

REFERAT Børne- og skoleudvalget 2022-2025 d. 25-05-2023

Mødedato Torsdag d. 25. maj 2023 kl. 08:15

Mødested MC13

Mødedeltagere Maj Allin Thorup (C), Louise Zabel (F), Caroline Victoria Christensen (A), Ann Lindhardt (V), Thomas Madsen (V)

Indholdsfortegnelse

Møde med skolelederne.....	3
Status på budgetaftale 2023 - BSU (opfølgning 1).....	4
Lundevejsskolen - muligheder for udvidelse af den fysiske kapacitet.....	5
Øge kapaciteten i eksisterende dagtilbud.....	11
Status på underretninger på socialområdet.....	16
Dagtilbudsprognose 2023-2027.....	18
Drøftelse af udkast til Hørsholmstrategien (Plan- og udviklingsstrategi 2023-2035).....	22
Driftsopfølgning 2, 2023 Børne- og Skoleudvalget.....	26
Justering af skoledistrikter fra skoleår 2024/2025.....	31
Aktuel kapacitet og belægning i kommunens dagtilbud.....	33
Orientering om senere mødetid i folkeskolen.....	35
Orientering om Spor 1 og Spor 2 på Hørsholm Ungdomsskole.....	37
Status på kompetenceudvikling i Center BOV.....	38
Kommende sager.....	39
Meddelelser.....	40
Underskriftsark.....	41

Punkt 1: Møde med skolelederne

23/1338

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Som en del af Børne- og Skoleudvalgets introduktionsforløb, ønsker udvalget at mødes med skolelederne på kommunens folkeskoler Hørsholm Skole, Rungsted Skole, Usserød Skole og Vallerødskolen samt skoleleder på specialskolen Lundevejsskolen. Skolelederne vil på mødet indgå i en dialog med udvalget om, hvad de er aktuelt er optagede af på skolerne.

Forslag

Administrationen anbefaler at Børne- og Skoleudvalget tager mødet til efterretning

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Sagen blev taget til efterretning.

Punkt 2: Status på budgetaftale 2023 - BSU (opfølgning 1)

23/1910

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Administrationen giver en status på de punkter i budgetaftalen for 2023 der vedrører Børne- og Skoleudvalget, der kræver at administrationen følger op.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget tager status på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftale 2023 til efterretning.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget skal to gange årligt følge op på administrationens arbejde med at udmønte budgetaftalen 2023 for at sikre at aftalens forskellige elementer bliver udført. Statusrapporteringen følger den ordinære politiske budgetopfølgning 2 og 4, dvs. forelægges på udvalgmøderne i maj og december.

Administrationen har gennemgået budgetaftale 2023 og udarbejdet en opdateret status. Se bilag 1.

Økonomi/personale

Indgår som en del af budgetopfølgingsarbejdet vedr. budget 2023-2026.

Kommunikation

Intet at tilføje

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Sagen blev taget til efterretning.

Bilag

Oversigt over handlings- og opfølgingskrævende aftaleemner i budgetaftale 2023

Punkt 3: Lundevejsskolen - muligheder for udvidelse af den fysiske kapacitet

23/1864

Sagens forløb:

BSU-ØU

Baggrund

Kapaciteten på Lundevejsskolen er øget fra 40 til 45 elever jf. Kommunalbestyrelsens beslutning 30.05.2022.

Den fysiske kapacitet er fra skolens start blevet udnyttet fuldt ud, og det betyder, at der opstår pladmangel, når der skal være yderligere elevgrupper eller nye funktioner, som ikke har været tænkt ind fra start – den nuværende elevgruppes mere komplekse udfordringer samt deres generelle funktionsniveau betyder, at der er behov for fx fysioterapi og logopæd. Samtidig betyder den ændrede elevgruppe et stadigt større behov for at have adgang til et mødelokale til møder med forældre og møder med særlige fagligheder fx PPR. Det er samtidig et stort ønske at få ledelsen fysisk tilbage på skolen, da det langt fra er optimalt at have ledelsen placeret væk fra skolen. Det betyder, at der er behov for at etablere flere godkendte kvadratmeter til skolens brug.

Administrationen har derfor set på en række muligheder for at etablere flere kvadratmeter. Med dette dagsordenspunkt lægges der op til drøftelse af disse muligheder.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget drøfter de beskrevne muligheder for at udvide kapaciteten på Lundevejsskolen for at komme med input til administrationens videre arbejde.

Sagsfremstilling

Hørsholm Kommune oplever et stigende antal elever med behov for specialundervisning, herunder elever, der har behov for et tilbud uden for almenskolen. En del af kommunens strategi er at visitere elever til tilbud inden for kommunen. Siden Lundevejsskolens start i 2019 har der vist sig et behov for at øge skolens kapacitet.

Ved skolestart 2022 blev Lundevejsskolen udvidet med en ny børnegruppe, da der i foråret 2022 opstod en ekstraordinær udfordring på specialundervisningsområdet, hvor der manglede pladser både internt i Hørsholm og i de omkringliggende samarbejdskommuner. For at gøre plads til den nye elevgruppe, var det planen at benytte et lokale på Usserød Skole. Lundevejsskolens elever havde stor modstand på denne løsning, og udfaldet blev derfor, at ledelsen rykkede ind i et klasselokale på Usserød Skole og frigjorde dermed plads på Lundevejsskolen.

Udvidelse

Kommunalbestyrelsen har den 27.02.2023 bevilget 5 mio. kr. til at istandsætte den tidligere tandlægeklinik på Usserød Skole til undervisningslokale til Lundevejsskolen. Med dette lokale bliver der plads til den børnegruppe, der startede ved skolestart 2022. Det forventes, at de kan tage lokalet i brug til august 2024. (Denne børnegruppe gør pt brug af skolens kontor).

Administrationen ser nu ind i, at der til skolestart 2023 vil være behov for at oprette endnu en ny børnegruppe på Lundevejsskolen. Med viden på nuværende tidspunkt om nuværende børns afgang og kommende børn visiteret til Lundevejsskolen, planlægger skoleledelsen, at to eksisterende grupper vil kunne slås sammen til én. Det vil frigøre plads til at etablere en ny børnegruppe til skolestart 2023. Forudsat at ledelsen ikke rykker tilbage, kan udfordringen med manglende kapacitet til en gruppe elever udskydes et år til skolestart 2024.

Andre fagligheder

Siden skolens start har elevgruppen ændret sig. På grund af kompleksiteten i elevernes udfordringer og deres generelle funktionsniveau er der modsat tidligere nu brug for fysioterapi, logopædisk test og træning samt et øget behov for psykolog. I dag benytter psykolog og fysioterapeut sig af den tidligere tandlægeklinik til test, træning og samtaler. Fysioterapeuten bruger i gennemsnit lokalet to timer hver 14. dag, mens psykologen bruger lokalet ca. to timer to gange om ugen til samtaler. Logopæden bruger forskellige lokaler, alt efter hvad der er ledigt.

Herudover afholder både psykolog, logopæd og fysioterapeut supervision med skolens medarbejdere to til tre gange om ugen alt efter behov. Supervisionen finder sted, hvor der er plads fx i klasseværelser eller grupperum.

Der gøres opmærksom på, at netop med Lundevejsskolens børnegruppe er det vigtigt, at de fysiske rammer er forudsigelige og kendte, og særligt i testsituationer at den visuelle stimulation er neutral i forhold til validiteten af testresultaterne.

Behov i 2023 og pr. 1. august 2024

Det stigende antal elever med behov for blandt andet fysioterapi, logopædisk støtte og psykolog betyder, at der skal findes plads til dette, når den tidligere tandlægeklinik omdannes til klasselokaler. Derudover er der behov for et decideret mødelokale til supervision, møder med forældre, PPR, sundhedsplejen, UU og andre fagligheder. Der er også et stort ønske om, at skoleledelsen kan rykke tilbage på skolen, da det i mange henseender er uhensigtsmæssigt at være placeret væk fra Lundevejsskolen.

For nogle klasser, bl.a. i indskoling, er der behov for udvidede fysiske rammer for at øge børnenes trivsel og derved sænke konfliktniveauet. I dag har hver gruppe i indskoling et klasselokale samt et lille grupperum, hvor en enkelt elev kan sætte sig ind. Derudover er der et større grupperum, som de tre indskolingsgrupper skal dele. Hvis alle grupper reelt skal kunne holdedes, er der behov for et større grupperum til hver gruppe, hvor der som minimum er plads til tre elever.

Derudover er der behov for at udvide skolens toiletfaciliteter. Skolen modtager børn, der skal skiftes og det kræver både plads og faciliteter.

Muligheder for kapacitetsudvidelse

Administrationen har undersøgt en række muligheder for at udvide den fysiske kapacitet på Lundevejsskolen. Der gøres opmærksom på, at beskrivelserne af mulighederne er foreløbige og kræver nærmere undersøgelser.

STAMPEVEJ 10 (Familiehuset)

Projekt	Antal nye undervisningslokaler	Tidsestimat for etablering	Budgetestimat	Pædagogiske hensyn	Plan- og byggeforhold	Andet
Pavillon-løsning	3 klasselokaler + 3 grupperum + garderobe + personalefaciliteter + møderum + miniplc	Ca. 1 år	5,7 mio. kr. + 440.000 kr. i leje og drift årligt	2-delt skole. Kan være udfordrende ledelsesmæssigt og pædagogisk.	Hvor mange pavilloner er der plads til (bebyggelsesprocent)? Kan der dispenseres fra Kommuneplanen?	

Ombygning	2 klasselokaler uden grupperum. Toilet og personalerum.	Ca. 2 år + 1 år til lokalplansproces	6,8 mio. kr.	2-delt skole. Bygningen er for lille i forhold til behovet.	Der skal ny lokalplan til. Ombygningen skal kunne leve op til BR18 – dette er der usikkerhed omkring	
Nybyg	Det der er behov for, dog begrænset af en bebyggelsesprocent	Ca. 2 år + 1 år til lokalplansproces	9 mio. kr. (budget regnet ud fra et hus på 300 kvm.)	2-delt skole. Udfordrende ledelsesmæssigt og pædagogisk.	Kræver en ny lokalplan.	30.000 kr. pr. kvm.

LUNDEVEJSSKOLEN

Projekt	Antal nye undervisningslokaler	Tidsestimat for etablering	Budgetestimat	Pædagogiske hensyn	Plan- og byggeforhold	Andet
Udbygning opad	Det der er behov for, dog begrænset af bebyggelsesprocenten	Afhænger af projektets størrelse og omfang	12-16 mio. kr. ved 400 kvm.	Giver én sammenhængende skole og understøtter strategien om at give børnene mulighed for at danne sociale relationer på tværs.	Bygningens bæreevne skal undersøges hvis der skal bygges ovenpå eksisterende. Giver lokalplanen mulighed for at bygge ovenpå?	30-40.000 kr. pr. m2
Udbygning ud mod boldbanen	Det der er behov for, dog begrænset af bebyggelsesprocenten	Afhænger af projektets størrelse og omfang	12 mio. kr. ved 400 kvm.	og understøtter strategien om at give børnene mulighed for at danne sociale relationer på tværs. Tager plads fra Usserød skoles udearealer	På grund af anåbeskyttelseslinje er det ikke umiddelbart muligt at bygge ud på boldbanen.	30.000 kr. m2

USSERØD SKOLE

Projekt	Antal nye undervisningslokaler	Tidsestimat for etablering	Budgetestimat	Pædagogiske hensyn	Plan- og byggeforhold	Andet
Ombyg-ge idræts-sale	3 klasselokaler + 3 grupperum + garderobe + personalefaciliteter + møderum + mini-plc.	Ca. 2 år	30.000 kr. m2 Pt ingen udregning da antal m2 ikke kendes.	Elever fra både Usserød Skole og Lundevejskolen skal fragtes til andre idrætsfaciliteter for at have indendørs idræt.		
ombygge Usserød skole for at frigøre plads i bygningen til Lundevejskolen – jf. helhedsplaner for skolerne	3 klasselokaler + 3 grupperum + garderobe + personalefaciliteter + møderum + mini-plc.	Ca. 2 år	27,2 mio. kr. 18.200.000 kr. ombygning på Usserød skole + 9 mio. kr. for ombygning på Lundevejskolen.	Giver en sammenhængende skole. og understøtter strategien om at give børnene mulighed for at danne sociale relationer på tværs. Usserød Skole vil få nye og bedre lokaler.	Der skal lydisoleres for gymnastiksalen der ligger over rummene der skal bruges til Lundevejskolen	

RUNGSTEDVEJ 23A

Projekt	Antal nye undervisningslokaler	Tidsestimat for etablering	Budgetestimat	Pædagogiske hensyn	Plan- og byggeforhold	Andet
Førstesalen på Rungstedvej 23 – A-huset	1 klasse og grupperum + tilhørende faciliteter	Nu	650.000 kr. (kun 1. sal)	2 delt skole. Begrænset udearealer. Som udgangspunkt vil det være uhensigtsmæssigt at etablere en enkelt børnegruppe væk fra Lundevejskolen Lundevejskolen har pt børnegruppe, der kan trives der. Udfordrende med fritidsbrugere i underetagen. Det modarbejder strategien om at samle børn, så de får	Velfærd frem for mursten – optimerer brug af m2.	

mulighed for at etablere relationer i en bredere børnegruppe. Det vil også være udfordrende for medarbejdergruppen, der vil være meget isoleret. Der kræves derfor særlig opmærksomhed på at skabe relationen til Lundevejskolen.

Vil kræve ½ dag til en koordinatorstilling.

2 delt skole.

Begrænset udearealer.

Hvis der samles 3 børnegrupper i samme hus, vil det pædagogisk være bedre end at flytte en enkelt gruppe. For medarbejderne vil det også være en bedre løsning.

At have til huse to steder medarbejder den tidligere strategi om at samle eleverne ét sted for at skabe mulighed for at de kan etablere relationer i en bredere børnegruppe. Der kræves derfor særlig opmærksomhed på at skabe relationen til Lundevejskolen.

Vil kræve ¼ koordinatorstilling.

Velfærd frem for mursten – optimerer brug af m2.

Der skal findes plads til fritidsbrugerne som er i stueplan.

Hele huset på Rungstedvej 23 – A-huset

3 klasser og grupperum + tilhørende faciliteter

Nu

1,36 mio. kr.

Andre muligheder er det gamle klubhus i idrætsparken, som er beskrevet nedenfor, for at oplyse alle muligheder. Der har dog ikke tidligere været politisk interesse for, at administrationen arbejder videre med denne mulighed.

ANDET

Projekt	Antal nye undervisningslokaler	Tidsestimat for etablering	Budgetestimat	Pædagogiske hensyn	Plan- og byggeforhold	Andet
Idrætsparken – Det gamle	Det der er behov for	Ca. 2 år + 1 år til	19 mio. kr. ved 650 m2.		Kræver ny lokalplan	Fritidsbrugerne er rykket over i

klubhus

lokalplansproces

det nye
klubhus.

30.000 kr. pr.
m²

Administrationen har kigget ind i, om nogle af scenarierne helt eller delvist kan lånefinansieres. Dette vurderes som udgangspunkt ikke muligt, da forudsætningerne for lånefinansiering kræver, at det enkelte tiltag enten er en del af det eksisterende energimærke eller er nødvendige for at de omfattede bygningsdele kan leve op til bygningsreglements energikrav. I de opstillede scenarier er der, hvis nogen, kun en ganske lille andel af projektet, som muligvis vil kunne lånefinansieres.

Der kan ikke lånes til nybyggeri, da nyt byggeri fra starten skal leve op til de nuværende energikrav i bygningsreglementet. Det skal desuden bemærkes, at en lånefinansiering kræver en del administrativt arbejde med at dokumentere energiforbedringen i form af beregninger og budget mm.

En endelig afklaring om muligheden for lånefinansiering kan først afklares, når der foreligger en projektbeskrivelse.

Økonomi/personale

Der er behov for midler til at lave forundersøgelser.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Sagen blev drøftet.

Punkt 4: Øge kapaciteten i eksisterende dagtilbud

23/3791

Sagens forløb:

BSU-ØU

Baggrund

Kommunalbestyrelsen besluttede den 27. februar 2023, at reducere kommunens samlede anlægsniveau 2023-2027, hvor beslutningen om at etablere ny daginstitution i Rungsted indtil videre er udsat. Ifølge den seneste dagtilbudsprognose fra 2022 mangler Hørsholm Kommune kapacitet svarende til 32 dagtilbudspladser i 2023, 79 pladser i 2024 og 128 pladser i 2025. For nuværende i 2023 er den reelt manglende kapacitet lavere, da både en række private, selvejende og kommunale daginstitutioner har merindskrivning.

Der er afsat 5 mio. kr. i 2023 og 15. mio. kr. i 2024 samt afledt driftsudgifter af ejendommene til den fornødne dagtilbudskapacitet.

Med dette dagsordenspunkt beskrives muligheder, økonomi og tidsplan for at udvide kapaciteten i Jægerhuset og Regnbuen/Sprog- og Motorikhuset. Screening af muligheder i eksisterende dagtilbud, i skoler, på plejehjem mv. forelægges i en kommende sag i Børne- og Skoleudvalget.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget beslutter

- 1) At godkende igangsættelse af kapacitetsudvidelse i Jægerhuset i kvalitetsniveau B,
- 2) At godkende igangsættelse af kapacitetsudvidelse i Regnbuen i kvalitetsniveau B.
- 3) At der arbejdes videre med screening af andre muligheder.

Sagsfremstilling

Børne- og Skoleudvalget drøftede den 14. marts 2023 etablering af fornøden dagtilbudskapacitet 2023-2025. Kapaciteten i dagtilbud er presset, og for at overholde pasningsgarantien er det nødvendigt at etablere mere kapacitet. Børne- og Skoleudvalget ønsker, at administrationen fremlægger anlægsprojekter vedr. udvidelse af kapacitet i Jægerhuset samt Regnbuen/Sprog- og Motorikhuset. Herudover skal muligheder for at etablere dagtilbudskapacitet i eksisterende dagtilbud, i skoler, på plejehjem mv undersøges.

Der er ifølge dagtilbudsprognosen fra 2022 behov for følgende antal pladser

2023: 17 pladser

2024: 64 pladser

Det skal bemærkes, at dagtilbudsprognosen for 2023 behandles i separat sag på samme udvalgmøde, og at kapacitetsbehovet er øget yderligere.

Administrationen har undersøgt mulighederne for at udvide den eksisterende kapacitet i Jægerhuset samt i Regnbuen/Sprog- og Motorikhuset.

Jægerhuset

I arbejdet med at øge dagtilbudskapaciteten i hele kommunen er Jægerhuset et muligt sted, da der kan skabes flere pladser ved at udvide den eksisterende bygning. Jægerhuset er en kommunal ejendom, og alle ombygningsinvesteringer bliver en del af kommunens egen bygningsportefølje.

Udvidelse i kvalitetsniveau B vil give 25 pladser. Udvidelse i kvalitetsniveau A vil give 10 pladser.

Formanden for forældrebestyrelsen har givet udtryk for sin bekymring for udvidelsesplanerne. Der er en bekymring for, om det er muligt at rekruttere medarbejdere til et øget antal børn og hvordan fordelingen af børn på de forskellige alderstrin kommer til at blive. Desuden er der et stort ønske om at kombinere byggesagen i forbindelse med sanering for husbukke med kapacitetsudvidelsen, så Jægerhusets børn og medarbejdere oplever færrest muligt gener.

Administrationen har i april holdt møde med bestyrelsen for at drøfte ønsker til planerne i forbindelse med saneringen samt mulighed for kapacitetsudvidelse. Bestyrelsen lægger stor vægt på, at Jægerhuset genhuses i ét forløb – først i forbindelse med saneringen efter husbukke og direkte forlængelse derefter i forbindelse med en udvidelse. Bestyrelsen ønsker desuden at være inddraget i indretningen af Jægerhuset efter udvidelsen. Administrationen arbejder på at genhusningen finder sted i én samlet periode. Det er ikke endeligt afklaret, hvor genhusningen finder sted. Administrationen orienterer løbende bestyrelsen og fortsætter dialogen fremadrettet i hele perioden.

Tidsplan:

Myndighedsprojekt er udarbejdet i forbindelse med et tidligere projekt: Renovering af daginstitutioner fase 1 og 2. Byggeansøgning er indsendt og byggesagsbehandlingen er påbegyndt. Se bilag 1-11.

I forbindelse med det øgede behov for kapacitetsudvidelse, har administrationen genbesøgt hele ejendommen og fundet yderligere arealer, som kan anvendes mere aktivt i dagtilbuddet.

Projektet kan genopstartes og udvides efter beslutning i Økonomiudvalget den 08.06.2023. Projektet forventes at vare 12 måneder fra igangsættelse, heraf vil der være 5 måneders byggeri. Se bilag 12 for mere detaljeret tidsplan.

Regnbuen

I Regnbuen kan der skabes flere pladser ved at inddrage de lokaler, hvor der i dag er Sprog- og Motorikhus. Udvidelsen forudsætter derfor, at Sprog- og Motorikhuset flyttes.

Administrationen har undersøgt mulighederne og peger på, at Sprog- og Motorikhuset kan være i den tidligere politistation på Hørsholm Allé 4. Det kræver, at der skal søges om en midlertidig dispensation ift. den gældende lokalplan

76, der udlægger området til politistation. Der er tidligere givet en midlertidig dispensation. Herefter skal bygningen klargøres til Sprog- og Motorikhusets aktiviteter. Administrationen undersøger muligheder for, hvordan aktiviteterne i Sprog- og Motorikhuset kan finde sted i en midlertidig periode, indtil lokalerne på Hørsholm Allé 4 står klar.

På Regnbuen er der tale om indvendige arbejder, som ikke vil berøre den daglige drift af daginstitutionen. Der vil være mandskabsvogne og containere på arealet foran daginstitutionen, som vil blive afskærmet efter gældende regler.

Udvidelse i kvalitetsniveau B vil give 22 pladser. Kvalitetsniveau A giver 22 pladser. Regnbuens eksisterende tumlesal udgør nok kvm til de aktivitetsrum, der skal til for få kvalitetsniveau A.

Planlægningen af hvorvidt de nye pladser er til børnehavebørn eller vuggestuebørn aftales efterfølgende i samarbejde med Regnbuens leder.

Bestyrelsesformanden for Regnbuen har givet udtryk for en række bekymringer i forbindelse med en udvidelse. Med sine 110 børn er Regnbuen allerede en stor daginstitution, og der er en opmærksomhed på, at der skal sikres tilstrækkelig ledelseskraft, hvis huset udvides, og det høje faglige niveau bevares. Der udtrykkes bekymring for, hvordan der sikres ordentlige fysiske rammer, da bygningen ikke er bygget til daginstitution. Slutteligt stilles der spørgsmål ved, om Hørsholm Kommune ønsker daginstitutioner i den størrelse, Regnbuen vil komme op på med 132 børn.

Leder af Regnbuen har også udtrykt sin bekymring for en udvidelse. Med udvidelsen på 22 børn bliver Regnbuen kommunens største dagtilbud på i alt 132 pladser, og der er bekymring for at sikre ledelseskraft til en daginstitution i denne størrelse i fysiske rammer, der ikke er bygget til formålet.

Administrationen orienterer og inddrager løbende bestyrelsen i hele perioden.

Administrationen gør opmærksom på, at institutionen Regnbuen er et byggeri ejet af DAB, hvor Hørsholm Kommune lejer sig ind. Lejemålet er uopsigeligt fra udlejers side indtil 2040, hvorefter kontrakten skal genforhandles. Det vil sige, at alle ombygningsinvesteringer er investeringer i anden mands ejendom.

Tidsplan:

Der skal søges dispensation fra lokalplanen for at flytte Sprog- og Motorikhuset til den gamle politistation, og der er i henhold til kommunens sagsbehandlingstider ift. byggesagsbehandling, en gennemsnitlig sagsbehandlingstid på 6 måneder.

Projektet kan igangsættes efter beslutning i Økonomiudvalget den 08.06.2023 og forventes at vare 15 måneder.

Screening af andre muligheder

Administrationen vil iværksætte en screening af andre muligheder, hvor der kan etableres mere kapacitet. Herunder vil muligheder for at udnytte Møllevej 1 blive undersøgt. Det kunne være i kombination med et allerede eksisterende dagtilbud, eller som del af en ny daginstitution fx i det tidligere klubhus i Idrætsparken. Sidstnævnte har der ikke tidligere været politisk mandat for, og administrationen arbejder derfor ikke videre med denne mulighed.

Fakta:

Kvalitetsniveau B = Vuggestue: min. 4,5 m² pr. barn / Børnehave: min. 3,5 m² pr. barn

Kvalitetsniveau A = Som B suppleret med aktivitetsrum

Økonomi/personale

Kommunalbestyrelsen besluttede den 27.3.2023 at frigive 5 mio. kr. i 2023 og 15 mio. kr. i 2024 til udvidelse af permanente pladser til dagtilbud, samt afsætte 0,9 mio. kr. i 2024 og 1,8 mio. kr. i 2025 og frem til øgede afledte driftsudgifter på ejendommen.

Ombygning af Jægerhuset vil koste: 8,8 mio. kr.; 4,5 mio. kr. i 2023 og 4,3 mio. kr. i 2024.

Ombygning af Regnbuen vil koste: 4,2 mio. kr.; 0,5 mio. kr. i 2023 og 3,7 mio. kr. i 2024.

Kommunikation

Lederne af Regnbuen og Jægerhuset samt deres bestyrelser holdes løbende orienteret.

De ansatte i Sprog- og Motorikhuset holdes løbende orienteret.

Sagens tidligere behandling

Økonomiudvalget 09.03.2023

Børne- og Skoleudvalget 14.03.2023

Kommunalbestyrelsen 27.03.2023.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Ad 1) Indstillingen blev tiltrådt.

Ad 2) Igangsættelsen af kapacitetsudvidelsen i Regnbuen blev udsat med henblik på, at administrationen opsøger yderligere dialog med forældrebestyrelsen om udvidelsen.

Ad 3) Indstillingen blev tiltrådt.

Bilag

Bilag 12 tidsplaner

Bilag 11 - Snit, fremtidige forhold.pdf

Bilag 1 - Projektbeskrivelse.pdf

Bilag 2 - Notat, Varmeanlæg.pdf

Bilag 3 - Situationsplan, fremtidige forhold.pdf

Bilag 4 - Kælderplan, Eksisterende.pdf

Bilag 5 - Stueplan, Eksisterende.pdf

Bilag 6 - 1-sals plan, Eksisterende.pdf

Bilag 7 - Kælderplan, fremtidige forhold.pdf

Bilag 8 - Stueplan, fremtidige forhold.pdf

Bilag 9 - 1. salsplan, fremtidige forhold.pdf

Bilag 10 - Facader, fremtidige forhold.pdf

Punkt 5: Status på underretninger på socialområdet

23/5540

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Center for Børn og Voksne følger udviklingen i antallet af underretninger og den heraf mulige påvirkning af udgifterne på det specialiserede socialområde for børn og unge.

Administrationen orienterer med dette punkt Børne- og Skoleudvalget om udviklingen i antallet af underretninger de seneste 3 år.

Forslag

Administrationen anbefaler Børne – og Skoleudvalget, at:

- 1) Tage orienteringen til efterretning
- 2) Vurdere om orienteringen giver anledning til et budgetønske

Sagsfremstilling

Center for Børn og Voksne fører statistik over antallet af underretninger på børn og unge. Antallet af underretninger har som oftest sammenhæng med de indsatser der iværksættes og de deraf følgende udgifter på det specialiserede socialområde for børn og unge.

Underretningerne er steget voldsomt de seneste år, hvilket blandt andet vurderes at have sammenhæng med den stigende mistrivsel der er blandt børn og unge generelt.

Antallet af underretninger i 2020 udgjorde i alt 222, hvilket i 2021 steg til 322 og i 2022 til 400 underretninger på et år. Det svarer til en stigning fra 2020 til 2022 på 180%.

Hvad der underrettes om i de enkelte år fremgår af nedenstående tabeller:

Hvad der underrettes om	2020	2021	2022
Anden bekymrende adfærd, eks. udadreagerende adfærd	72	65	82
Anden bekymrende adfærd hos forældre	67	89	71
Anden form for omsorgssvigt overfor barnet/den unge	5	9	4
Andet	5	7	1
Betydelig/varig nedsat fysisk/psykisk funktionsevne hos barnet	8	47	60
Betydelig/varig nedsat fysisk/psykisk funktionsevne hos forældre	4	13	12
Højt konfliktniveau eller vold i hjemmet mellem voksne	13	28	33

Kriminalitet hos barnet/den unge	1	0	7
Kriminalitet hos forældre	1	0	0
Misbrug hos barnet/den unge	4	3	5
Misbrug hos forældre	12	13	7
Overgreb mod barn/ung, eks. seksuelt eller voldeligt	9	22	11
Skoleproblemer hos barnet/den unge, eks. i form af fravær	6	11	39
Sundhedsforhold hos barnet/den unge	3	7	11
Utilstrækkelig omsorg fra forældre	12	8	50
Fogedsag med udsættelse af bolig			4
Total	222	322	400

Tendensen fortsætter ind i 2023, hvor der i første kvartal er modtaget 109 underretninger.

Den store stigning i antallet af underretninger har naturligt påvirket arbejdspresset i Børn- og Ungeteamet, hvorfor det kan være vanskeligt både at overholde sagsbehandlingstider og det afsatte budget.

Ved modtagelse af underretninger skal administrationen senest 24 timer efter modtagelsen af en underretning vurdere, om barnets eller den unges sundhed eller udvikling er i fare, og om der derfor skal iværksættes akutte foranstaltninger over for barnet eller den unge.

Administrationen skal ifølge Servicelovens §§ 152-154 i alle sager hvor der modtages en underretning iværksætte en rettidig og systematisk vurdering af barnets eller den unges behov for særlig støtte. I den forbindelse indkaldes barnet, den unge og forældre til samtaler for at kunne vurdere behovet for støtte. Ofte kræver vurderingen af barnets/den unges behov flere samtaler og indhentelse af udtalelser fra eks. skoler, læger m.fl. Vurderes det at der grundet alvorligheden er behov for en grundigere udredning og et længerevarende forløb iværksættes en børnefaglig undersøgelse.

I forhold til budgettet vurderer administrationen på nuværende tidspunkt at forbruget på det specialiserede socialområde for børn og unge vil overstige budgettet med 1,6 mio.kr., hvorfor administrationen også er i gang med at udarbejde en handleplan for mulig nedbringelse af udgifterne. Handleplanen vil blive fremlagt for Børne- og Skoleudvalget i juni måned 2023.

I forhold til det arbejdspress der er afledt af den store stigning i antallet af underretninger må der i forhold til ny lovgivning – Barnets Reform – også forventes et yderligere arbejdspress på sagsbehandlingen, da der i den nye lovgivning blandt andet lægges op til hurtigere og tidligere indsatser, større inddragelse af barnet/den unge, familie og netværk, samt i flere tilfælde krav om at der er 2 sagsbehandlere på barnets/den unges sag.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Ad 1) orienteringen blev taget til efterretning.

Ad 2) Udvalget bad administrationen om at udarbejde et budgetønske om opnormering af antallet af socialrådgivere på børneområdet til håndtering af underretninger og sociale sager.

Punkt 6: Dagtilbudsprognose 2023-2027

23/4161

Sagens forløb:

BSU-ØU-KB

Baggrund

Med dette dagsordenspunkt orienteres Børne- og Skoleudvalget om udviklingen i antallet af børn og behovet for pladser i Hørsholm Kommune i ”Dagtilbudsprognosen 2023-2027”.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget

- 1) Tager orienteringen til efterretning
- 2) Anbefaler overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at dagtilbudsprognosen danner baggrund for den videre planlægning på dagtilbudsområdet i Hørsholm Kommune.

Sagsfremstilling

Dagtilbudsprognosen er udarbejdet af ekstern rådgiver for Hørsholm Kommune i marts og april 2023. I prognosen (se bilag 1) indgår data fra Danmarks Statistiks befolkningsprognose, Hørsholm Kommunes belægningsoversigt og boligudbygningsplanen for Hørsholm Kommune (se bilag 2).

Det skal bemærkes, at boligudbygningsplanen er et dokument, administrationen udarbejder årligt. Den er således udtryk for et administrativt skøn baseret på politiske beslutninger og herunder fx besluttede lokalplaner. I bilag 3 ses den beregning ekstern rådgiver har udarbejdet på, hvor mange børn hvert boligprojekt vurderes at medføre i aldersgruppen 0-5 år og 6-15 år. Administrationen gør opmærksom på, at en sådan vurdering i sagens natur er behæftet med usikkerhed, da det ikke kan fastlægges på forhånd, hvem der køber boligerne.

Prognosen tager udgangspunkt i den nuværende kapacitet, dvs. inklusive de allerede gennemførte udvidelser i Æblegården (21 pladser), Ulvemosehuset (30 pladser) og i Børnehuset Alsvej (8 pladser).

I forbindelse med genhusning er Solhusets normering sat ned fra 125 pladser til 110 pladser. Når Solhuset kommer tilbage til eget hus i 2024, sættes normeringen igen op.

Det skal bemærkes, at kontrakten på pavillonerne i Æblegården udløber i 2023. På grund af pavillonernes bygningsmæssige stand kan administrationen ikke anbefale en egentlig forlængelse men evt. en forlængelse på et år. Der bør derfor tillægges 21 yderligere pladser til tabellen nedenfor, hvis lejekontrakten ikke forlænges. I 2026 udløber lejekontrakten med pavillonerne i Ulvemosehuset.

I tabel 1 fremgår forskellen på normering og pladsbehov. Behovet er beregnet med udgangspunkt i april måned, hvor det samlede behov for pladser er størst – forud for tidlig SFO-start i maj måned.

Tabel 1 Forskel på normering og pladsbehov

		2023	2024	2025	2026	2027
Hele kommunen	Manglende pladser (behov) 0-2 årige	-21	-50	-72	-76	-86
	Manglende pladser (behov) 3-6 årige	-59	-133	-178	-219	-265
	I alt	-80	-185	-250	-295	-351

- Prognosen for 2023: - 80 pladser
Ved at øge merindskrivning til max. i daginstitutionerne er der etableret 74 pladser.
Det forudsættes, at pavillonerne i Æblegården forlænges (21 pladser)

Reel kapacitet på baggrund af ovenstående forudsætninger: -6

- Prognosen for 2024: -185 pladser
Det forudsættes, at der ved merindskrivning er ca. 74 nye pladser.
Det forudsættes, at pavillonerne i Æblegården forlænges (21 pladser – er indregnet)
Solhuset øger sin kapacitet igen, når de i 2024 flytter tilbage til eget hus (er indregnet)

Reel kapacitet på baggrund af ovenstående forudsætninger: -111

- Prognosen for 2025: -250 pladser

Det forudsættes, at der ved merindskrivning er ca. 74 nye pladser.

Det forudsættes, at pavillonerne i Æblegården forlænges (21 pladser – er indregnet)

Reel kapacitet på baggrund af ovenstående forudsætninger: -176

- Prognosen for 2026: -295 pladser

Det forudsættes, at der ved merindskrivning er ca. 74 nye pladser.

Det forudsættes, at pavillonerne i Æblegården forlænges (21 pladser – er indregnet)

Det forudsættes, at pavillonerne i Ulvemosehuset forlænges (30 pladser)

Reel kapacitet på baggrund af ovenstående forudsætninger: -221

- Prognosen for 2027: -351 pladser

Det forudsættes, at der ved merindskrivning er ca. 74 nye pladser.

Det forudsættes, at pavillonerne i Æblegården forlænges (21 pladser – er indregnet)

Det forudsættes, at pavillonerne i Ulvemosehuset forlænges (30 pladser)

Reel kapacitet på baggrund af ovenstående forudsætninger: -277

Prognosen viser, at der allerede i 2023 er et underskud af pladser. Administrationen mærker et hårdt pres i pladsanvisningen, der håndholdt hjælper forældre med at finde pladser. Når administrationen fortsat kan finde plads, skyldes det, at en lang række af daginstitutionerne har merindskrivning. Der er således i april 2023 for private, selvejende og kommunale tilbud en samlet overbelægning på 74 børn. Differensen på -6 mellem de 80 manglende pladser og de 74 pladser via merindskrivning skyldes statistisk usikkerhed. Prognosens tal viser en kapacitet, der er fuldt udnyttet.

Stigningen i antallet af 0-6 årige børn, og dermed stigningen i pladsbehovet, skyldes i høj grad de forventede boligbyggerier på over 400 boliger de næste fem år samt flyttemønstre.

Administrationen arbejder på at udvide allerede eksisterende dagtilbud for at etablere mere kapacitet. Blandt andet arbejdes der på at leje en daginstitution i en nabokommune samt at udvide kapaciteten i eksisterende daginstitutioner ved at leje en base godkendt til daginstitution i en nabokommune. Der vil dog skulle flere udvidelser til for at imødekomme pladsbehovet.

Af prognosen fremgår det, at der er stor forskel på distrikterne. I Hørsholm og Usserød er der overskudskapacitet de første år for begge aldersgrupper, mens Rungsted og Vallerød har underskud fra periodens start. En del af forklaringen er det fremtidige byggeri i Vallerød.

Prognosen viser, at antallet af 0-årige er stigende over årene. Det er, i henhold til Hørsholm-strategien, værd at glæde sig over.

Administrationens arbejde med løbende tilpasning af kapacitet handler på nuværende tidspunkt om at etablere flere pladser til at dække behovet. Skulle udviklingen ændre sig, kan der arbejdes med afvikling af de pladser, kommunen bedst vil kunne undvære. Prognosen vil derfor blive brugt som baggrund for den videre udvikling på dagtilbudsområdet.

Det bemærkes, at der er en vis usikkerhed forbundet med tallene for det fremtidige behov f.eks. i forhold til befolkningsprognosen, boligbyggeri og andre forudsætninger i dagtilbudsprognosen. Boligudviklingsplanerne kan fx udskydes af forskellige årsager, og det vil have indflydelse på, hvornår der er behov for dagtilbudspladser. Det bemærkes endvidere, at selv med en reduktion i byggeriet, vil der fortsat være brug for flere pladser. Administrationen vil følge udviklingen løbende.

Sammenlignes tabel 1 der viser den nye prognoses tal med dagtilbudsprognosen fra 2022, (bilag 4), ses stigning i behovet for pladser. Stigningen skyldes blandt andet, at den nye institution i Rungsted, der ville medføre 110 pladser i 2025 er taget ud. Desuden viser Hørsholm Kommunes befolkningsprognose en større stigning i antal forventede børn 0-6 år end i sidste års prognose. Udover forventet byggeri baserer befolkningsprognosen sig på en række parametre såsom fertilitet, mortalitet, til- og fraflytning samt planlagt nybyggeri i kommunen.

Noter til bilag

Bilag 1: Dagtilbudsprognose 2023-2027

Bilag 2: Hørsholm Kommunes boligudbygningsplan

Bilag 3: Beregning af børnetal i forbindelse med boligudbygningsplanen

Bilag 4: Dagtilbudsprognose 2022-2026

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Ad 1) Orienteringen blev taget til efterretning.

Ad 2) C, S og SF stemte for indstillingen, V stemte imod. Indstillingen blev dermed tiltrådt. V ønskede følgende protokolleret: Venstre tager prognosen til efterretning, men på grund af de store usikkerheder med kommende børnetal og boligudbygningsplanerne, kan prognosen ikke på den baggrund danne det egentlige grundlag.

Bilag

Bilag 2 Boligudbygningsplan 2023

Bilag 1 Dagtilbudsprognose 2023-2027

Bilag 3 Børnetal i forbindelse med boligudbygningsplanen 2023

Bilag 4 Dagtilbudsprognose 2022-2026

Punkt 7: Drøftelse af udkast til Hørsholmstrategien (Plan- og udviklingsstrategi 2023-2035)

22/9542

Sagens forløb:

EBU/SSU/KMU/SSKU/BYU/BSU - ØU

Baggrund

Hørsholmstrategien udgør kommunens samlede plan- og udviklingsstrategi. Med udgangspunkt i Hørsholm Kommunes vision, de tre pejlemærker Byliv, Børneliv og Bæredygtighed, indsatsområder og indsatser fungerer strategien som Kommunalbestyrelsens styrings- og prioriteringsværktøj og sætter retningen for den ønskede udvikling af kommunen. Strategien skal opdateres, fordi den indeholder kommunens planstrategi, der skal revideres hvert 4. år jf. planlovens § 23a.

Der foreligger nu et udkast til Hørsholmstrategien. Strategien er udarbejdet som en hjemmeside og kan tilgås på følgende link:

<https://horsholm.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?PlanId=23>

En autogenereret kopi af strategien er ligeledes vedhæftet som PDF i bilag 1. Link og bilag har samme tekstmæssige indhold, men hjemmesideversionen giver mulighed for at klikke rundt og opleve strategien.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget, Social- og seniorudvalget, Klima- og miljøudvalget, Sports-, sundheds- og kulturudvalget, Byudviklingsudvalget og Børne- og skoleudvalget samt Økonomiudvalget drøfter og giver input til udkastet til Hørsholmstrategien (Plan- og udviklingsstrategi 2023-2035).

Sagsfremstilling

Opdateringen af Hørsholmstrategien blev besluttet på Kommunalbestyrelsens møde den 31. oktober 2022 med følgende opmærksomhedspunkter:

- Der foretages en begrænset opdatering af Hørsholmstrategien.
- De centrale elementer som vision, de tre B'er Byliv, Børneliv og Bæredygtighed og de underliggende indsatsområder skal fortsat udgøre strukturen.
- Processen indledes på et Økonomiudvalgsmøde, hvor retningen for opdateringen af strategien sættes.
- Administrationen udarbejder på baggrund af mødet i Økonomiudvalget et udkast til strategien, som drøftes i alle fagudvalg og Økonomiudvalget i maj-juni 2023.

Opsamling på Økonomiudvalgets drøftelse og input den 10. november 2022 kan ses i bilag 2.

Drøftelse af udkast til Hørsholmstrategien

På udvalgsmøderne viser administrationen Hørsholmstrategiens hjemmeside. Herefter drøftes udkastet til strategien. På Økonomiudvalgsmødet præsenteres derudover en opsummering af de drøftelser, der har været i fagudvalgene.

Administrationen foreslår, at de respektive fagudvalg særligt forholder sig til de dele af strategien, indsatsområder og indsatser, der ligger indenfor udvalgets område. Da Hørsholmsstrategien indeholder kommunens planstrategi bedes Klima- og Miljøudvalget samt Byudviklingsudvalget have ekstra fokus på følgende indsatsområder:

Klima- og Miljøudvalget:

- Vi passer på vores ressourcer og sikrer os mod klimaforandringer
- Vi inviterer naturen ind
- Vi gør det let at komme rundt

Byudviklingsudvalget:

- Vi ønsker en bæredygtig byudvikling
- Vi styrker handels- og bylivet

Administrationen beder udvalgene fokusere på Hørsholmstrategiens indhold og gør opmærksom på, at strategien på nuværende tidspunkt foreligger i udkastsform, hvorfor indsatserne endnu ikke er ensrettet ift. form og længde, der ikke er indsat billeder og illustrationer samt læst endelig korrektur.

Om Hørsholmstrategien

Hørsholmstrategien er Kommunalbestyrelsens overordnede styrings- og prioriteringsværktøj og en paraply for kommunens øvrige strategier, politikker, planer.

Se bilag 4 for en samlet oversigt over Hørsholm Kommunes politikker, strategier og planer.

Hørsholmstrategien (Plan- og udviklingsstrategi 2023-2035) bygger videre på den tidligere Hørsholmstrategi fra 2019. Hørsholmstrategien tager dermed udgangspunkt i visionen ”Hørsholm vil begejstre ved at være fælles om det gode liv”, og de tre pejlemærker: Børneliv, Byliv og Bæredygtighed er fortsat grundlaget for strategiens syv indsatsområder, som er:

- Vi ønsker en bæredygtig byudvikling
- Vi sikrer alle børn og unge en god hverdag
- Vi styrker mødet mellem mennesker
- Vi passer på vores ressourcer og sikrer os mod klimaforandringer
- Vi gør det let at komme rundt
- Vi styrker handels- og bylivet
- Vi inviterer naturen ind

Under hvert af de syv indsatsområder er der angivet en række indsatser, som kommunalbestyrelsen vil arbejde for.

Ift. den planstrategiske del af Hørsholmstrategien kan planlovens krav jf. § 23a sammenfattes i nedenstående hovedpunkter, hvoraf det fremgår at planen skal indeholde:

- Kommunalbestyrelsens vurdering af og strategi for udviklingen.
- Oplysninger om den planlægning, der er gennemført efter den seneste revision af kommuneplanen.
- En beslutning om, at kommuneplanen enten skal revideres i sin helhed, eller at der skal foretages en revision af kommuneplanens bestemmelser for særlige emner eller områder i kommunen.
- En beslutning om, hvilke dele af kommuneplanen der genvedtages for en ny 4-års-periode.

Hørsholmstrategien udgør ift. den fysiske planlægning af kommunen startskuddet til arbejdet med kommunens næste kommuneplan, der skal gælde for årene 2025-2037. Med Hørsholmstrategien foreslår administrationen en delvis revision af kommuneplanen.

Kommuneplan 2025-2037 forventes at kunne fremlægges som forslag i slutningen af 2024/starten af 2025. Herefter skal planen i offentlig høring og forventes at kunne vedtages endeligt i efteråret 2025.

I Bilag 3 ses en forventet tidsplan for Hørsholmstrategien (Plan- og udviklingsstrategi 2023-2035) og Kommuneplan 2025-2037.

Agenda 21

Ifølge Planlovens §33a skal Kommunalbestyrelsen offentliggøre en redegørelse, der indeholder en strategi for kommunens bidrag til en bæredygtig udvikling. Agenda 21 er indarbejdet som en integreret del af Hørsholmstrategien.

FN's Verdensmål

FN's Verdensmål bruges i Hørsholm Kommune som en referenceramme, som vi forholder os til og inddrager i politikker, strategier og planer, hvor det er relevant.

Forventet fremadrettet proces

- Juni-august 2023: Administrationen tilretter strategien på baggrund af input og kommentarer fra fagudvalg og Økonomiudvalget og Forslag til Hørsholmstrategien færdiggøres
- September-oktober 2023: Forslag til Hørsholmstrategien i politisk behandling i alle fagudvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen
- November-december 2023: Offentlig høring og borgerdialog om Forslag til Hørsholmstrategien
- Primo 2024: Endelig vedtagelse af Hørsholmstrategien til politisk behandling i alle fagudvalg, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen

Se Bilag 3 for Tids- og procesplan for opdatering af Hørsholmstrategien.

Sagens tidligere behandling

Opdatering af Hørsholmstrategien, Kommunalbestyrelsen: 31.10.22 (ØU-KB)

Input til opdatering af Hørsholmstrategien, Økonomiudvalget 10.11.22 (ØU)

Beslutning Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget den 22-05-2023

Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget drøftede udkastet til Hørsholmstrategien. Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget ønsker, at indsatsen ”Bæredygtig omdannelse og udvikling af byen” under indsatsområdet ”Vi ønsker en bæredygtig byudvikling” indeholder følgende målsætning: At sikre rammerne for kommunens erhvervsområder for at fastholde attraktive arbejdspladser i kommunen ud fra et økonomisk bæredygtigt perspektiv, der derudover ikke giver CO₂-udledning til pendling ud af kommunen og en minimal CO₂-udledning i forbindelse med brugen af lokale serviceydelser ift. den klima- og miljømæssige bæredygtighed.

Beslutning Social- og seniorudvalget den 22-05-2023

1) Udkastet blev drøftet

Beslutning Klima- og miljøudvalget den 23-05-2023

Klima- og Miljøudvalget drøftede udkast til Hørsholmstrategien og gav input til det videre arbejde.

Beslutning Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget den 24-05-2023

1) Sagen blev drøftet.

Beslutning Byudviklingsudvalget den 25-05-2023

Byudviklingsudvalget drøftede udkast til Hørsholmstrategien og gav input til det videre arbejde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

BSU kunne tilslutte sig de bemærkninger, der var faldet i hhv. SSU og SSKU.

Bilag

Bilag 1: Udkast - Hørsholmstrategien maj 2023

Bilag 2: Opsamling på Økonomiudvalgets drøftelse og input den 10. november 2022

Bilag 3: Tids- og procesplan for opdatering af Hørsholmstrategien samt overordnet tidsplan for Planstrategi 2023-2035 og Kommuneplan 2025-2037

Bilag 4: Hvidbog - samlet overblik over Hørsholm Kommunes politikker, strategier og planer

Punkt 8: Driftsopfølgning 2, 2023 Børne- og Skoleudvalget

23/3788

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Administrationen har udarbejdet driftsopfølgning 2 på Børne- og Skoleudvalgets område. Driftsopfølgningen indeholder orientering om økonomisk status, herunder forventet regnskab samt forslag til eventuelle budgetkorrektioner

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget anbefaler Økonomiudvalget:

- At tage den økonomiske status på udvalgets område til efterretning.
- At der flyttes 0,2 mio. kr. fra politikområde 30 Dagtilbud og Skole til 31 Undervisning (specialundervisning), samt 0,2 mio. kr. fra politikområde 30 Dagtilbud og Skole til politikområde 80 Administration og Planlægning

Sagsfremstilling

Administrationen gennemfører 4 driftsopfølgninger i løbet af 2023, heraf behandles driftsopfølgning 2 og 3 i fagudvalgene. Formålet er at orientere om den økonomiske status og foreslå eventuelle budgetkorrektioner. Driftsopfølgning 2 starter i fagudvalgene i maj og samles derefter i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

Opfølgningen omfatter kun drift. Administrationen præsenterer dels det forventede regnskab inden for hvert af politikområderne, og dels foreslår eventuelle budgetmæssige korrektioner, som følge af det forventede regnskab.

Nedenfor fremgår den samlede økonomi i 2023 på Børne- og Skoleudvalgets område:

Børne- og skoleudvalget - drift (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Institutioner for børn og unge	106.038	103.705	2.333	-390
Undervisning	247.424	250.241	-2.816	200
Børn og unge med særlige behov	65.965	67.549	-1.584	0
Total	419.428	421.495	-2.067	-190

For udvalget under ét forventes et samlet merforbrug på 2,1 mio. kr. Det samlede resultat udgøres af et forventet mindreforbrug på institutioner for børn og unge og den almene undervisning, hvorimod der forventes et merforbrug på specialundervisning og børn og unge med særlige behov.

I det følgende gennemgås forventet regnskab og forslag til budgetkorrektioner mere detaljeret for hver af udvalgets tre politikområder. For overblikkets skyld er Undervisning delt op i specialundervisning og al øvrig undervisning.

Politikområde: Institutioner for børn og unge

På politikområdet Institutioner for børn og unge forventes et samlet mindreforbrug på 2,3

mio. kr. Overførslen fra 2022 til 2023 har netto været 0,9 mio. kr.

Institutioner for børn og unge er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser og budgetkorrektioner er angivet:

Institutioner for børn og unge (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Total	106.038	103.705	2.333	-390
Tværgående og fælles aktiviteter	1.624	938	686	-190
Dagpleje	2.207	2.660	-453	0
Kommunale og selvejende daginstitutioner	60.310	58.501	1.809	0
Mellemkommunal udgifter	3.658	3.715	-57	0
Mellemkommunale indtægter	-2.292	-2.207	-85	0
Søskendetilskud og fripladser	7.991	7.991	0	0
Støttepædagoger m.v.	2.374	2.220	153	0
Private daginstitutioner	27.353	27.073	280	-200
Særlige dagtilbud (Svalegruppen)	2.813	2.813	0	0

I forhold til Institutioner for børn og unge er de væsentligste afvigelser forklaret nedenfor:

På politikområdet forventes der et samlet mindreforbrug på 2,3 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Det skyldes primært:

- dagtilbuddenes positive overførsler fra tidligere år, samt vakante stillinger
- færre ansøgninger om tilskud til privat pasning, pasning af eget barn og søskende tilskud

Modsat har der været merforbrug på følgende områder:

- ekstraordinære omkostninger vedr. flygtninge fra Ukraine

Politikområde: Undervisning (ekskl. Specialundervisning)

På politikområdet Undervisning forventes et samlet mindreforbrug på 0,6 mio. kr. Overførslen fra 2022 til 2023 har netto været 5,8 mio. kr.

Undervisning er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser og budgetkorrektioner er angivet:

Undervisning (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Total	186.035	185.471	563	0
Folkeskoler og SFO	133.963	132.946	1.017	0
Tværgående og fælles aktiviteter	9.050	9.178	-128	0
Mellemkommunal udgifter	7.500	7.717	-217	0
Mellemkommunale indtægter	-21.960	-21.797	-163	0
Søskendetilskud og fripladser	7.559	7.541	18	0
Støttepædagoger m.v.	15	0	15	0
Projekt tilbage i skolen	602	602	0	0
Befordring af elever	1.681	1.681	0	0
Efter- og videreuddannelse af elever	13	13	0	0
Betaling til privatskoler	35.802	35.652	150	0
Betaling til efterskoler	2.917	3.067	-150	0
Uddannelses- og erhvervsvejledning	1.962	1.962	0	0
Skolebestyrelser	132	132	0	0
Erhvervsgrunduddannelser	196	42	154	0
Ungdomsskolen	6.603	6.736	-133	0

I forhold til Undervisning er de væsentligste afvigelser forklaret nedenfor:

- På Undervisning (ekskl. Specialundervisning) forventes der et samlet mindreforbrug på 0,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Det skyldes primært:
- skolernes positive overførsler fra tidligere år, samt vakante stillinger
- i det forventede regnskab er det forudsat, at skolerne bruger de ekstra midler de fik ved overførselssagen ud over de 2% som reglerne foreskriver
- modsat er der indregnet ekstraordinære omkostninger vedr. flygtninge fra Ukraine.

Politikområde: Undervisning – Specialundervisning

På specialundervisning forventes et samlet merforbrug på 3,4 mio. kr.

Specialundervisningen er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser og budgetkorrektioner er angivet:

Specialundervisning (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Total	61.390	64.769	-3.380	200
Befordring specialskoler	3.683	3.873	-190	0
Specialundervisning i regionale tilbud	786	1.097	-311	0
Lundevejsskolen	15.053	15.053	0	0
Læseklassen	3.118	3.118	0	0
Kvisten	2.479	2.271	207	0
Spor 2 Heltidsundervisning	1.827	1.272	554	0
Nest-klasse	2.329	2.329	0	0
Central visitationspulje §20, stk.2	8.482	10.591	-2.109	200
Undervisning ved køb af specialundervisningspladser	16.039	16.997	-958	0
Betalinger til Specialundervisning	8.335	9.431	-1.096	0
Syge/Hjemmeundervisning	225	168	56	0
Indtægter	-966	-1.432	467	0

På Specialundervisning forventes der et samlet merforbrug på 3,4 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Det skyldes primært:

- stigning i behov for udenbys behandlingspladser, hvilket samtidigt giver højere omkostninger til befordring og tilhørende fritidstilbud.
- nødvendig bevilling af flere støttetimer.
- modsat er der modtaget flere indtægter for salg af pladser til andre kommuner end forventet.

Politikområde: Børn og unge med særlige behov

Der forventes et merforbrug på 1,6 mio. kr. Overførslen fra 2022 til 2023 har været 1,2 mio. kr.

Børn og unge med særlige behov er i nedenstående tabel opdelt i en række underområder, hvor eventuelle afvigelser og budgetkorrektioner er angivet:

Børn og unge med særlige behov (i 1.000 kr.)	Korrigeret budget	Forventet regnskab	Afvigelse	Budget korrektion
Total	65.965	67.549	-1.584	0
Børneteam	55.712	62.657	-6.945	0
Efterskoler og ungdomskostskoler	122	0	122	0
Produktionsskoler	62	0	62	0
Opholdssteder mv. for børn og unge	9.466	9.071	394	0
Forebyggende foranstaltninger for børn og unge	18.596	21.168	-2.572	0
Plejefamilier	5.169	4.245	925	0
Døgninstitutioner for børn og unge	15.515	20.936	-5.422	0
Sikrede døgninstitutioner m.v. for børn og unge	731	1.748	-1.017	0
Særlige dagtilbud og særlige klubber (§ 32 stk.3 og §	1.172	641	531	0
Sociale formål	4.890	4.802	88	0
Integrationsydelse, kontanthjælp mv.	-9	46	-56	0
Fælles område	-6.257	-9.119	2.862	0
Indtægter fra den centrale refusionsordning	-5.348	-8.228	2.880	0
Forebyggende foranstaltninger for børn og unge	-910	-891	-19	0
Familiehuset	4.610	2.110	2.500	0
Psykologer	6.998	6.998	0	0
Tale/Høre og Sproghus	4.903	4.903	0	0

På politikområdet forventes der et samlet merforbrug på 1,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Det skyldes primært:

- forebyggende foranstaltninger som skal ses i sammenhæng med, at Familiehuset er under afvikling, hvorfor indsatser nu ikke længere kan udføres der, men må købes ude i byen. Når Familiehuset er lukket helt ned til sommer og de sidste udgifter har været afholdt, opgøres økonomien endeligt, og budgettet derfra flyttes over til føromtalt forebyggende foranstaltninger. Med et forventet mindreforbrug i Familiehuset på 2,5 mio. kr. er der totalt set tæt på økonomisk overensstemmelse på de forebyggende foranstaltninger.
- døgninstitutionsområdet hvor der fra medio april er kommet en ny anbringelse med en årlig udgift på 3 mio. kr. Afledt af flere dyre anbringelser på dette område er der også flere indtægter fra den centrale refusionsordning end budgetteret.
- sikrede døgninstitutioner, hvor en ny borger er blevet placeret primo året, hvilket forårsager merforbruget.

Sagens tidligere behandling

Sagen er ikke tidligere behandlet. Efter behandling i fagudvalg samles bidragene vedrørende forventet regnskab og budgetkorrektioner til en samlet fremstilling i Økonomiudvalget

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Ad 1) Orienteringen blev taget til efterretning.

Ad 2) Indstillingen blev tiltrådt.

Punkt 9: Justering af skoledistrikter fra skoleår 2024/2025

22/15730

Sagens forløb:

BSU - ØU - KB

Baggrund

Administrationen har udarbejdet et forslag til nye, justerede skoledistrikter gældende fra skoleåret 2024/2025 og forventeligt frem til og med skoleåret 2025/2026.

Baggrunden er, at de nuværende skoledistrikter ifølge skoleprognosen på sigt ikke er tidssvarende i forhold til, hvor de nuværende og kommende skolebørn bor samt det forventede søgemønster. Det forventes at medføre en skæv fordeling af børn i forhold til antallet af elever i klasserne (klassekvotienten). For at optimere klassedannelsen og dermed sikre en mere ligelig klassekvotient på folkeskolerne, bør skoledistrikterne justeres.

Forslaget til nye skoledistrikter har været sendt i høring i skolebestyrelserne i perioden d. 16. februar 2023 – 30. marts 2023 (6 uger), og høringssvarene er vedhæftet som bilag.

Forslag

Administrationen indstiller til, at Børne- og Skoleudvalget:

- 1) Beslutter at administrationens forslag til ændring af skoledistrikter træder i kraft fra 1. september 2023
- 2) Anbefaler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at tiltræde administrationens indstilling

Sagsfremstilling

Administrationen har udarbejdet et enkelt forslag til et scenarie for de nye skoledistrikter, som forventes at gælde i to skoleår, 2024/2025 og 2025/2026, før det på grund af en forventet stigning i antallet af elever, igen kan blive nødvendigt at justere distrikterne.

Forslaget har været sendt i høring i Hørsholm Kommunes folkeskolebestyrelser. En enkelt skolebestyrelse har valgt ikke at indsende et høringssvar. De øvrige tre skolebestyrelses svar er vedhæftet som bilag (bilag 1, 2 og 3) sammen med et oversigtsskema med administrationens kommentarer til bestyrelsernes udtalelser (bilag 4).

Overordnet forholder to skolebestyrelser sig positivt til, at skoledistrikterne ændres på en måde, der sikrer en mere ligelig klassefordeling. En skolebestyrelse er bekymret for, at de forslåede ændringer vil rykke på den sociale balance i skolens elevgruppe og ser det ikke som nødvendigt at justere på distriktet, da klassekvotienten de kommende år ser ud til at holde sig på 26 elever eller derunder.

Kommunikation

Efter Kommunalbestyrelsens beslutning formidles de justerede skoledistrikter på Hørsholm Kommunes hjemmeside.

Sagens tidligere behandling

Børne- og Skoleudvalgets møde d. 9. februar 2023

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Ad 1) indstillingen blev tiltrådt.

Ad 2) Indstillingen anbefales.

Bilag

Bilag 3 Høringssvar Skoledistrikt Hørsholm Skole.docx

Bilag 1 Høringssvar vedrørende ændring i skoledistrikter Usserød Skole.pdf

Bilag 2 høringssvar_skoledistrikter_Vallerødskolen marts 2023.pdf

Bilag 4 Oversigt over høringssvar vedrørende justering af skoledistrikter fra skoleåret 2024/2025

Bilag 5 - Forslag til skoledistriktsændringer

Punkt 10: Aktuel kapacitet og belægning i kommunens dagtilbud

22/16228

Sagens forløb:

Børne- og skoleudvalget

Baggrund

Udviklingen i antallet af børn, der er indskrevet i kommunens dagtilbud følges hver måned og fremlægges to gange årligt (maj og december) for Børne- og Skoleudvalget samt derudover ved større ændringer eller lignende.

Med dette dagsordenspunkt orienteres Børne- og Skoleudvalget om den aktuelle kapacitet og belægning i Hørsholm Kommunes dagtilbud.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Belægningsoversigten (bilag) angiver normering og de aktuelt indskrevne børn i dagplejen, kommunale, selvejende og private daginstitutioner i Hørsholm Kommune.

Derudover angiver belægningsoversigten, hvor mange der aktuelt modtager tilskud til privat pasning og pasning af egne børn, samt hvor mange deltidspladser i forbindelse med barselsorlov og kombinationstilbud, der bliver benyttet.

For at sikre tilstrækkelig kapacitet i daginstitutionerne i løbet af året, har daginstitutionerne en overnormering i forårmånederne før alle kommende skolebørn starter i skolefritidsordning (SFO) pr. 1. maj. Derfor ses der i belægningen hvert år et stort fald i maj måned.

Af oversigten for 2023 ses, at belægningen for de første fire måneder ligger på over 100 %, hvorefter den falder i maj måned til 89 % og derefter stigende igen til foreløbigt 98 % i december 2023 jf. allerede kendte indmeldelsesforhold.

Administrationen gør opmærksom på, at der stadig opleves tilflyttere med børn, der skal have dagtilbudspladser inden for kort tid. Derudover kan der stadig i den kommende tid komme fordrevne familier fra Ukraine med børn, der også skal have dagtilbudsplads inden for kort tid.

Hørsholm Kommune lever fortsat op til pladsgarantien, men der er ofte ingen eller kun én valgmulighed for forældrene i den digitale pladsanvisning, og administrationen sidder derfor manuelt og pladsanviser for at overholde pladsgarantien. Desuden er Hørsholm Kommune meget sårbar for pludselig opståede ændringer/reduktioner i kapaciteten.

For de private daginstitutioners vedkommende er tallene usikre, da kommunen ikke styrer deres kapacitet. Ind- og udmeldelse sker direkte hos de private daginstitutioner, og administrationen har derfor kun kendskab til de aktuelle forhold på baggrund af senest fremsendt opgørelse fra de private daginstitutioner.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Indstillingen blev tiltrådt.

Bilag

Belægningsoversigt maj 2023

Punkt 11: Orientering om senere mødetid i folkeskolen

23/4827

Sagens forløb:

Folkeskole

Baggrund

En ændring af mødetiderne i folkeskolen vil skulle ske indenfor folkeskolelovens bestemmelser om undervisningens samlede længde og minimumstimetal for fagene. Det er skolelederen og i sidste ende kommunalbestyrelsen, der beslutter, hvordan elevernes skema skal være, og dermed hvor sent de skal have fri. Skolebestyrelsen fastsætter principper for elevernes undervisningstimetal på hvert klassetrin og for skoledagens længde.

Det er i dag muligt for skolerne i Hørsholm Kommune at tilrette mødetiderne således at elever i udskoling møder senere ind end kl. 8-8.10, der er gældende for alle skolernes mødetid i dag.

En omlægning af mødetiderne kan foregå ved at forskyde undervisningen til senere på dagen, eventuelt i kombination med en forkortelse af skoledagen jf. § 16 d.

Forslag

Administrationen indstiller at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

I folkeskoleloven er der fastsat et minimumstimetal for den samlede undervisning på hvert klassetrin. Derudover er der fastsat minimumstimetal for fagene dansk, matematik og historie og vejledende timetal for de øvrige fag. I 7.-9. klasse er skoleårets samlede varighed på 1.400 timer.

Det er ikke fastlagt hvordan undervisningstiden placeres, men intentionen er, at skoledagen normalt varer fra kl. 8.00-15.00 for de ældste elever. Der er dog et egentligt lovkrav om, at undervisningen skal foregå mellem cirka kl. 8.00 og 16.00 (særlige arrangementer undtaget).

Det vil således være muligt at omlægge mødetidspunktet i udskoling med 1 lektion. En sådan omlægning vil med udgangspunkt i en ugentlig undervisningstid på 35 timer om ugen betyde en skoledag fra kl. 8.45-15.45

Forkortelse af skoledagen (§ 16 d-e)

Folkeskolelovens § 16 d-e giver mulighed for at afkorte skoledagens længde med op til 2 undervisningstimer ugentligt i 4. til 9. klasse ved at konvertere timer fra den understøttende undervisning til eksempelvis to-voksenundervisning eller andre aktiviteter med et tilsvarende personaleforbrug.

Opmærksomhedspunkter

En eventuel forkortelse af skoledagen skal ses i sammenhæng med skolens generelle rammer, formål og fag. I en rundspørge blandt skolelederne melder nogle skoler at de fortsat nysgerrige på muligheden mens andre ikke ønsker at forskyde skoledagen blandt andet på grund af nedenstående opmærksomhedspunkter.

- En forskydning af skoledagen, så eleverne får senere fri, kan blandt andet få betydning for elevernes fritidsaktiviteter, fritidsjobs og tid sammen med venner og familie.
- Senere mødetider i udskoling kan få betydning for skolernes mulighed for planlægning af mødeaktiviteter om eftermiddagen og tilgængelige lokaler for SFO'en fx idrætssale.
- Erfaringerne fra andre kommuner viser, at en eventuel proces med at overgå til senere mødetid i udskoling styrkes ved en inddragelse af parterne omkring skolen.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Indstillingen blev taget til efterretning.

Punkt 12: Orientering om Spor 1 og Spor 2 på Hørsholm Ungdomsskole

23/4824

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

I sagen orienteres Børne- og Skoleudvalget om den nuværende målgruppe og struktur for Spor 1 og Spor 2 på Hørsholm Ungdomsskole.

Forslag

Administrationen indstiller til, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning

Sagsfremstilling

Hørsholm Ungdomsskole tilbyder heltidsundervisning for udskolingselever i grundskolen, der af forskellige årsager har svært ved at deltage i folkeskolens almindelige skolegang. Ungdomsskolen har to heltidsundervisningstilbud – Spor 1 og Spor 2.

Spor 1 er et tilbud under ungdomsskolelovgivningen til unge, der i en midlertidig periode har behov for et andet skoletilbud. Tilbuddet kan give eleven et afbræk fra hverdagen, og der arbejdes med at give eleven læringslyst og motivationen tilbage. Undervisningsforløbet i Spor 1 tilpasses den enkelte elev og planlægges i samarbejde med forældre og den skole, som eleven kommer fra. Eleven er fortsat indskrevet på den oprindelige folkeskole, mens eleven går i Spor 1. Der er løbende optag til Spor 1, og tilbuddet er fleksibelt, hvilket gør at en elev hurtigt kan starte i tilbuddet, hvis det vurderes at være det rette for eleven. Spor 1 er normeret til 10 elever og pt. er der 11 elever.

Spor 2 tilbyder heltidsundervisning med mulighed for afgangsprøve for unge, der i en længere periode har behov for et andet skoletilbud. Spor 2 er et visiteret tilbud, hvor elever optages én gang årligt på baggrund af en indstilling fra skoleleder eller PPR samt en pædagogisk psykologisk vurdering (PPV). Når eleven starter på Spor 2, udskrives eleven fra sin skole og indskrives som elev på Hørsholm Ungdomsskole. Målgruppen for Spor 2 er psykisk og socialt sårbare unge, skoletrætte unge, unge diagnosticeret med problematikker, der gør det svært at følge undervisningen i folkeskolen eller andre lignende faglige og sociale udfordringer. Undervisningen har fokus på trivsel, social og faglig udvikling og sigter mod at understøtte den unge i at gennemføre dele af eller hele folkeskolens afgangsprøve, indgå i fællesskaber, få større trivsel og være mødestabil i skolen. Spor 2 er normeret til 5 elever, og i indeværende skoleår har der gået 2-3 elever.

I praksis organiseres en stor del af Ungdomsskolens undervisning på tværs af Spor 1 og Spor 2. Undervisningen tilrettelægges med udgangspunkt i den enkelte elev og elever fra begge tilbud undervises sammen.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Indstillingen blev taget til efterretning.

Punkt 13: Status på kompetenceudvikling i Center BOV

23/623

Sagens forløb:

Børne- og Skoleudvalget

Baggrund

Center for Børn og Voksne giver en kort orientering om status på kompetenceudviklingsprojekt omkring borgerdialog samt orienterer om etablering af medarbejderskab.

Forslag

Administrationen indstiller, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Noter til bilag

Power point præsentation af medarbejderskab og borgerdialog vedlægges.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 19-01-2023

Sagen genoptages på et kommende møde.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 09-02-2023

Udsat.

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 14-03-2023

1) Udsat

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Udsat.

Bilag

Medarbejderskab.pptx

Punkt 14: Kommende sager

23/219

Sagens forløb:

BSU

Baggrund

Administrationen præsenterer en foreløbig oversigt over punkter til dagsordenen til det kommende møde i Børne- og Skoleudvalget.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Administrationen gør opmærksom på, at nedenstående liste over punkter til det kommende møde i Børne- og Skoleudvalget kan ændre sig.

Aktuel oversigt over dagsordenspunkter til mødet i juni:

- Budgetanalyse på specialundervisningsområdet

Følgende punkter forventes fremlagt på et af de næstkommende møder:

- Oplæg med gennemgang af økonomi på BSUs område
- Status på familiesager/familiebehandling efter 1. januar
- Implementering af ny lovgivning om minimumsnormeringen
- Proces for udvikling af strategi for specialområdet og inklusionspolitik
- Status på lukkeuger i dagtilbud

Beslutning Børne- og skoleudvalget den 25-05-2023

Taget til efterretning.

Punkt 15: Meddelelser

22/17026

Sagens forløb:

BSU

Punkt 16: Underskriftsark

22/17033

Sagens forløb:

BSU