejde med en kommende erhvervsstrategi indeholder synopsen en række overskrifter med tilhørende stikord, som kort beskriver, hvorfor afsnittet er relevant.

Vi sikrer gode rammer for erhvervslivet

Indledende ramme – hvorfor er det vigtigt at have en erhvervsstrategi. Også hvorfor det er vigtigt for en bosætningskommune.

Vi lytter til virksomhederne

Gennem Erhvervsråd. Gennem besøg på virksomhederne. Mulighed for virksomheder for at komme til orde over for politikere mv.

En aktiv kommune i regionale vækstfora

Kommunen viser virksomhederne mulighederne i det nye erhvervsfremmesystem, som ikke bare omfatter Erhvervshuset, men også fx Greater Copenhagen, et internationalt knudepunkt for investeringer og viden.

Erhvervsservice

En indgang til kommunen for virksomheder uanset anledningen til at kontakte kommunen – miljø, plan, bygge, job, osv.

For at erhvervslivet også fremadrettet bedst muligt sikres kvalificeret arbejdskraft, er der fokus på en effektiv og kvalitetsbevidst erhvervsservice i kommunen.

Velfungerende hjemmeside. Informativt informationsmateriale (pjece).

Turisme

Turismen skal i fokus, da det er centralt, at Hørsholm fortsat er kendt som en attraktiv kommune at besøge.

Detailhandel og liberale erhverv

At fastholde og udvikle Hørsholm som en attraktiv og levende handelsby er vigtigt for kommunen som helhed – og vigtigt for Hørsholm som bosætningskommune.

Link

Gældende erhvervsstrategi 2015-2020 <https://www.horsholm.dk/media/2811/erhvervsstrategi-2015-2020.pdf>  
Referat af møde i Erhvervsrådet d. 13. august 2019 (eftersendes evt.)

## **Sagens tidligere behandling**

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 9. april 2019

### **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tiltrådte den foreslåede procesplan. Administrationen arbejder videre med et udkast til en erhvervsstrategi, som forelægges udvalget til oktober. Erhvervsstrategien skal i videst muligt omfang være handleorienteret og målbar.

## **Bilag**

Udkast - Referat fra Erhvervsrådsmøde d.13 august 2019.pdf

# Punkt 8: Detailhandelsanalyse 2019

19/4380

## Sagens forløb:

EBU/MPU-ØU-KB

## Baggrund

Detailhandelsanalyse 2019 er udarbejdet som et led i Planstrategiarbejdet, (Hørsholmstrategien) som danner grundlag for revision af Kommuneplanen. Formålet med detailhandelsanalysen er dels at levere input til kommunens planlægning for detailhandel og dels bidrage til en videreudvikling af detailhandelen, herunder Bymidtegrupperarbejdet.

## Forslag

Administrationen anbefaler, at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

Administrationen anbefaler, at Miljø- og Planlægningsudvalget over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen indstiller

- at drøfte og godkende Detailhandelsanalyse 2019
- at etablering af en dagligvarebutik ved Kokkedal bydelscenter vil styrke bydelscenteret
- at en udvidelse af eksisterende Aldi ved Bolbrovej vil forbedre den lokale dagligvareforsyning
- at Bymidteafgrænsningen i Kommuneplanen ikke skal udvides mod nord og at der maksimalt skal tillades etablering af én dagligvarebutik. Placeringen ved Usserød Kongevej/ Hørsholm Allé er beliggende indenfor bymidteafgrænsningen, mens projektet ved Egevej er udenfor

## Sagsfremstilling

Sagen forelægges Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget til orientering og til Miljø- og Planlægningsudvalget til indstilling om beslutning, idet MPU har beslutningskompetencen jf. delegationsplanen.

I forbindelse med udarbejdelse af Detailhandelsanalyse 2019 er der etableret en følgegruppe med repræsentanter fra detailhandelen, erhvervsrådet og politiske repræsentanter, alle har givet input til analysen.

Detailhandelsanalysen består af følgende dele:

- En kortlægning af alle butikkerne i Hørsholm Kommune, herunder bruttoareal, omsætning, attraktion og kædetilknytning. Kortlægning og attraktionen af servicefunktionerne i Hørsholm Bymidte.
- Udvikling af detailhandelen generelt på landsplan og i Hørsholm kommune fra 2011 til 2019.
- Befolknings- og forbrugsforhold i Hørsholm kommune frem til 2030.
- Handelsbalancen for dagligvarer og udvalgsvarer i Hørsholm kommune.
- Konkurrencesituationen – den nuværende og den fremtidige.
- Sammenfatning af resultaterne i analysen
- Anbefalinger til den videre udvikling af Hørsholm kommune, kommuneplan mm
- Konkrete vurderinger ift. etablering af 4 dagligvarebutikker
- Anbefalinger ift. placering af et nyt Rådhus i Bymidten.

Hovedanbefalinger i analysen

- Koncentrer udvalgsvaredetailhandelen og kundeorienterede servicefunktioner i Hørsholm Bymidte
- Nye butikker skal søges placeret i centerstrukturen, så de bedst muligt støtter det nuværende udbud
- Understøt og fasthold de eksisterende og de unikke butikker i kommunen
- Understøt et spændende og attraktivt bymiljø, som kan sikre, at Hørsholm Bymidte står stærkt i fremtiden

Hørsholm Bymidte skal fortsat arbejde på at være det største udbudspunkt i Hørsholm kommune. Bymidten skal kunne tilbyde en spændende shoppingoplevelse med et bredt udbud af både detailhandel og byliv. Rungsted Bytorv skal ligeledes understøttes som et betydende udbudspunkt for nærområdet i den østlige del af kommunen.

Herudover er det vigtigt, at Hørsholm Kommune fortsat arbejder på at sikre en god og decentral dagligvareforsyning i kommunen og understøtter at bibeholde dagligvarehandelen i lokalområderne.

For at styrke detailhandelen i kommunen bedst muligt er det vigtigt, at alle aktører (kommunen, detailhandlerne, interesseorganisationer og ejendomsbesiddere) aktivt samarbejder og tager fælles ansvar for at løse de enkelte opgaver. Nogle opgaver bør som udgangspunkt løses af Hørsholm Kommune, mens ansvaret for andre opgaver ligger hos detailhandelen eller en af de andre aktører. Andre opgaver kan igen kun løses i et samarbejde mellem de forskellige interessenter.

Detailhandelsanalysen indeholder en række vurderinger og anbefalinger. Administrationen er enig i anbefalingerne, herunder også nedenstående.

**Anbefaling - placering af nye dagligvarebutikker i Hørsholm**

Konkret i forhold til henholdsvis ny placering og udvidelse af dagligvarebutikker vurderes følgende:

- at etablering af en dagligvarebutik ved Kokkedal bydelscenter vil styrke bydelscenteret
- at en udvidelse af eksisterende Aldi ved Bolbrovej vil forbedre den lokale dagligvareforsyning
- at Bymidteafgrænsningen i Kommuneplanen ikke skal udvides og at der maksimalt skal tillades etablering af én dagligvarebutik. Placeringen ved Usserød Kongevej/ Hørsholm Allé er beliggende indenfor bymidteafgrænsningen, mens projektet ved Egevej er udenfor.

**Anbefaling - kommuneplanarbejdet**

Den reviderede planlov giver mulighed for dagligvarebutikker på op til 5.000 m<sup>2</sup> i Bymidten og op til 1200 m<sup>2</sup> i lokalcentrene, mens kommunalbestyrelsen fastsætter den øvre grænse for størrelsen på udvalgsvarebutikker.

I detailhandelsanalysen anbefales det at fastholde den nuværende centerstruktur og revidere rammer og den maksimale butiksstørrelse for stort mulig fleksibilitet. Det anbefales konkret:

- at den maksimale størrelse for dagligvarebutikker i bymidten hæves til 5.000 m<sup>2</sup>
- at den den maksimale størrelse på udvalgsvarebutikker fastholdes.
- at fastholde de maksimale rammer for udvalgsvarebutikkerne i bydelscentrene
- at hæve den maksimale størrelse for dagligvarebutikker med op til 1.200 m<sup>2</sup> i lokalcentrene og fastholde de maksimale rammer for udvalgsvarebutikkerne.

Endvidere vurderes der ikke behov for yderligere arealudlæg i bymidten, bydelscentrene og lokalcentre, ligesom der ikke er behov for yderligere arealudlæg til særligt pladskrævende butikker.

**Anbefaling - Nyt rådhus**

Overordnet vurderes, at begge placeringer, både nord for Hørsholm Allé og syd for Bibliotekstorvet betyde, at bylivet i Hørsholm Bymidte styrkes i forhold til den nuværende situation. I forhold til at styrke bylivet helt centralt i Hørsholm Bymidte vil en placering umiddelbart op ad bebyggelsen på østsiden af Hovedgaden være at foretrække. Et moderne rådhus i denne placering vil, hvis der etableres indgange til et centralt torv i rådhuset fra både Hovedgaden og Bibliotekstorvet være med til at styrke bylivet meget centralt i Hørsholm Bymidte.

## **Noter til bilag**

## **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tog orienteringen til efterretning med bemærkning om, at der bør foretages yderligere vurdering af, hvorvidt det er nødvendigt at udvide Aldi ved Bolbrovej.

## **Bilag**

Detailhandelsanalyse Hørsholm Kommune august 2019

## **Punkt 9: Fremtidens handelsliv i Hørsholm**

19/10821

### **Sagens forløb:**

EBU

### **Baggrund**

Detailhandlen i Hørsholm er presset, og hver enkelt detailhandler i Hørsholm kæmper en hård kamp for sin forretning. Status er, at Paw Sko i Gågaden lukker, at La Parfumerie er lukket og Change snart flytter ind i Midtpunktet. Dette kombineret med, at Hørsholm bliver endnu mere presset i de kommende år som handelsby med stigende online handel, kræver handling for handelslivets overlevelse i Hørsholm.

### **Forslag**

Venstre forslår, at administrationen på det kommende EBU møde i august giver en status for dels arbejdet med handelslivet i Hørsholm og dels detailhandelsanalyse. Og at EBU på baggrund af denne status lægger en plan om hurtigst muligt at komme videre med arbejde med alle aktører fra detailhandel, udlejere og restauranter/caféer for at skabe grundlaget for fremtidens handelsliv i Hørsholm.

### **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Udvalget tog orienteringen til efterretning. Udvalget ser gerne, at arbejdsgruppen vedrørende udviklingen af bymidten (Henrik Klitgaard, Ann Lindhardt og Jan Klit) lægger en plan for processen vedr. bymidten og styrkelse af detailhandlen – og herunder arrangerer et fællesmøde (brainstormøde) mellem Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget og Miljø- og Planlægningsudvalget. Udvalget ser gerne, at en sådan plan kan fremlægges på Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalgets møde til oktober.

## Punkt 10: Erhvervsundersøgelsen

19/10821

### Sagens forløb:

EBU

### Baggrund

Jævnfør Beskæftigelsesplan 2019 gennemføres der en lokal undersøgelse af virksomhedernes tilfredshed med samarbejdet med Hørsholm jobcenter.

Undersøgelsen gennemføres bl.a. på baggrund af Dansk Industries (DI) undersøgelse ”Lokalt Erhvervsclima 18”, hvor det fremgår, at Hørsholm Kommune har et forbedringspotentialer vedr. samarbejdet med virksomhederne om bl.a. at skaffe arbejdskraft.

For at undersøge virksomhedernes tilfredshed med samarbejdet har jobcenteret gennemført en spørgeskemaundersøgelse. Spørgeskemaet er sendt til 87 i kommunen beliggende virksomheder, som jobcentrets virksomhedskonsulenter konkret har indledt samarbejde med om rekruttering af arbejdskraft.

Undersøgelsen tegner (med forbehold for svarprocenten på 28,7) et billede af et velfungerende samarbejde mellem virksomhederne og Hørsholm jobcenter også i rekrutteringsmæssig sammenhæng, men virksomhederne peger også på forbedringspotentialer. Svarprocenten er ikke unormal for den type undersøgelser.

### Forslag

Administrationen anbefaler,

- at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Baggrund og resultater

Formålet med undersøgelsen er dels at få en klar forståelse af virksomhedernes oplevelse af samarbejdet og at oparbejde en endnu bedre forståelse for, hvordan jobcentrets virksomhedskonsulenter kan styrke deres position som rekrutteringspartner til erhvervslivet. Ved selv at udarbejde en undersøgelse giver vi os selv mulighed for at afdække, hvordan vi præsterer på bestemte parametre, som er vigtige for virksomhederne.

Undersøgelsen tegner et billede af et velfungerende samarbejde mellem virksomhederne og jobcentret, både hvad angår den oplevede service i mere bred forstand, men og hvad angår samarbejdet om at rekruttere arbejdskraft.

Eksempelvis oplever 87 pct. af de virksomheder, der har svaret, at jobcentret er let at komme i kontakt med, og 71,5 pct. af de virksomheder, der har svaret, vil i større eller mindre grad anbefale andre virksomheder at samarbejde med jobcentret.

Endvidere svarer 45 pct., at de fik kvalificerede og motiverede kandidater, når de rekrutterede via jobcentret. Disse svar skal ses i lyset af, at et jobcenter ikke har den samme adgang til de mest kvalificerede kandidater, som andre rekrutteringsbureau har.

Endelig viser undersøgelsen, at samtlige besvarende virksomheder, som ønskede hjælp til at afdække stillings- og kompetenceprofil, fik hjælp hertil af jobcentrets virksomhedskonsulenter.

Metode

Jobcentret har generelt i 2018 haft dialog i alt ca. 850 gange med mere end 500 virksomheder i eller uden for kommunen – de fleste gange som møder. Jobcentret har i disse tilfælde opsøgt virksomheder for at undersøge deres rekrutteringsbehov samt tilbyde service mere generelt på kommunens opgavefelter.

For at få et nærmere indblik i, hvordan kommunens virksomheder konkret oplever samarbejdet med jobcentret især vedr. rekruttering, har jobcentret gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt virksomheder i kommunen.

Spørgeskemaet er sendt til de 87 private virksomheder beliggende i Hørsholm Kommune, med hvem jobcentret i 2018 har indgået konkrete aftaler med om en eller flere rekrutteringsopgaver. Aftalerne er alle indgået i perioden medio 2018 til medio 2019.

28,7 procent af virksomhederne har besvaret undersøgelsen, hvilket svarer til 25 besvarelser af 87 mulige.

Jobcentret har gennemført undersøgelse via det professionelle spørgeskemasystem Defgo.

Virksomhederne fik tre uger til at besvare undersøgelsen, og undervejs blev der sendt to påmindelser med en uges interval til de virksomheder, der endnu ikke havde besvaret undersøgelsen.

### **Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019**

Punktet blev videreført til næstkommende møde i september.

### **Bilag**

Erhvervsundersøgelse fra Hørsholm Jobcenter - Analyserapport.

# Punkt 11: Drøftelse af udvalgets besøg på virksomheder

19/10821

## Sagens forløb:

EBU

## Baggrund

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget besluttede på sit møde i april 2019, at

”hele udvalget inviteres på to årlige virksomhedsbesøg til maj og oktober med start i 2019. Udvalget er velkomment til at kontakte erhvervskonsulenten med forslag til virksomheder, de gerne vil besøge.

Erhvervskonsulenten vil koordinere møderne og tage hensyn til udvalgets ønsker. Hører erhvervskonsulenten ikke fra udvalget, vil erhvervskonsulenten planlægge møderne og invitere udvalget” (EBU d. 9. april 2019).

Virksomhedsbesøg var planlagt til gennemførelse i april måned, men blev aflyst på grund af udvalgsmedlemmernes manglende mulighed for at deltage, således at kun et enkelt medlem kunne deltage.

## Forslag

Administrationen anbefaler, at Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøfter,

- Om og evt. i hvilken form udvalget ønsker at gennemføre besøg hos virksomheder, og
- Om Miljø- og Planlægningsudvalget skal inviteres til at deltage i virksomhedsbesøgene.

## Sagsfremstilling

Som led i kommunens styrkede dialog med erhvervslivet har udvalget besluttet at gennemføre besøg hos virksomheder. Af notatet herom fra udvalgets møde fremgår:

### ”Formål

Formålet med besøgene er at give udvalget et større indblik i det lokale erhvervsliv i Hørsholm Kommune samt at give virksomhederne mulighed for at italesætte muligheder for at gøre samarbejdet med kommunen endnu bedre.

### Indhold

Erhvervskonsulenten vil bestræbe sig på at have planlagt 2-4 virksomhedsbesøg henholdsvis tirsdag d. 14. maj og torsdag d. 10. oktober i tidsrummet fra 08:00 – 12:00. Det enkelte virksomhedsbesøg vil have en varighed på 1-1½ time”.

Tilslutningen til det senest arrangerede besøg på virksomheder var begrænset, og administrationen ønsker derfor udvalgets tilkendegivelse af, om erhvervskonsulenten fortsat skal arrangere disse besøg.

Administrationen har endvidere overvejet, om Miljø- og Planlægningsudvalget kan have samme interesse i virksomhedsbesøgene som Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget og derfor skal inviteres til at deltage.

Dette vil desuden medvirke til, at besøgene bliver mindre sårbare overfor afbud. Det kan dog være en ulempe, at kommunens delegation bliver ganske stor (ni personer), hvis ingen melder afbud.

## Beslutning Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget den 27-08-2019

Punktet blev videreført til næstkommende møde i september.