

REFERAT Børne- og Skoleudvalget d. 19-02-2026

Mødedato Torsdag d. 19. februar 2026 kl. 07:30

Mødested 13.1.13 Karen Blixen

Mødedeltagere Maj Allin Thorup (C), Esben Dyekjær (C), Fie Smith (V), Marcus Guldager (A), Louise Zabel (F)

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Godkendelse af dagsordenen..... | 3 |
| Besøg af Borgerrådgiver..... | 4 |
| Handleplan - fase 1 Det specialiserede børneområde..... | 5 |
| Orientering om Handicapsagsbarometeret 2025 og opfølgning på handleplaner for sagsbehandling.. | 8 |
| Jægerhuset - omdisponere placering af funktioner i indretning samt procesplan for politisk behandli | 10 |
| Ændring af tilskud til pasning af egne børn..... | 13 |
| Finanslov 2026 - initiativer på dagtilbudsområdet..... | 15 |
| Status på arbejdet med skolefravær..... | 17 |
| Meddelelser..... | 20 |
| Underskriftsark..... | 21 |

Punkt 1: Godkendelse af dagsordenen

26/303

Sagens forløb:

BSU

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Godkendt.

Punkt 2: Besøg af Borgerrådgiver

26/138

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Borgerrådgiver deltager på Børne- og Skoleudvalgets møde, og præsenterer sit arbejde, herunder en enkeltsag, der har givet anledning til at udtale kritik af administrationen i den kommende årsberetning. Besøget er tillige en anledning til, at udvalget får en introduktion til borgerrådgiver-funktionen.

Forslag

Administrationen indstiller til, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Taget til efterretning.

Punkt 3: Handleplan - fase 1 Det specialiserede børneområde

26/959

Sagens forløb:

BSU-ØU-KB

Baggrund

Børneområdet i Hørsholm Kommune står – i lighed med kommuner i hele landet – over for en udvikling, hvor stadig flere børn og unge oplever komplekse trivsels-, lærings- og udviklingsmæssige udfordringer. Denne udvikling stiller samlet set øgede krav til både myndighedsarbejdet, PPR, skoler og dagtilbud. Udfordringerne har været stigende i 2024 og 2025, hvor Center for Børn og Voksne samtidig har været udfordret af arbejdsmiljøproblemer, høj personaleomsætning og skift på ledelsesposterne.

Der er således stort behov for både at styrke myndighedsudøvelse, de tidlige forebyggende indsatser og samtidig sikre en robust drift af specialiserede tilbud til børn i udsatte positioner. Det indebærer, at både myndighedsopgaven og de pædagogisk-psykologisk understøttende funktioner over de seneste år er blevet mere centrale – og samtidig mere belastede. Ressourcerne er ikke fulgt med stigningerne i antal sager, underretninger og kompleksitet. Der har været et stigende fagligt, organisatorisk, retssikkerhedsmæssigt og økonomisk efterslæb, som nu skal indhentes. Denne sag præsenterer første fase af en handleplan til håndtering af udfordringerne.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget anbefaler overfor ØU og KB at:

- 1) tiltræde handleplanens fase 1, herunder en opnormering på i alt 7 stillinger med henblik på at sikre stabil drift, rettidig sagsbehandling og styrket faglig kvalitet i indsatsen.

Sagsfremstilling

Både Myndighed og PPR er i dag under et betydeligt og stigende pres, som udfordrer kommunens mulighed for at levere rettidige og sammenhængende indsatser til børn og familier. På myndighedsområdet har det høje sagstal allerede konkrete konsekvenser i form af fristoverskridelser, begrænsede muligheder for systematisk opfølgning og et stigende pres på rådgivernes arbejdsmiljø. En styrkelse af Myndighed og PPR er derfor ikke alene et spørgsmål om drift, men en forudsætning for, at kommunen kan sikre helhedsorienterede, rettidige og lovmedholdelige indsatser for børn og familier. Handleplanen vil derfor i fase 1, anbefale nødvendigt tiltag for at stabilisere den nuværende drift og forebygge yderligere forværring. Den mere langsigtede udvikling vil blive behandlet i fase 2.

Fase 1 adresserer et akut og stigende pres på både Myndighed og PPR, og der er behov for stabilisering. Som handleplanen dokumenterer, er antallet af sager, underretninger og henvendelser steget kraftigt især i 2024 og 2025, hvor centeret samtidig har været udfordret. Uden en målrettet styrkelse af kapacitet og organisering er der betydelig risiko for fortsatte fristoverskridelser, svækket retssikkerhed og forringet kvalitet i indsatsen over for børn, unge og familier. Handleplanen anbefaler i fase 1 øget opmærksomhed på følgende to hovedtemaer:

- 1) Ressourcetilføjelse og reorganisering
- 2) Tværgående samarbejde og tidlig indsats

Handleplanens fase 1 har til formål at stabilisere indsatsen på det specialiserede børneområde og imødegå et akut og stigende pres på Myndighed og PPR.

Indsatsen fokuserer på målrettet ressourcetilførsel og organisatoriske tilpasninger især på myndighedsområdet, for at sikre stabil drift, overholdelse af lovgivningens krav og rettidig sagsbehandling.

PPR styrkes med en enkelt medarbejder, med henblik på mere praksisnære og forebyggende indsatser i skoler og dagtilbud. Myndighedsområdet reorganiseres med fokus på specialisering, prioritering af de mest komplekse sager og styrket faglig ledelse.

Det tværgående samarbejde prioriteres særligt i sagsopstart og ved tidlige tegn på mistrivsel for at sikre hurtigere afklaringer, bedre sammenhæng og tidligere indsatser for børn og familier.

Økonomi/personale

Den nødvendige, samlede årlige udgift til opnormeringen udgør ca. 4,4 mio. kr., fordelt som følger:

| Område | Stilling | Antal | Årlig udgift |
|-----------|--------------------|-------|---------------|
| Myndighed | Rådgiver | 5 | 3.000.000 kr. |
| Myndighed | Faglig koordinator | 1 | 700.000 kr. |
| PPR | PPR-vejleder | 1 | 700.000 kr. |
| I alt | | 7 | 4.400.000 kr. |

Administrationen vurderer, at opnormeringen er en nødvendig forudsætning for at stabilisere driften, sikre kvalitet og lovmedholdelighed og beskytte de mest udsatte børn og unge. Uden opnormering er der en reel risiko for alvorlige fejl i de mest komplekse sager, med betydelige konsekvenser for børn, unge og familier i Hørsholm kommune. En manglende investering i området vil ligeledes indebære risiko for yderligere overbelastning hos medarbejdergruppen hos både PPR og Myndighed. Dette kan føre til yderligere ustabil drift, højere personaleomsætning og svækkede indsatser over for de mest sårbare børn, unge og familie. Uden de nødvendige justeringer vil der være behov for en tilpasset handleplan med fokus på politisk prioritering af områdets indsatser, samt justering af serviceniveau.

Administrationen anbefaler en gradvis indfasning af nye medarbejdere i 2026, da rekruttering og onboarding skal have en ordentlig kvalitet:

| Maj 2026 | August 2026 | September 2026 | Udgift 2026 |
|----------------------|----------------|----------------|------------------------|
| | | | Myndighed 1.860.000kr. |
| 1 Faglig koordinator | | | PPR 290.000kr. |
| 2 rådgivere | 1 PPR-vejleder | 3 rådgiver | |
| | | | Samlet 2.150.000kr. |

Der vil blive iværksat en økonomisk handleplan med henblik på identificering af muligheder for at finansiere udgiften på 2.150.000 kr. i 2026.

For 2027 og fremefter indarbejdes udgifterne i basisbudgettet via tekniske korrektioner i budgettet.

Sagens tidligere behandling

Har ikke tidligere været behandlet

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Indstillingen blev tiltrådt.

Bilag

Bilag 3 - Rigsrevisionens kritik

Bilag 1 - Handleplan - Fase 1 Det specialiserede børneområde

Bilag 2 - Fremtidigt Organisationsdiagram for Myndighed

Punkt 4: Orientering om Handicapsagsbarometeret 2025 og opfølgning på handleplaner for sagsbehandling

26/164

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Ankestyrelsen har offentliggjort Handicapsagsbarometeret 2025, som viser landsdækkende udfordringer med overholdelse af kommunernes sagsbehandlingsfrister på handicapområdet.

Forslag

Administrationen indstiller til Børne- og Skoleudvalget

1. at tage orienteringen om Handicapsagsbarometeret 2025 til efterretning.
2. beslutter, at Hørsholm Kommune svarer Ankestyrelsen, at kommunen igangsætter en større handleplan, som bl.a. skal løfte kompetenceniveauet og forbedre lovmedholdeligheden i sagsbehandlingen på det børnesociale område, og herunder også handicap-sagsbehandlingen

Sagsfremstilling

Det følger af retssikkerhedslovens § 79 a, at det stående udvalg skal behandle Ankestyrelsens undersøgelser af kommunal praksis.

Handicapsagsbarometeret 2025 peger på generelle landsdækkende udfordringer med fristoverholdelse og manglende orientering af borgere ved overskridelse af sagsbehandlingsfrister.

Administrationen kan konstatere, at der aktuelt er lange sagsbehandlingstider på området, hvilket hænger sammen med et vedvarende kapacitetspres. Området er bemanded med få rådgivere, og efter ophør af en deltidsstilling i december 2025 er presset på de tilbageværende medarbejdere yderligere øget.

På dette møde forelægges udvalget en aktuel handleplan for Myndighed og PPR på børneområdet. Handleplanerne adresserer bl.a. kapacitets- og organiserings tiltag, herunder foreslåede opnormeringer, med henblik på at styrke rettidig sagsbehandling, faglig kvalitet og efterlevelse af lovgivningen.

Børnehandicapsagsbarometeret

[Handicapsagsbarometeret 2025 om tabt arbejdsfortjeneste efter barnets lov § 87](#)

Hvert år gennemfører Ankestyrelsen en undersøgelse, som evaluerer kvaliteten af kommunernes sagsbehandling i sager om børn og unge. I 2025 har Hørsholm Kommune været en del af undersøgelsen med 3 afgørelser.

Antallet af sager (stikprøven) fra hver enkelt kommune er for lille til, at resultaterne er generaliserbare på tværs af sagsbehandlingen i den enkelte kommune.

Undersøgelsen konkluderer, at den mest almindelige fejl er utilstrækkelig sagsoplysning (41 % af sagerne) og utilstrækkelig begrundelse (31 % af sagerne).

Hvad angår sager om tabt arbejdsfortjeneste stiller Ankestyrelsen meget omfattende krav til sagsoplysningen, hvilket forlænger sagsbehandlingstiden betydeligt og medfører at borgerne er meget utilfreds med, hvad kommunen beder om at oplysninger, herunder også at børnene skal inddrages.

For at sikre at børnerådgiveren får de nødvendige oplysninger og dermed kan lave en tilstrækkelig begrundelse har forvaltningen udformet en meget omfattende sagsgang på området.

Med den ny sagsgang sikre forvaltningen sig, at vi får de nødvendige oplysninger indhentet helt fra start af med henblik på at nedbringe sagsbehandlingstiden og hvormed vi forsøger at orientere forældrene om, at dette er en følge af

Ankestyrelsens praksis.

Kommunikation

Administration vil orientere Ankestyrelsen om udvalgets behandling af barometeret samt om eventuelle iværksatte foranstaltninger, da Ankestyrelsen har anmodet om dette.

Sagens tidligere behandling

Børnesagsbarometeret for 2024 blev behandlet af Børne- og skoleudvalget den 09-10-2025.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

- 1) Orienteringen blev taget til efterretning.
- 2) Indstillingen blev tiltrådt.

Bilag

Bilag 1 Høringsbrev om handicapsagsbarometeret for 2025

Bilag 2 handicapsagsbarometeret-2025

Punkt 5: Jægerhuset - omdisponere placering af funktioner i indretning samt procesplan for politisk behandling

26/1685

Sagens forløb:

BSU - ØU - KB

Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede 06.10.2025 at tildele og frigive 24 mio. kr. til at renovere daginstitutionen Jægerhuset. Beslutningen blev taget med baggrund i den netop afsluttede tagrenovering, der viste behov for en grundig renovering af bygningen med en række særligt påtrængende opgaver, samt de udarbejdede helhedsplaner for dagtilbud. Helhedsplanerne blev behandlet særskilt på Kommunalbestyrelsens møde 24.06.2025.

Med dette punkt beskrives arbejdet med at tilpasse projektet til den afsatte økonomi samt processen for politisk behandling.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at

- 1) Godkende at der arbejdes videre med en omdisponering af Jægerhuset ift. den afsatte økonomi
- 2) Godkende procesplanen for politisk behandling i forbindelse med Jægerhusets renovering

Sagsfremstilling

Jægerhuset har gennemgået en tagrenovering pga. husbukke, og i forbindelse med helhedsplanerne for daginstitutioner har Kommunalbestyrelsen besluttet at renovere Jægerhuset yderligere. Med denne sag fremlægger administrationen et forslag til, hvordan de afsatte midler kan bruges bedst muligt. Det vil medføre en omdisponering i forhold til tidligere fremlagt opgaveliste, hvor den primære ændring vil være at flytte køkkenet til kælder og etablere grupperum over kælderplan. Således etableres der ikke grupperum til børn fra Uglehuset i kælderen, sådan som det fremgår af sagen fra KB 06.10.2026.

Administrationen foreslår en tæt proces både med brugere og Børne- og Skoleudvalget, og lægger med dette punkt en procesplan for politisk behandling op til beslutning. Brugerprocessen vil blive tilrettelagt sideløbende.

I forbindelse med renoveringen forudsættes det, at børnetallet for daginstitutionen forbliver uændret.

Omdisponering

Af sagen fra 6. oktober 2025 besluttede Kommunalbestyrelsen:

- 1) At der udarbejdes et projektforslag for Jægerhuset inden for rammen af 24 mio. kr. til en større renovering og genhusning i perioden 2026-2027.

- 2) At der udarbejdes et samlet projektforslag for renoveringen, som indeholder punkt 1 til 4 fra sagsindstillingen som minimumsniveau for renoveringen. Hertil skal renoveringen tage udgangspunkt i helhedsplanerne i forhold til at medtage øvrige elementer i projektet f.eks. øvrige bygningsvedligeholdelse, pædagogiske læringsmiljøer ude og inde.
- 3) At projektforslaget udarbejdes i tæt samarbejde med ledelse og personale samt forældrebestyrelse.
- 4) At bevillingen til større renovering og genhusning på Jægerhuset på 9 mio. kr. i 2026 og 15 mio. kr. i 2027 frigives.

Det bemærkes, at der for helhedsplanernes billigste scenarie for Jægerhuset var estimeret en anlægsøkonomi på ca. 34. mio. kr. De afsatte 24 mio. kr. skal dække både byggeudgifter samt genhusning. Det er derfor nødvendigt at se på, hvor der kan optimeres og evt. omdisponeres for at få midlerne til at række længst muligt samtidig med at det pædagogiske flow i bygningen forbedres.

Administrationen har afholdt et indledende møde med brugerne - forældrebestyrelsen, medarbejdere og lederen - og er efterfølgende gået i dialog med rådgiver og entreprenør i HØST. Rådgiver har på baggrund af den afsatte økonomiske ramme udarbejdet oplæg på en omdisponering af institutionen. Hovedgrebet er, at der ikke laves grupperum i kælderen, hvilket ellers var beskrevet i punkt 1 til 4 i sagsindstillingen fra oktober 2025. I stedet flyttes køkkenet og personalefaciliteter ned i kælderen, hvorved arealerne over terræn kan anvendes til grupperum. Køkkenet flyttes således fortsat fra sin nuværende placering, hvilket var et centralt greb i helhedsplanerne for at sikre et bedre pædagogisk flow i hverdagen. Denne ændring er vendt på et møde med institutionsleder samt den pædagogiske ledelse i DOS, som bakker op om ændringen. Ændringen har været forelagt bestyrelsesformand og forældrerepræsentant i byggeudvalget. Begge har givet udtryk for, at de umiddelbart er en god ide. Samtidig ønsker de mere viden om, hvordan den samlede økonomi bliver anvendt, inden det er muligt at tage endelig stilling til forslaget.

Årsagen til omdisponeringen er, at det vil være meget bekosteligt at gøre rummene i kælderen egnede til dagsophold for børn, mens lokalerne med en mindre indsats, vil kunne anvendes til køkken og personalefaciliteter. Herved vurderes det, at man med denne ændring anvender midlerne mere optimalt og kan gennemføre renoveringstiltag.

Hvis Børne- og Skoleudvalget beslutter, at administrationen må arbejde videre med en omdisponering af Jægerhuset, vil projektet blive videreudviklet i en proces med brugerne - repræsentanter fra forældrebestyrelsen, medarbejderne og dagtilbudslederen.

Procesplan for politisk behandling

Administrationen arbejder på at lave en tidsplan, der er så optimal og effektiv som muligt, da genhusningen hver måned trækker midler fra den samlede økonomi og dermed fra det, der kan bygges for.

Administrationen foreslår derfor, at Børne- og Skoleudvalget orienteres om projektets udvikling og fremdrift på to møder, hvor udvalget har mulighed for at komme med input. Herefter lægges et samlet dispositions- og projektforslag inkl. prissætning op til udvalgets godkendelse. Ud fra den nuværende foreløbige tidsplan, forventes de to orienterende møder at kunne ligge før sommerferien 2026, mens sag om godkendelse af projektforslag forventes at blive i efteråret 2026. Udførelsen vil herefter kunne starte op primo 2027.

Økonomi/personale

Kommunalbestyrelsen besluttede 06.10.2025 at tildele og frigive 24 mio. kr. til at renovere daginstitutionen Jægerhuset.

Administrationen vil frem mod dispositions- og projektforslag inkl. prissætning vurdere om dele af projektet kan tildeles midler fra allerede afsatte anlægspuljer som, fx. energioptimering, legepladser og brandforhold, således at de 24. mio.kr. i højere grad går til forbedringer i daginstitutionen.

Kommunikation

Forældrebestyrelsen har været inviteret til et indledende møde, er blevet orienteret om dette punkt og vil i den kommende fase blive inviteret til en række brugerinddragelsesmøder.

Sagens tidligere behandling

KB 24.06.2025 “Helhedsplaner for daginstitutioner – Generel orientering”

KB 06.10.2025 “Helhedsplaner for daginstitutioner – igangsætning af særligt påtrængende renoveringsopgaver i Jægerhuset og forlængelse af genhusning”

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

- 1) Indstillingen blev tiltrådt med den bemærkning, at udvalget ønsker en gennemgang af projektets økonomi inklusive udspecificering af omkostningerne til genhusning og rådgivning.

- 2) Indstillingen blev tiltrådt.

Punkt 6: Ændring af tilskud til pasning af egne børn

26/635

Sagens forløb:

BSU - ØU - KB

Baggrund

I Hørsholm Kommune gives der tilskud til pasning af egne børn. Forældre med børn i alderen fra 10 måneder til 3 år har mulighed for at få tilskud til pasning af egne børn i en periode fra 6 måneder til 1 år.

Tilskuddets størrelse gør på nuværende tidspunkt, at nogle familier bliver nødt til at vælge muligheden fra, selvom de ønsker at passe deres børn hjemme i en periode. Da kommunen samtidig i perioder er udfordret i forhold til dagtilbudskapacitet, foreslår administrationen at øge tilskuddet, så det bliver mere attraktivt for forældre at vælge muligheden til.

Forslag

Administrationen indstiller til, at Børne- og Skoleudvalget overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen anbefaler:

1) Hvor højt tilskuddet skal være inden for det maksimalt mulige beløb (11.245 kr. pr. måned for et vuggestuebarn)

Sagsfremstilling

I Hørsholm Kommune gives der tilskud til pasning af egne børn til forældre, som ønsker at passe deres børn hjemme i en periode. I 2025 har der været mellem 1-5 forældre hver måned, der modtog tilskuddet.

Dagtilbudslovens (LBK nr. 1038 af 11. august 2025) kapitel 16 angiver de overordnede rammer for kommunernes tilskud til pasning af egne børn.

Den nuværende model for tilskud til pasning af egne børn i Hørsholm Kommune er:

- at tilskuddet i 2026 er 7.303 kr. pr. måned pr. barn
- at aldersgruppen er afgrænset til: fra 10 måneder til den måned barnet fylder 3 år
- at perioden er fastlagt til: fra 6 måneder til 12 måneder

Nedenfor vises tilskuddets størrelse i Allerød Kommune og Rudersdal Kommune.

Tabel 1. Tilskud til pasning af egne børn i 2026 i Allerød og Rudersdal Kommune

| | Barn under 3 år (kr. pr. måned) |
|-------------------|---------------------------------|
| Allerød Kommune | 7.720 |
| Rudersdal Kommune | 9.894 |

Tilskuddets størrelse

Det nuværende tilskud blev fastsat på Børne- og Skoleudvalgets møde d. 20.02.2020 til 6.400 kr. pr. måned pr. barn (7.303 kr. fremskrevet til 2026 prisniveau).

Tilskuddets størrelse gør, at det for nogle familier ikke kan hænge økonomisk sammen at vælge denne mulighed for at passe ens barn hjemme i en periode.

Tilskuddet kan maksimalt være på 85% af den billigste nettodriftsudgift i et dagtilbud. Det er muligt at forøge tilskuddet indenfor dette maksimum. I tabellen nedenfor vises det maksimalt mulige tilskuddet kan sættes til i Hørsholm Kommune.

Tabel 2. Nettodriftsudgift pr. plads i vuggestue i Hørsholm Kommune og maksimalt muligt tilskud til pasning af egne børn

| | Nettodriftsudgift pr. plads pr. måned | Maksimalt muligt tilskud pr. barn pr. måned |
|-----------|---------------------------------------|---|
| Vuggestue | 13.229 | 11.245 |

Økonomi/personale

Med det nuværende antal forældre, der vælger at passe hjemme, er det muligt at hæve tilskuddet til det maksimalt mulige indenfor det nuværende budget til pasning af egne børn. Det er derfor ikke nødvendigt at tilføre flere midler.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Børne- og Skoleudvalget anbefaler, at vi følger det gældende niveau i Rudersdal Kommune og fastsætter tilskuddet til 85 % af den billigste nettodriftsudgift, som er lovens maksimale niveau.

I Hørsholm svarer det for nuværende til 11.245 kr. pr. måned før skat for et vuggestuebarn.

Punkt 7: Finanslov 2026 - initiativer på dagtilbudsområdet

26/1281

Sagens forløb:

BSU-ØU-KB

Baggrund

I forbindelse med finansloven 2026 blev der afsat midler på dagtilbudsområdet til ekstra personale og nedsættelse af forældrebetalingen.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at:

- Dagtilbudsområdet (politikområde 30) tilføres 2.600.000 kr. årligt fra 2026 til finansiering af de i budgetaftalen 2026 aftalte initiativer vedr. ressourcepædagoger, støttetimer, naturvejleder og senere start i skole.
- Udmøntningen og budgetlægningen af resterende finanslovsmidler vedr. 2026, afventer, at driftsoverførsler 2025/2026, giver et overblik over økonomisk udfordrede institutioner og aktiviteter på dagtilbudsområdet i 2026.
- I budgetmaterialet til budget 2027-2030 udarbejder administrationen baggrundsnotat indeholdende opdaterede økonomiske beregninger over, hvad det vil kræve at opfylde lovgivningens krav om lavere forældrebetaling og minimumsnormeringer, hvor ledelse ikke indgår.

Sagsfremstilling

På finansloven for 2026 er der afsat 1,7 mia. kr. årligt til ekstra personale og nedsættelse af forældrebetalingen på dagtilbudsområdet. Pengene fordeles mellem kommuner ud fra antallet af 0-5 årige og for Hørsholm indebærer det 6,5 mio. kr. årligt.

Som led i budgetaftalen vedr. Hørsholm kommunes budget 2026-2029 besluttede kommunalbestyrelsen at afsætte 2,8 mio. kr. årligt til konkrete initiativer, hvoraf de 2,6 mio. kr. først skulle bevilges, når finansieringen fra finanslov 2026 var på plads. Af finanslovsmidlerne på 6,5 mio. kr. årligt, er de 2,6 mio. kr., således forlods disponeret til budgetaftalens initiativer.

Budgetaftalens konkrete initiativer:

- Ressourcepædagoger og støttetimer i daginstitutioner 1,3 mio. kr.
- Senere start i skole 1,2 mio. kr.
- Naturvejleder til dagtilbud og indskoling 0,3 mio. kr.

Fra 2027 og frem

Finanslovsaftalen indebærer, at forældrebetalingen nedsættes fra 25,0 til maksimalt 21,3 procent. Desuden skal alle kommuner overholde lovgivningens minimumsnormeringer på 3 børn per voksen i vuggestue og 6 børn per voksen i vuggestue, baseret på en ny opgørelsesmetode, hvor ledelse ikke indgår i normeringen. I budgetmaterialet til augustkonferencen vedr. budget 2027-2030 vil administrationen udarbejde opdaterede beregninger over hvad det vil koste at tilpasse forældrebetaling og minimumsnormeringer, og sammenholde det med de endnu ikke disponerede finanslovsmidler på 3,9 mio. kr. årligt.

2026

Fra KL's side, har der været rejst tvivl om finanslovsaftalens krav til forældrebetaling og minimumsnormeringer, var fuldt finansieret. På den baggrund har KL og regeringen indgået en aftale, der indebærer, at finanslovsaftalens krav til forældrebetaling og minimumsnormeringer (baseret på ny beregningsmetode) først træder i kraft i 2027. Det ligger samtidig i aftalen mellem KL og regeringen, at 2026-finanslovsmidlerne skal anvendes på dagtilbudsområdet f.eks. til påbegyndelse af nedsættelse af forældrebetalingen. Det er samtidig forudsat, at eventuel ansættelse af mere personale i 2026 ikke må føre til en afledt stigning i forældrebetalingen i 2026.

Det er administrationens anbefaling, at der anlægges en forsigtig tilgang, således at budgetterne på dagpasningsområdet i første omgang løftes med de i budgetaftalen aftalte 2,6 mio. kr. samt at forældrebetalingen holdes uændret. Det betyder, at den resterende del af finanslovsmidlerne i 2026 kan anvendes som etårig reserve til f.eks. at understøtte økonomisk udfordrede daginstitutioner.

Økonomi/personale

Finansloven 2026 tilfører Hørsholm Kommune 6,5 mio. kr. årligt, som skal finansiere lavere forældrebetaling og opfyldelse af minimumsnormeringer, hvor ledelse ikke indgår i normeringsberegningen.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

1) Indstillingen anbefales.

2) Børne- og Skoleudvalget anbefaler i enighed følgende ændringsforslag: I henhold til konstitueringsgruppens fælles politiske grundlag bevilges i 2026 2,0 mio. kr. af de resterende finanslovsmidler for 2026 til et målrettet kompetenceløft med fokus på styrket specialpædagogisk faglighed og bedre inklusion i almenområdet.

Administrationen anmodes om hurtigst muligt at fremlægge en sag i Børne- og Skoleudvalget med forslag til konkret udmøntning af midlerne. Udmøntningen af de resterende 1,9 mio. kr. af finanslovsmidlerne for 2026 afventer resultatet af driftsoverførslerne 2025/2026, som forventes at give overblik over eventuelle økonomiske udfordringer på dagtilbudsområdet i 2026.

3) Indstillingen anbefales.

Punkt 8: Status på arbejdet med skolefravær

26/526

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Hørsholm Kommune har i perioden 2021-2023 arbejdet med skolefraværprojektet ”Kom Tilbage i Skole” delvist finansieret af Social- og Boligstyrelsen.

Børne- og Skoleudvalget har ønsket at få en status på arbejdet med skolefravær som opfølgning på projektet.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget

- 1) tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Der arbejdes aktivt med fraværproblematikker på alle skoler. Gennem systematisk fraværregistrering i hver klasse, i de enkelte teams og i nøglemedarbejderfunktionen.

Fraværregistrering:

Ifølge ”Bekendtgørelse om elevers fravær fra undervisningen i folkeskolen” (BEK nr. 1063 af 24/10/2019), skal der registreres fravær ved skoledagens begyndelse for elever i 0. til og med 6. klasse. For elever i 7. til og med 10. klasse skal der også registreres ved skoledagens afslutning. For at få mere finmasket viden har skolerne i Hørsholm i 2022 besluttet, at fravær skal registreres ved skoledagens begyndelse og efterfølgende ved lærerskift for elever i 0. til og med 10. klasse. På den måde får skolerne et bedre datagrundlag for at opfange mønstre eller særlige udsving i fraværet.

Nøglemedarbejdere:

Der er ikke blevet tildelt særskilte midler til at opretholde nøglemedarbejderfunktionen fra projektet. Men på grund af de gode erfaringer har alle skolerne valgt at allokere ressourcer til 1-2 nøglemedarbejdere, der som en del af deres arbejdsopgaver systematisk arbejder med fravær og fraværdata.

Nøglemedarbejderne kan fx samarbejde med lærerne eller teamet om udvalgte elever og bidrage med sparring, hjælpe med indsatser og med forældrekontakt. De kan trække fraværslister, løbende informere teams og ledelse og tage direkte kontakt til teams ved undrende fravær.

Lundevejsskolen har ikke nøglemedarbejdere. Her er det elevens kontaktskole, der har ansvaret for at følge op på fravær i den daglige dialog med forældrene. Den daglige opfølgning sker via elevens kontaktperson, og så er der en formel opfølgning på fravær ca. 4 gange årligt.

Samarbejdet PPR, myndighed og skoler:

PPR og skolerne mødes systematisk, og fra januar 2026 er der koblet en socialrådgiver på disse møder. Her drøftes fraværproblematikker løbende.

Antal elever med bekymrende fravær:

Fælles for skolerne er, at de alle på baggrund af fraværdata foretager en subjektiv vurdering af, hvornår der er tale om bekymrende fravær. Højt fravær alene er ikke nødvendigvis bekymrende, hvis der er gode forklaringer eller fin udvikling og et godt samarbejde.

Det Nationale Forsknings- og Analysecenter for Velfærd (VIVE) arbejder på at udvikle en klar definition af langvarigt og bekymrende fravær, så begrebet kan afgrænses, og målgruppen præcist identificeres. Det forventes at blive præsenteret i første halvår af 2026.

I nedenstående tabeller har skolerne hver især opgjort tallet som det antal elever, der har et samlet fravær på min. 15% hen over skoleåret og som vurderes som bekymrende efter en individuel vurdering. Når der er tale om samlet fravær er det både ekstraordinær frihed, ulovligt fravær og sygefravær, der indgår.

Skoleåret 2025/2026 t.o.m. december 2025

| | Antal elever med bekymrende skolefravær | % af samlet elevtal |
|-----------------|---|---------------------|
| Hørsholm skole | 25 | 3,6 |
| Rungsted skole | 11 | 2,4 |
| Usserød skole | 18 | 4,0 |
| Vallerødskolen | 10 | 1,9 |
| Lundevejsskolen | 0* | 0 |

Kilde: skolernes opgørelse

*Lundevejsskolen har elever med fravær, men i den individuelle vurdering er der ingen, der vurderes at være bekymrende.

Skolefravær skoleåret 2024/2025

| | Antal elever med bekymrende skolefravær | % af samlet elevtal |
|-----------------|---|---------------------|
| Hørsholm skole | 36 (36)** | 5,4 |
| Rungsted skole | 22 (9) | 4,8 |
| Usserød skole | 23 (16) | 5,0 |
| Vallerødskolen | (13) 13 | 2,3 |
| Lundevejsskolen | 5 (14) | 10,2 |

Kilde: skolernes opgørelse

**Tallene i parentes er fra administrationens svar på et KB spørgsmål fra maj 2025, hvor tallene er opgjort pr. april og de kan derfor ikke direkte sammenlignes.

Skolefravær skoleåret 2023/2024

| | Antal elever med bekymrende skolefravær | % af samlet elevtal |
|-----------------|---|---------------------|
| Hørsholm skole | 37 | 5,5 |
| Rungsted skole | 15 | 3,3 |
| Usserød skole | 17 | 3,6 |
| Vallerødskolen | 12 | 2,2 |
| Lundevejsskolen | 13 | 33,3 |

Kilde: skolernes opgørelse

I forbindelse med arbejdet med skolefravær vil det være ønskeligt med midler til både det forebyggende arbejde, fx via nøglemedarbejderne og skolernes AKT/LKT-arbejde, samt til arbejdet med de elever, der har bekymrende fravær og som kræver en særlig indsats for at komme godt tilbage i skolen igen.

Indsatsen vil skulle videreudvikles i samarbejde med skolerne og også gerne med PPR og Myndighed for at understøtte det styrkede samarbejde mellem disse samarbejdspartnere.

Det kunne eksempelvis være midler til at styrke den interne, lokale ressource på den enkelte skole, der gør det muligt at følge eleven helt tæt for at få ham/hende godt tilbage i skolen. Eller det kunne være at oprette et lokalt videnscenter med 1-2 medarbejdere tilknyttet. Indsatsen kan indgå som et budgetønske for Budget 2027 – 2030.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Taget til efterretning med den bemærkning, at udvalget fremadrettet ønsker: En fast årlig udvalgsbehandling med inddragelse af udtalelser fra skolebestyrelserne; Sammenlignelige målinger pr. skole (måned og skoleår) for hhv. fravær over 15% fravær samt for bekymrende fravær; en fælles definition af bekymrende skolefravær; Overblik over andelen af elever som har specialpædagogisk bistand i almen.

Punkt 9: Meddelelser

25/11351

Sagens forløb:

BSU

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 19-02-2026

Der blev orienteret om ny-ansættelser af ledere på dagtilbudsområdet, samt afdelingsledere på skolerne.

Punkt 10: Underskriftsark

25/11701

Sagens forløb:

BSU