

REFERAT Børne- og skoleudvalget 2022-2025 d. 17-12-2025

Mødedato Onsdag d. 17. december 2025 kl. 14:30

Mødested 13.1.14 Leonora Christina

Mødedeltagere Maj Allin Thorup (C), Louise Zabel (F), Marcus Guldager (A), Ann Lindhardt (V), Thomas Madsen (V)

Indholdsfortegnelse

| | |
|--|----|
| Evaluering af delegationsplanen på Børne- og Skoleudvalgets område..... | 3 |
| Status på budgetaftale 2025 - BSU (opfølgning 2)..... | 5 |
| Kapacitet og belægning i Hørsholm Kommunes dagtilbud..... | 6 |
| Haver til Maver - prisstigning..... | 8 |
| Social effekt af investering i samarbejde efter skilsmisse (SES Family)..... | 10 |
| Omlægning af dysleksi-understøttelse..... | 13 |
| Kommende sager..... | 14 |
| Meddelelser..... | 15 |
| Underskriftsark..... | 16 |

Punkt 1: Evaluering af delegationsplanen på Børne- og Skoleudvalgets område

25/10048

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Kommunalbestyrelsen har den 29. september 2025 besluttet at alle fagudvalg bør gennemføre en evaluering af delegationsplanen i indeværende periode.

Forslag

Administrationen indstiller til Børne- og Skoleudvalget at evaluere den nuværende delegationsplan for udvalgets område.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen opfordrer til at alle fagudvalg evaluerer delegationsplanen med henblik på at give input til de nye delegationsplaner, som fremlægges i løbet af 2026.

Det er ikke lovpligtigt for en kommune at have en delegationsplan, men det er udbredt praksis i mange kommuner. Der er tradition i Hørsholm Kommune for at have en delegationsplan.

Delegationsplanen skaber klarhed over beslutningskompetencer og ansvarsfordeling mellem det politiske og administrative niveau og tager udgangspunkt i den gældende styrelsesvedtægt. Delegationsplanen fungerer som et opslagsværk, der giver både politikere og administration et samlet overblik over sagsgange og beslutningskompetencer inden for centrale lovgivnings- og sagsområder.

Planen bygger på en opstilling af de områder, hvor sager og beslutninger skal behandles politisk. Denne tilgang sikrer, at delegationsplanen forbliver overskuelig og kun indeholder det nødvendige.

En delegationsplan kan ikke være udtømmende, og administrationen vil derfor altid i nogle tilfælde vurdere, om sager med særlig politisk relevans bør forelægges det politiske niveau til beslutning eller orientering. Kommunalbestyrelsen har altid mulighed for at tilbagekalde delegation i konkrete sager.

Hørsholm Kommunes aktuelle delegationsplaner er senest godkendt af kommunalbestyrelsen den 26. august 2019.

Børne- og Skoleudvalget bedes evaluere planen vedr Børne- og Skoleudvalget, som kan ses via hjemmesiden: [Delegationsplan for Børne- og Skoleudvalgets område](#).

Evalueringpunkter

Der er sket en række lovændringer på skole-, dagtilbuds- og socialområdet siden delegationsplanen sidst blev opdateret i 2019.

På den baggrund foreslår administrationen at følgende afsnit af delegationsplanen revideres:

Dagtilbudsloven

- Pædagogisk læreplan: Revideres, da der er kommet ny lovgivning om pædagogiske læreplaner

Folkeskoleloven:

- Struktur og indhold: Revidere tekst om højere elevtal, da der er ny lovgivning på området.
- Styrelse af kommunens skolevæsen: Slette afsnit om kvalitetsrapporter, da de ikke længere udarbejdes

Service-loven:

Der er ny lovgivning i form af Barnets Lov. Derfor bør afsnittet revideres, der bør udarbejdes et nyt afsnit om Barnets Lov.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Delegationsplanen blev evalueret.

Punkt 2: Status på budgetaftale 2025 - BSU (opfølgning 2)

24/12185

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Administrationen giver en status på de punkter i budgetaftalen for 2025 der vedrører Børne- og Skoleudvalget, der kræver at administrationen følger

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget tager status på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftale 2025 til efterretning.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget skal to gange årligt følge op på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftale 2025 for at sikre at aftalens forskellige elementer bliver udført.

Statusrapporteringen følger den ordinære politiske budgetopfølgning 2 og 4, dvs. forelægges på udvalgmøderne i maj og december.

Administrationen har gennemgået budgetaftale 2025 og udarbejdet en opdateret status.

Se bilag 1.

Økonomi/personale

Indgår som en del af budgetopfølgingsarbejdet vedr. budget 2025.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

BSU opfølgning 2 - Budgetaftale 2025

Punkt 3: Kapacitet og belægning i Hørsholm Kommunes dagtilbud

25/10282

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Udviklingen i antallet af børn, der er indskrevet i kommunens dagtilbud følges hver måned og fremlægges to gange årligt (fremadrettet i juni og december) for Børne- og Skoleudvalget samt derudover ved større ændringer eller lignende.

Med dette dagsordenspunkt orienteres Børne- og Skoleudvalget om den aktuelle kapacitet og belægning i Hørsholm Kommunes dagtilbud.

Administrationen er i gang med at kigge på ny kapacitet efter de nye helhedsplaner. Når arbejdet er færdigt, vil der blive forelagt en ekstraordinær sag om kapacitet og belægning i kommunens dagtilbud.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Belægningsoversigten (bilag) angiver normering og de aktuelt indskrevne børn i dagplejen, kommunale, selvejende og private daginstitutioner i Hørsholm Kommune.

Derudover angiver belægningsoversigten, hvor mange der aktuelt modtager tilskud til privat pasning og pasning af egne børn, samt hvor mange deltidspladser i forbindelse med barselsorlov og kombinationstilbud, der bliver benyttet.

For at sikre tilstrækkelig kapacitet i daginstitutionerne i løbet af året, har daginstitutionerne en overnormering i forårs- og sommermånederne før alle kommende skolebørn starter i skole med nye skolestart i august. Derfor forventes det fremadrettet at der i belægningen hvert år er et fald i september måned.

Af oversigten for 2025 ses, at belægningen har ligget omkring 94 % hele året med et fald over sommeren.

I oversigten for 2026 ses, at belægningen for de første fire måneder ligger på næsten 100 %, hvorefter den stiger fra juni måned til 101 % til 104 % i august. Derefter falder den igen til foreløbigt 87 %, hvor den langsomt herfra stiger til 88% frem til december 2026 jf. allerede kendte indmeldelsesforhold.

Administrationen gør opmærksom på, at der stadig opleves tilflyttere med børn, der skal have dagtilbudspladser inden for kort tid. Derudover kan der stadig i den kommende tid komme fordrevne familier fra Ukraine med børn, der også skal have dagtilbudsplads inden for kort tid.

Hørsholm Kommune lever fortsat op til pasningsgarantien, men der er ofte ingen eller få valgmuligheder for forældrene i den digitale pladsanvisning, og administrationen sidder derfor manuelt og pladsanviser for at overholde

pasningsgarantien. Desuden er Hørsholm Kommune meget sårbar for pludselig opståede ændringer/reduktioner i kapaciteten.

For de private daginstitutioners vedkommende er tallene usikre, da kommunen ikke styrer deres kapacitet. Ind- og udmeldelse sker direkte hos de private daginstitutioner, og administrationen har derfor kun kendskab til de aktuelle forhold på baggrund af senest fremsendt opgørelse fra de private daginstitutioner.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Udsat til næste møde, idet der var uoverensstemmelser i bilaget.

Bilag

Belægningsoversigt 2026

Belægningsoversigt november 2025

Punkt 4: Haver til Maver - prisstigning

25/2712

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Hørsholm Kommune har de sidste fire år indgået i et samarbejde med Haver til Maver om at drive skolehaver i Hørsholm Kommune for elever på mellemtrinnet. Haver til Maver har, efter budgetforliget, varslet en prisstigning for det kommende skoleår 2026/2027, hvilket der ikke er finansiering til i nuværende budget. Administrationen har givet en tilbagemelding med en forundring over den markante prisstigning, men det har ikke givet resultat. Det er ikke lykkedes at skaffe finansiering via udvidelse med privatskolerne eller daginstitutionerne. Der må derfor enten reduceres i antal undervisningsgange eller skaffes øget finansiering.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Børne- og Skoleudvalget beslutter

enten

1) at reducere antal undervisningsgange fra 8 til 6 grundet manglende finansiering af 100.000 kr.

eller

2) at finansiere de manglende 100.000 kr. fra eget område gennem en økonomisk handleplan, som efterfølgende forelægges for Børne- og Skoleudvalget.

eller

3) at anmode Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen om at tage medansvar for finansieringsudfordringen.

Såfremt BSU foretrækker at anmode ØU og KB om at tage medansvar for finansieringsudfordringen, skal sagen sendes videre til behandling i ØU og KB inden endelig beslutning, hvorimod indstilling 1 og 2 kan besluttes egenhændigt af Børne- og Skoleudvalget.

Sagsfremstilling

Haver til Maver underviser elever på mellemtrinnet i skolehaveforløb ved Lågehuset. Forløbet er i dag tilrettelagt over 8 undervisningsgange. Oprindeligt var prisen for disse forløb 200.000 kr., hvilket i 2024 steg til 225.000, som med prisregulering i 2025 er 229.799 kr. Nu har Haver til Maver varslet en prisstigning på yderligere 100.000 kr. for samme ydelse for det kommende skoleår 2026/2027, efter indgåelsen af budgetaftalen. Hørsholm Kommune har påpeget det u hensigtsmæssige i timingen, og det udfordrende i prisstigningen, men Haver til Maver ser sig ikke i stand til at løfte opgaven på det nuværende budget, uanset at de selv har været med til at lægge det.

I samarbejde med Haver til Maver har administrationen, i et forsøg på at skaffe ekstra finansiering, kontaktet de private skoler i Hørsholm for at få flere forløb i haverne, samt været i dialog med daginstitutionerne om at lave forløb for dem for på den vis at opnå stordriftsfordele. Daginstitutionerne er interesserede, men har ikke midler på nuværende tidspunkt. At få forløb med privatskoler og daginstitutioner vil i øvrigt ikke løse hele udfordringen med finansiering. Administrationen vil dog arbejde videre med at undersøge muligheder for at få flere forløb i haverne.

Der er ikke yderligere finansiering i det nuværende budget. Konsekvensen af prisstigningen vil derfor enten være, at skolehaveforløbet i skoleåret 2026/2027 reduceres med to undervisningsgange fra 8 til 6 eller at der skaffes finansiering på anden vis. Haver til Maver vurderer, at det er forsvarligt, og at der stadig vil være et læringsudbytte for eleverne, selvom antallet af undervisningsgange reduceres.

Administrationen arbejder på at øge udnyttelsesgraden ved at udvide samarbejdet med Haver til Maver på forskellig vis. Det kan både være forløb i udskolingen, i Ungdomsskoleregi, med daginstitutionerne og med de private skoler i Hørsholm

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

- 1) Indstillingen blev tiltrådt, idet Børne- og Skoleudvalget orienteres om status i foråret i forhold til at få flere med, så antallet af undervisningsgange kan stige igen.
- 2) Bortfaldt.
- 3) Bortfaldt.

Punkt 5: Social effekt af investering i samarbejde efter skilsmisse (SES Family)

25/9780

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Center for Børn og Voksne har undersøgt muligheden for at styrke den tidlige og forebyggende indsats for børn, unge og forældre, der er berørt af skilsmisse eller lever i sammenbragte familier.

På baggrund af dialog med SES Family ApS og en vurdering af målgruppen i Hørsholm Kommune er der indgået en 2-årig aftale om digital selvhjælp til forældre og børn. Aftalen kan træde i kraft fra 2026 og kræver ingen ekstra interne ressourcer at implementere. En socioøkonomisk analyse (foretaget af COWI) viser et forventet nettobesparelsespotentiale på minimum 1,5 mio. kr. over 2 år, hvis blot 80 familier benytter løsningen.

Forslag

Administrationen anbefaler at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Hørsholm har en stor målgruppe af børn og unge, der lever i brudte eller sammenbragte familier. Over 1.000 børn i kommunen bor ikke med begge forældre, og 406 børn og unge har en aktiv sag i myndighedsområdet (285 sager blandt 9–18-årige, 70 sager blandt 6–8-årige og 51 sager blandt 0–5-årige). En stikprøve af 10 børn i skoledagbehandling viste, at 6 ud af 10 familier var præget af skilsmisse, hvilket understreger betydningen af familieforhold i børns trivsel og behov for støtte. Derudover viser erfaringer, at mange unge og forældre fravælger kommunal støtte, fordi det opleves som stigmatiserende.

Administrationen vurderer derfor, at der er behov for et tilgængeligt, anonymt og fleksibelt tilbud, som borgere kan bruge tidligt og selvstændigt, før problemer vokser sig store.

SES Family er en digital lærings- og støtteplatform, der hjælper både forældre og børn med at håndtere de følelsesmæssige og samarbejds-mæssige udfordringer, som ofte følger med skilsmisse eller det at leve i en sammenbragt familie. Løsningen fungerer som et trygt læringsrum for familien, hvor de gennem korte videoer, konkrete øvelser og refleksioner lærer at forstå hinanden bedre, tale sammen på nye måder og håndtere konflikter i hverdagen. Materialet er udviklet på baggrund af forskningsbaseret viden fra bl.a. familierapi, udviklingspsykologi og konfliktmægling – men formidlet i et let og lavpraktisk format, som kan bruges uden forudgående indsigt eller rådgiverstøtte. På den måde gør SES det muligt for familierne selv at arbejde med deres udfordringer, i et tempo der passer til dem, og uden at de behøver henvende sig til kommunen eller deltage i organiserede forløb.

SES Family består af to digitale selvhjælpsplatforme:

- SES ONE – for forældre i skilsmisse eller sammenbragte familier: indeholder øvelser, videoer og værktøjer til samarbejde, kommunikation og konflikthåndtering.
- SES NXT – for børn og unge: indeholder guidede forløb og aktiviteter, der styrker selvforståelse, følelsesregulering og trivsel.

Løsningen anvendes uden visitation og er anonym, hvilket gør den ideel som første trin i kommunens forebyggelseskæde.

Administrationen har indgået en 2-årig aftale med SES Family ApS om den digitale selvhjælpsløsning SES ONE (for forældre) og SES NXT (for børn og unge).

Løsningen supplerer den eksisterende forebyggende indsats og kan stilles til rådighed uden visitation for familier, børn og unge. Aftalen håndteres inden for det eksisterende foranstaltningsbudget, med forventning om sparet udgift til eksterne familieindsatser og højkonfliktsager.

Økonomi/personale

Finansiering foreslås afholdt på foranstaltningsbudgettet, med forventning om:

- reducerede udgifter til ekstern familiebehandling og højkonfliktsager
- mindre behov for behandling og støtteforløb for børn og unge
- øget selvhjulpenhed og forbedret trivsel i familierne

En socioøkonomisk analyse (COWI) viser et forventet nettobesparelsespotential på minimum 1,5 mio. kr. over 2 år, hvis blot 80 familier benytter løsningen. Dette er vurderet realistisk, ud fra den vurdering der er lavet af målgruppen.

Udgifter for løsningen SES de første to år:

| År | Årlig udgift | Bemærkning |
|--------------|--------------|-------------------------------------|
| 2026 | 135.060 kr. | inkl. 10 % Strategisk partner-rabat |
| 2027 | 151.944 kr. | normalpris |
| Total (2 år) | 287.004 kr. | ekskl. moms |

Sagens tidligere behandling

Administrationen udarbejdede et budgetønske til budgetforhandlingerne om investeringen i SES ONE og NXT, men ønsket nød ikke fremme i forhandlingerne.

Noter til bilag

Vedlagt som bilag er præsentationen af SES for Center for Børn og Voksne.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Taget til efterretning.

Bilag

SES_Family_Hørsholm_140825

Punkt 6: Omlægning af dysleksi-understøttelse

25/11441

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Over de seneste år er elevgrundlaget for kommunens læseklasser gradvist blevet mindre. Administrationen arbejder på sigt med at udvikle dysleksiunderstøttelsen på skolerne. Forslaget til en ny organisering af dysleksiunderstøttelsen vil blive forelagt Børne- og Skoleudvalget til godkendelse i 2026.

I LK1 er der på nuværende tidspunkt indskrevet tre elever. Derfor foreslår administrationen, at LK1 nedlægges allerede fra 1. januar 2026. Der er taget hånd om, at de tre elever kan starte i nye tilbud fra januar og de vil fortsat modtage specialpædagogisk bistand for at sikre deres trivsel og faglige udvikling i de nye rammer.

Forslag

Administrationen indstiller til, at Børne- og Skoleudvalget beslutter at nedlægge LK1 pr. 1. januar 2026

Sagsfremstilling

Læseklasserne på Vallerødskolen var oprindeligt normeret til 16 elever, men har de seneste 4-5 år været opnormeret til 21 elever fordelt på to klasser: LK1, som dækker mellemtrinnet (4.-6. klasse), og LK2, som dækker udskolingens (7.-9. klasse). I indeværende skoleår er der indskrevet tre elever i LK1 og 13 elever i LK2. En af de tre elever i LK1 er på vej til et andet tilbud.

Elevgrundlaget i LK1 er derfor reelt nede på to elever. Dette skyldes, at forældre har valgt at flytte deres børn fra LK1 til den oprindelige distriktsskole, samt at nogle børn har fået andre specialundervisningstilbud. Det er forberedt, at de to tilbageværende elever kan starte i nye tilbud fra januar. Den enkelte skole tilrettelægger tilbuddet afhængigt af hvilke behov eleverne har og en medarbejder fra LK1 understøtter indsatsen på distriktskolerne, indtil en ny indsats forventes implementeret fra skoleåret 2026/2027. Dette vil være med til at sikre kvaliteten i tilbuddet.

Administrationen vil i det nye år præsentere et forslag til en ny organisering af kommunens dysleksiunderstøttelse i skolen til udvalgets godkendelse.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Indstillingen blev tiltrådt, idet der lukkes for nyoptag, og LK1 lukkes endeligt, når der er fundet en løsning for den sidste elev.

Punkt 7: Kommende sager

24/12313

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Administrationen præsenterer en foreløbig oversigt over punkter til dagsordenen til de kommende møder i Børne- og Skoleudvalget.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Administrationen gør opmærksom på, at nedenstående liste over punkter til de kommende møder i Børne- og Skoleudvalget kan ændre sig.

Følgende punkter forventes fremlagt på Børne- og Skoleudvalgets møder hen over det kommende halve år:

- Fase 2 – Strategioplæg for fritids-/ungdomsklub-området og SFO2
- Strategiplan for specialundervisningstilbud
- Høringssvar - Politik for inkluderende, meningsfulde læringsfællesskaber for børn og unge i Hørsholm Kommune
- Relationel velfærd i Center BOV
- Klassedannelse for skoleåret 2026/2027
- Ungebyråd i Hørsholm Kommune
- Tidlige forebyggende tilbud – STIME

Faste årlige punkter:

- Data for folkeskolerne
- Kapacitet og belægning i dagtilbud
- Status på inklusionspolitik
- Status på skolefraværs-projekt
- Status fra borgerrådgiver
- Status på dagtilbudsområdet

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 11-12-2025

Udsat til næste møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Taget til efterretning.

Punkt 8: Meddelelser

25/11351

Sagens forløb:

BSU

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 17-12-2025

Administrationen orienterede om en opsigelse fra en afdelingsleder på en af skolerne.

Punkt 9: Underskriftsark

25/11701

Sagens forløb:

BSU