

REFERAT Kommunalbestyrelsen d. 22-06-2026

Mødedato Mandag d. 22. juni 2026 kl. 17:30

Mødested Kantinen

Mødedeltagere Morten Slotved, Maj Allin Thorup, Charlotte Kirchheiner , Esben Dyekjær, Annette Wiencken, Ole Wessung, Joachim Boldsen, Ann Lindhardt, Henrik Klitgaard, Fie Smith, Anne Ehrenreich, Maria Dahl, Louise Zabel, Dorte Holst (Fravær), Thorkild Gruelund, Mathias Westen, Stine Pagh, Bent Christensen, Marcus Guldager

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Spørgetid før KB.....	4
Meddelelser.....	6
Udvikling af Rungsted Havn - Kommissorium og frigivelse af udviklingsmidler 2026.....	7
Anlægsregnskab for boligplacering af flygtninge på Rådhusgrunden.....	15
Anlægsregnskab for salg af Fritidshuset.....	16
Anlægsregnskab for salg af Moldrupvej 13.....	18
Frigivelse af anlægsmidler - pulje til trafiksikkerhedstiltag.....	19
Orientering om Vandressourcecenter Øst: Erhvervelse af grund og proces frem mod en principbesl	21
Stillingtagen til genbekræftelse af principbeslutningen fra 2021 om separatkloakering.....	23
Beslutning om igangsætning af revision af Hørsholmstrategien.....	30
Endelig vedtagelse af lokalplan 189 - for et område ved Ahornvej.....	33
Godkendelse af kvalitetsstandarder på det specialiserede voksensocialområde 2026.....	39
Handleplan og tilbagebetalingsplan for det samlede kommunale plejehjem, herunder Sophielund....	41
Børnepakken 2026.....	45
Kvalitetsstandard for social behandling af stofmisbrug.....	48
Daginstitutioner Udearealer - Frigivelsessag.....	50
Revisionsberetning 2025.....	52
Initiativretsforslag fra B og F: Hurtigere hjælp til børn i mistrivsel.....	55
Spørgetid efter KB.....	57
Lukket: Indgåelse af aftale om kapitalforvaltning 2026-2030.....	58
Lukket: Endelig bodelingsaftale samt supplerende aftaler mellem Hørsholm Kommune og Region C	59
Underskriftsark.....	60

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

26/181

Sagens forløb:

KB

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Godkendt.

Ole Wessung deltog ikke under punktet.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 2: Spørgetid før KB

26/810

Sagens forløb:

KB

Sagsfremstilling

Borgere kan stille spørgsmål til kommunalbestyrelsen forud for kommunalbestyrelsens behandling af sager på det ordinære møde i overensstemmelse med nedenstående regler.

Spørgsmål til sager på dagsordenen anmeldes før mødets begyndelse, og spørgsmålene stilles så, når mødet er slut, og kommunalbestyrelsen har behandlet sagerne.

Regler for spørgsmål til Hørsholm Kommunalbestyrelse

Spørgetid i tilknytning til kommunalbestyrelsens ordinære møder

For at styrke mulighederne for dialog mellem borgerne og medlemmerne af Hørsholm Kommunalbestyrelse er der i tilknytning til de ordinære møder i Hørsholm Kommunalbestyrelse mulighed for at tilhørerne kan stille spørgsmål.

Hvornår kan du spørge?

Forud for hvert ordinært, offentligt møde i Hørsholm Kommunalbestyrelse er der spørgetid på højst en halv time. Spørgetiden indledes kl. 17:30, umiddelbart før det åbne møde. Spørgsmål til sager, der er på dagsordenen, anmeldes til borgmesteren inden mødets start, og når det ordinære møde er slut, giver borgmesteren så ordet til den borger, der har bedt om at stille et spørgsmål.

Hvem kan stille spørgsmål?

Alle borgere, erhvervsdrivende og organisationer m.fl. i kommunen kan stille spørgsmål, skriftligt eller mundtligt – dog bortset fra kommunalbestyrelsens egne medlemmer.

Hvilke spørgsmål kan du stille?

Du kan stille spørgsmål til kommunalbestyrelsen om kommunale forhold. Dog kan du ikke stille spørgsmål, som angår kommunens medarbejdere. Spørgsmålene skal være korte og have karakter af spørgsmål – ikke debatindlæg. Der er mulighed for en kort replik og duplik. Borgmesteren afgør, hvorvidt en spørger undtagelsesvis skal have adgang til at gennemføre en kort præsentation i forbindelse med spørgsmålet. Spørgsmål til de sager, der er på mødets dagsorden, anmeldes forud for mødet til borgmesteren, men kan først stilles, efter mødet er slut.

Besvarelse af spørgsmål

Borgmesteren afgør hvem der skal besvare et spørgsmål. Besvarelse af spørgsmål, der vedrører sager på dagsordenen, henvises til spørgetiden efter mødet. Spørgsmål, der uden videre kan besvares af forvaltningen og spørgsmål, der indeholder angreb på tredjemand, røber forhold vedr. privatlivet samt andre anliggender, der ikke kan offentliggøres, kan borgmesteren afvise på kommunalbestyrelsens vegne. Spørgsmål, der ikke umiddelbart kan besvares, kan henvises til besvarelse på næste møde. Spørgetiden suspenderes i 2 måneder op til et kommunalvalg.

Tvivl om spørgetidsreglementet

Opstår der tvivl om forståelsen af reglerne for spørgetid, er det borgmesteren som fortolker disse.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Nina Brask om specialscole

Thomas (nabo til Weibel) om Weibel

Torben Redder (nabo til Weibel) om Weibel

Ulrich Reckert (nabo til Weibel) om Weibel

Ole Wessung deltog ikke under punktet.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 3: Meddelelser

26/59

Sagens forløb:

KB

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Afbud fra Dorte Holst.

Ole Wessung forsinket.

Ole Wessung deltog ikke under punktet.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 4: Udvikling af Rungsted Havn - Kommissorium og frigivelse af udviklingsmidler 2026

26/5085

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

I oktober 2025 behandlede den afgående kommunalbestyrelse en sag om Rungsted Havn, hvor det blev besluttet, at sagen skulle ”genoptages i starten af 2026 ud fra det foreliggende materiale og med en forudsætning om, at der, som et led i drøftelserne, sker en afklaring med havnebestyrelsen af mulighederne for yderligere finansiering fra havnens side.”

Efter de indledende politiske drøftelser i 2026 tegner sig et billede af, at der vil være behov for at udarbejde en ny variant under overskriften: 50 års klimasikring af hele havnen, ingen udvidelse og flere rekreative muligheder.

Arbejdet med at udarbejde en ny variant foreslås forankret i en projektbestyrelse bestående af fagkompetente medlemmer udvalgt af parterne. I vedtaget budget for 2026 er der afsat 5.900.000 kr. til udviklingsarbejdet.

Nærværende dagsorden gælder godkendelse af et kommissorium for henholdsvis projektsekretariat og projektbestyrelse samt frigivelse af 2026-midlerne, som er afsat til udviklingsarbejdet.

Forslag

Administrationen indstiller, at Økonomiudvalget overfor Kommunalbestyrelsen indstiller, at:

- 1) Godkende kommissoriet for projektsekretariat og projektbestyrelse til den videre udvikling af Rungsted Havn.
- 2) Frigive de 5.900.000 kr. til udviklingsarbejdet i 2026, som er afsat i budgettet.

Sagsfremstilling

Rungsted Havn er et helt centralt mødested for hele Hørsholm Kommune med et årligt besøgstal på ca. 1,5 mio. gæster. Efter 50 år i vandet trænger havnen til at blive renoveret og både Rungsted Havn og Hørsholm Kommune ønsker i den sammenhæng både at udvikle og klimasikre havnen, så havnen også er et attraktivt mødested for de næste mange generationer i minimum de næste 50 år.

Projektet Udvikling af Rungsted Havn har været i gang siden 2020 i et tæt samarbejde mellem Kommunalbestyrelsen og Havnebestyrelsen. I 2021 besluttede parterne, at projektets målsætning var en udvidet havn for alle, hvilket blandt andet indebar indarbejdelse af en lang række rekreative faciliteter, som et resultat af en omfattende borgerinddragelse i årene 2020-2021. Faciliteter, der lå ud over de direkte lystbåde-havne-relaterede, men som alle skabte sociale mødesteder og klubfaciliteter for byens borgere i relation til vandet.

I årene 2022-2025 var projektet forankret i et Havneudviklingsudvalg med repræsentanter fra begge parter. Havneudviklingsudvalget skulle sikre retningen indenfor den aftalte ramme, som beskrevet i Budgetaftalen 2022-2025.

Resultatet af Havneudviklingsudvalgets arbejde blev udmøntet i fire scenarier, der i løbet af 2025 blev præsenteret og gennemgået for henholdsvis Havneudviklingsudvalget, Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen samt på et borgermøde i Trommen.

I oktober 2025 behandlede den afgående kommunalbestyrelse sagen vedrørende fire mulige scenarier for udviklingen af Rungsted Havn, hvor det blev besluttet, at sagen skulle ”genoptages i starten af 2026 ud fra det foreliggende materiale og med en forudsætning om, at der, som et led i drøftelserne, sker en afklaring med havnebestyrelsen af mulighederne for yderligere finansiering fra havnens side.”

Efter de indledende politiske drøftelser i 2026 tegner sig et billede af, at der vil være behov for at udarbejde en ny variant med elementer fra flere af scenarierne under overskriften: 50 års klimasikring af hele havnen, ingen udvidelse og flere rekreative muligheder.

Arbejdet med at udarbejde en ny variant foreslås forankret i en projektbestyrelse bestående af fagkompetente medlemmer udvalgt af parterne. En uddybning af arbejdets formål, leverance og organisering er yderligere beskrevet i et kommissorium, som er vedlagt som bilag 1.

Økonomi/personale

I vedtaget budget for 2026 er der afsat 5.900.000 kr. til udviklingsarbejdet, som ønskes frigivet. Udviklingsarbejdet er beskrevet under sagsfremstillingen samt i bilag 1.

Bevillingsskema

Beløb hele kr.

Tillægsbevilling	Indeværende år	2027	2028	2029	2030
------------------	----------------	------	------	------	------

Drift

Politikområde:

Anlæg

Politikområde:

I alt

Anlægsbevilling:
(igangsætningstilladelse)

Politikområde: 84	5.900.000	0	0	0	0
-------------------	-----------	---	---	---	---

Udvikling af Rungsted Havn

Politikområde:

I alt	5.900.000	0	0	0	0
-------	-----------	---	---	---	---

Sagens tidligere behandling

27.10.2025 Udvikling af Rungsted Havn – valg af scenarie (KB)
02.10.2025 Udvikling af Rungsted Havn – valg af scenarie (ØU)
14.08.2025 Udvikling af Rungsted Havn – valg af scenarie (ØU)
23.06.2025 Udvikling af Rungsted Havn – valg af scenarie (ØU)
26.02.2024 Frigivelse af midler til havneprojekt 2024 (KB)
19.06.2023 AOF 1 2023, overførsel af 2,0 mio. til 2024 (KB)
19.06.2023 Valg af Totalrådgiver og bygherrerådgiver (KB)
08.06.2023 Valg af Totalrådgiver og bygherrerådgiver (ØU)
19.12.2022 Teknisk korrektion af budget ifht. Flydebroer (KB)
08.12.2022 Teknisk korrektion af budget ifht. Flydebroer ØU)
31.10.2022 Udbudsstrategi for udvikling af Rungsted Havn (KB)
06.10.2022 Udbudsstrategi for udvikling af Rungsted Havn (ØU)
29.08.2022 Frigivelse af midler til flydebroer ifbm. Udvikling af Rungsted Havn (KB)
29.08.2022 Fremrykning af anlæg fra 2024 til 2023 pga. sikkerhedsrisiko v. flydebroer (KB)
18.08.2022 Frigivelse af midler til flydebroer ifbm. Udvikling af Rungsted Havn (ØU)
20.06.2022 Fremrykning af anlæg fra 2024 til 2023 pga. sikkerhedsrisiko v. flydebroer (ØU)
28.03.2022 Kommissorium og organisering af projektet (KB)
09.03.2022 Kommissorium og organisering af projektet (ØU)
31.01.2022 Frigivelse af midler til havneprojekt i 2022 (KB)
12.01.2022 Frigivelse af midler til havneprojekt i 2022 (ØU)

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Sagen sendes videre til KB uden indstilling.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

1. Ændringsforslag til ændringsforslag fra T:

””Konstitueringsgruppen” konsekvensrettes til ”et flertal i kommunalbestyrelsen””.

For: A, B, C, E, F, I, Q, T, V (18)

Imod:

Tiltrådt. Administrationens forslag er hermed bortfaldet.

Ændringsforslag fra borgmesteren:

”Følgende fjernes fra ændringsforslaget: Økonomiudvalget godkender – inden igangsætning – projektbestyrelsens medlemmer samt vederlag til projektbestyrelsens formand og fagpersoner”

For: A, B, C, E, F, I, Q, T, V (18)

Imod:

Tiltrådt. Administrationens forslag er hermed bortfaldet.

Ændringsforslag fra borgmesteren:

”Der skal arbejdes med klimasikring af sydmolen, som bevarer badestranden længst muligt” erstatter sætningen: ”Der skal arbejdes med mulighed for en klimasikring af Sydmolen, som bevarer badestranden længst muligt.”

For: A, B, C, E, F, I, Q, T, V (18)

Imod:

Tiltrådt. Administrationens forslag er hermed bortfaldet.

Ændringsforslag fra E:

”Der skal kun være en formand”.

For: B, E (2)

Imod: A, C, I, Q, T, V (15)

Undlader: F (1)

Ikke tiltrådt.

Ændringsforslag fra borgmesteren:

” Introduktion:

- Konstitueringsgruppen er enige om, at Hørsholm Kommune har et ansvar for at sikre havnens langsigtede beståen. Havnen skal renoveres og klimasikres med et 50-årigt perspektiv. Konstitueringsgruppen ønsker ikke en udvidelse af havnen. Konstitueringsgruppen vil betinge en øget medfinansiering fra havnens side i forbindelse med det kommende projekt. Ud over sikring og vedligeholdelse ønsker konstitueringsgruppen at styrke havnens rekreative værdi til gavn for alle borgere, herunder gennem tiltag som helårssauna, forbedrede forhold for vandklubber samt forbedret badestrand.

- Endvidere ønsker ØU, at løsningen også indeholder en klimasikring af ”halvøen”.
- Den økonomiske ramme samt principperne for finansiering og betalingsfordeling mellem Hørsholm Kommune og Rungsted Havn forelægges Økonomiudvalget til politisk godkendelse tidligt i projektførløbet. Indledningsvist er projektøkonomien budgettet fra det tidligere scenarie 2 (171 mio.kr) plus klimasikring af halvøen (40 mio.kr), jf. notat herom (150225). Begge priser er i 2024-priser. Fordelingen mellem Hørsholm Kommune og Rungsted Havn afklares således i særskilt proces og skal være politisk godkendt i 3. kvartal 2026.
- Afsnit vedrørende historik af de politiske beslutninger er overført til bilag.

Formål og leverance:

- Arbejdsnavn til projektet:

”endeligt projektforslag – 5”

- Projektet omhandler således dels afklaring af rammesætningen for den videre udvikling af Rungsted Havn udfoldet i ét udviklingsscenarie, med arbejdsnavn ”endeligt projektforslag – 5”, med tilhørende økonomi, dels styringen af projektet helt frem til færdigt anlæg.
- Arealer til ophold/rekreative- og vandrelaterede faciliteter også med fokus på børn.
- Der skal arbejdes med mulighed for en klimasikring af Sydmolen, som bevarer badestranden længst muligt.
- Det skal afklares, hvorvidt der kan indtænkes vedvarende energi i scenariet.
- Økonomi:
- Forslag til den økonomiske ramme, finansieringsprincipper og finansieringsfordeling mellem Hørsholm Kommune og Rungsted Havn, herunder havnens medfinansiering ud over de 30 mio. kr. i overensstemmelse med konstitueringsaftalen, udarbejdes som et særskilt økonomisk oplæg og forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk behandling tidligt i projektførløbet. Oplægget danner grundlag for den politiske fastlæggelse af projektets økonomiske ramme, og det videre arbejde med havneprojektet samt beslutningen om udarbejdelse af udbudsmateriale af ”endeligt projektforslag – 5”, jf. afsnit vedr. Økonomiudvalget.
- Drift og driftsøkonomi - overslag, herunder fordeling mellem Havnen og Hørsholm Kommune i minimum et 30-års perspektiv.
- Proces- og tidsplan
- med milepæle for den politiske behandling

Kommunalbestyrelsen:

- er - som ejer - den øverste ansvarlige for udviklingen af Rungsted Havn og de overordnede økonomiske rammer:
- Den overordnede økonomiske ramme for projektet (tilhørende anlægsøkonomi samt fordelingsnøglen mellem parterne).

Økonomiudvalget:

- Den politiske forankring af projektet er i Økonomiudvalget, hvorfor beslutninger af økonomisk betydning skal træffes af Økonomiudvalget. Det politiske medlem af projektbestyrelsen og administrationen orienterer løbende Økonomiudvalget om projektets fremdrift, økonomi og eventuelle behov for politiske beslutninger og justeringer.
- De overordnede beslutninger for Økonomiudvalget er godkendelse af udviklingsscenarie, jf. afsnit om formål og leverance, herunder udbudsstrategi og endelig kontrakt/beslutning om gennemførelse.
- Økonomiudvalget godkender - inden igangsætning - Projektbestyrelsens medlemmer samt vederlag til projektbestyrelsens formand og eksterne fagpersoner.
- Økonomiudvalget fastlægger i en særskilt proces i 3. kvartal 2026 med udviklingsarbejdet principperne for økonomien. Forslag til den økonomiske ramme, finansieringsprincipper og finansieringsfordeling mellem Hørsholm Kommune og Rungsted Havn, herunder havnens medfinansiering ud over de 30 mio. kr. i overensstemmelse med konstitueringsaftalen, udarbejdes som et særskilt økonomisk oplæg og forelægges Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen til politisk behandling tidligt i projektforslaget. Oplægget danner grundlag for den politiske fastlæggelse af projektets økonomiske ramme, og det videre arbejde med havneprojektet samt beslutningen om udarbejdelse af udbudsmateriale af ”endeligt projektforslag – 5”.
- Der skal fremlægges statusrapportering på økonomiudvalgsmøder hver eller hver 2. måned.

Projektbestyrelsen for havneudviklingen

- Projektbestyrelsen består af følgende medlemmer:

- Formand (udvalgt af Kommunalbestyrelsen*)
- Formand (udvalgt af Havnebestyrelsen)
- 3. medlem (ekstern fagperson**) udvalgt af Havnebestyrelsen og godkendt af Økonomiudvalget)
- 4. medlem (ekstern fagperson**) udvalgt af Havnebestyrelsen og godkendt af Økonomiudvalget)
- 5. medlem (ekstern fagperson**) udvalgt af Havnebestyrelsen og godkendt af Økonomiudvalget)
- 6. medlem (fag-repræsentant fra administrationen)
- Tilforordnede:

- o Havnechef
- o Projektchef

*) : Borgmesteren foreslår Bent Christensen som formand

**) : Med ekstern fagperson menes fagperson, der ikke er medlem af havnebestyrelsen eller kommunalbestyrelsen.

- Formandskabet fastsætter ansvarsfordelingen mellem sig skriftligt og fremlægger deres oplæg til godkendelse i Økonomiudvalget.
- Projektbestyrelsen har kompetencer og erfaring indenfor følgende fagligheder:
 - Bestyrelsesarbejde
 - Bygge- og anlæg, herunder kvalitets- og tidsstyring
 - Økonomi- og risikostyring
 - Kommunal- og topadministration
 - Havne- og maritime anlæg
 - Jura – udbud – kontrakter – forhandling
 - Myndighedsbehandling
 - Kommunikation – med mange forskellige interessenter

Hvert medlem kan repræsentere flere kompetencer og alle skal evne at bidrage positivt til projektbestyrelsens virke og dermed projektets succes.

Eksterne fagpersoner honoreres af projektøkonomien i projektets løbetid.

Projektsekretariatet

- Projektsekretariatet står for den daglige udvikling og styring af projektet. Projektsekretariatet ledes af Havnechefen, som refererer til projektbestyrelsen. Projektet ledes af Projektchefen, der i tæt samarbejde med Havnechefen sikrer fremdrift for projektudviklingen og Totalrådgiveren.”

For: A, B, C, F, I, Q, T, V (17)

Imod:

Undlod: 1 (E)

Tiltrådt. Administrationens forslag er hermed bortfaldet.

2. For: A, B, C, F, I, Q, T, V (17)

Imod:

Undlod: 1 (E)

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1 - Kommissorium

Fraværende Dorte Holst

Punkt 5: Anlægsregnskab for boligplacering af flygtninge på Rådhusgrunden

26/4002

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

Der er aflagt anlægsregnskab for boligplacering af flygtning (primært syrere) på Rådhusgrunden. Boligerne blev opsat i 2015 og nedtaget igen i 2021, men regnskabet har afventet den endelige reetablering af grunden. Da tidspunktet herfor er ukendt, valgte man at tilbageføre restbudgettet til kommunekassen i 2025, så anlægget kunne afsluttes. Regnskabet viser et forbrug på 2.599.221 kr. svarende til bevillingen. Med det dagsordenspunkt ønskes anlægsregnskabet godkendt.

Forslag

Administrationen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler overfor Kommunalbestyrelsen, at

- a) Godkende anlægsregnskabet

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen afsatte den 01.06.2015 en anlægsbevilling på 2 mio. kr. til etablering af flygtningeboliger på rådhusgrunden. Den 26.04.2021 tilførte Kommunalbestyrelsen yderligere 0,7 mio. kr. til istandsættelse af pavillonerne ifm. tilbageleveringen. I forbindelse med AOF1 godkendt i KB den 26.05.2025, blev det resterende budget fra erhvervelse og indretning af boliger til flygtningeformå på 0,4 mio. kr. overført hertil, hvorefter den samlede anlægsbevilling gjorde 3,1 mio. kr.

Regnskabet udviser et forbrug på 2,6 mio. kr. svarende til et restbudget på 0,5 mio. kr. som blev tilbageført Kommunekassen i forbindelse med AOF 3 2025 den 15.12.2025, under forudsætning af, at der afsættes nye midler til nedtagning og reetablering, når de sidste pavillonerne nedtages.

I forbindelse med anlægsprojektet er der opsat 10 stk. lejlighedspavilloner til indkvartering af flygtninge primært fra Syrien. Der er desuden etableret skralderum samt 10 nye parkeringspladser samt belysning. Pavillonerne blev nedtaget i 2021, så afslutningen af projektet har afventet en endelig reetablering af grunden, idet den fortsat anvendes til andre flygtningepavilloner. Da tidshorizonten er ukendt, blev restbudgettet tilbageført kommunekassen i 2025, så projektet kunne afsluttes.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1: Anlægsregnskab for boligplacering af flygtninge på Rådhusgrunden.pdf

Fraværende Dorte Holst

Punkt 6: Anlægsregnskab for salg af Fritidshuset

24/733

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

Der er aflagt anlægsregnskab for salg af Fritidshuset, Vester Stationsvej 12. I forbindelse med budgetaftale 2020-2023 blev der afsat midler til udvikling og salg af fritidshuset. Ejendommen blev udbudt til salg i foråret 2021 og Kommunalbestyrelsen besluttede den 20. december 2021 at indgå købsaftale med tilbudsgiver 2 med en pris på 14,1 mio. kr. Prisen blev opjusteret med 0,9 mio. kr. i 2025, idet køber indskød et ekstra dæk, som udvidede det samlede etageareal. Regnskabet viser en nettoindtægt 14.932.783 svarende til budgettet.

Forslag

Administrationen indstiller, at Økonomiudvalg anbefaler overfor Kommunalbestyrelse, at

- 1) Godkende anlægsregnskabet

Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetaftale 2020-2023 blev der afsat midler til udvikling og salg af Fritidshuset Vester Stationsvej 12.

Ejendommen blev udbudt til salg med en tilbudsfrist den 1. maj 2021. Der indkom 3 købstilbud, som blev gennemgået af administrationen og en ekstern rådgiver. Efterfølgende fremkom der reviderede tilbud fra den ene tilbudsgiver den 17. september og 6. oktober 2021. Dette medførte, at der skulle indhentes supplerende tilbud fra alle 3 tilbudsgivere med frist den 13. oktober 2021. Tilbuddene blev forelagt Kommunalbestyrelsen den 20. december 2021, hvor man besluttede at indgå købsaftale med tilbudsgiver 2, der havde en tilbudspris på 14,1 mio. kr. Salget blev endeligt realiseret, da der forelå godkendt lokalplan i februar 2023, hvorefter ejendommen blev overdraget til køber i marts 2023.

I forbindelse med købers renovering af ejendommen blev der indskudt et ekstra dæk i ejendommen, så det samlede etageareal i ejendommen blev udvidet. I 2025 blev der forhandlet og indbetalt yderligere 846.666 kr. for de ekstra etagemeter. Budgettet blev frigivet i Kommunalbestyrelsen den 29.09.2025 da det endelige salgsprovenu var realiseret.

Alle udgifter til de salgsforberedende arbejder er afholdt af anlægsprojektet for Udvikling og salg af Fritidshuset, som udviser et forbrug på 1.433.633 kr.

Sagens tidligere behandling

KB 21.12.2020 Godkendelse af udbudsstrategi m.v.

KB 20.12.2021 Drøftelse og accept af købstilbud

KB 29.09.2025 Frigivelse af endeligt salgsprovenu

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1: Anlægsregnskab for Salg af Fritidshuset

Fraværende Dorte Holst

Punkt 7: Anlægsregnskab for salg af Moldrupvej 13

26/3975

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

Der er aflagt anlægsregnskab for salg af Moldrupvej 13. Regnskabet viser en salgsindtægt på 3.044.500 kr. svarende til budgettet. Med denne sag ønskes regnskabet godkendt.

Forslag

Administrationen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler overfor Kommunalbestyrelsen, at

- a) Godkende anlægsregnskabet

Sagsfremstilling

I forbindelse med budgetaftale 2024-2027 blev aftaleparterne enige om at sælge Hørsholm Kommunes 21 lejeboliger, hvoraf nogle af boligerne er beliggende på Moldrupvej.

Kommunalbestyrelsen godkendte den 24. juni 2024 at sælge den ene bolig, som var klar til salg, beliggende Moldrupvej 13. De øvrige 20 boliger skulle ikke udbydes til salg, og provenuet fra salget af den ene bolig skulle gå til at renovere de resterende boliger.

Boligen blev solgt for 3.044.500 kr. i august 2025, svarende til indtægten i anlægsregnskabet. Udgifter til landinspektør, energimærkning og tilstandsrapport er afholdt over ejendommens driftsbudget.

Sagens tidligere behandling

KB 24.06.2024 godkendelse af salg af Moldrupvej 13

KB 27.10.2025 anlægsbevilling

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1: Anlægsregnskab for salg af Moldrupvej 13.pdf

Fraværende Dorte Holst

Punkt 8: Frigivelse af anlægsmidler - pulje til trafiksikkerhedstiltag

26/3096

Sagens forløb:

KMU - ØU - KB

Baggrund

I budgetaftale 2025-2028 blev der i 2025 afsat et rådighedsbeløb på 328.400 kr. til en pulje til trafiksikkerhedstiltag. Det afsatte rådighedsbeløb i 2025 er ved en fejl ikke blevet frigivet, men anvendt. Rådighedsbeløbet søges nu frigivet.

Forslag

Administrationen indstiller, at Klima- og Miljøudvalget anbefaler overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at godkende:

- 1) At frigive det afsatte rådighedsbeløb i 2025 på i alt 328.400 kr.

Sagsfremstilling

Forsøg med gennemførelse af hastighedszoner

Miljø-og Planlægningsudvalget godkendte d. 22. november 2024 en hastighedsnedsættelse til 40 km/t i to områder inden for byzone, hvor vejnettet ikke har væsentlig betydning for den generelle trafikafvikling.

Formålet med forsøget var at forbedre trafiksikkerheden og skabe mere overskuelige og trygge forhold - særligt for bløde trafikanter. Desuden var formålet at undersøge, hvilken effekt forsøget har for trafikken i det øvrige vejnet.

Der er udvalgt to områder, hvor hastigheden er sat ned. Det ene område er Sanskevej-området, mens det andet er strækningen på Usserød Kongevej fra Rungstedvej til Bolbrovej. For at kunne gennemføre forsøget med hastighedsnedsættelser er der behov for at anvende midler til skiltning og trafiksikkerhedsforanstaltninger. Et kort over hastighedszoner er vedlagt som bilag 1.

Trafiksikkerhedsmæssige tiltag

En del af trafiksikkerhedsmidlerne er anvendt til gennemførelse af konkrete trafiksikkerhedsmæssige tiltag med henblik på at forbedre trafiksikkerheden og reducere risikoen for uheld på udvalgte strækninger. Det drejer sig om etablering af hastighedsdæmpende foranstaltninger på Nattergalevej samt opsætning af skiltning for knallertforbud på Hovedgaden. Tiltagene er udvalgt på baggrund af en konkret vurdering af trafikale udfordringer og behovet for at øge trygheden for trafikanterne.

Da projektet er under 2 mio. kr., vil der ikke blive aflagt et særskilt regnskab for projektet, men vil indgå ved regnskabsafslutningen for 2026.

Økonomi/personale

Beløb hele kr.

	Indeværende år	Overslagsår 2027	Overslagsår 2028	Overslagsår 2029	Overslagsår 2030
Tillægsbevilling	2026				

Drift

Politikområde:

Anlæg

Politikområde:

I alt	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---

Anlægsbevilling:
(igangsættningstilladelse)

Politikområde: 11

223127 Pulje til trafiksikkerhed	328.400
-------------------------------------	---------

Politikområde:

I alt	328.400	0	0	0	0
-------	---------	---	---	---	---

Beslutning Klima- og Miljøudvalget den 19-05-2026

Tiltrådt.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1 - Hastighedszoner

Fraværende Dorte Holst

Punkt 9: Orientering om Vandressourcecenter Øst: Erhvervelse af grund og proces frem mod en principbeslutning og efterfølgende dannelse af fælles renseselskab

26/4807

Sagens forløb:

KMU-ØU-KB

Baggrund

Fredensborg Forsyning har erhvervet en grund i Kokkedal, Fredtoftevej 3, med henblik på at etablere et fælles vandressourcecenter i samarbejde med Novafos. Der orienteres om købet og processen frem mod en principbeslutning i kommunerne og den efterfølgende ejerftale/selskabsdannelse

Forslag

Administrationen indstiller at:

1. Klima- og Miljøudvalget anbefaler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen af tage orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Baggrund

Novafos har gennem flere år i samarbejde med Fredensborg Forsyning arbejdet med at udvikle en fælles rensestruktur i form af Vandressourcecenter Øresund, der skal sikre en fremtidssikret håndtering af spildevand for Allerød, Furesø, Hørsholm og Rudersdal kommuner).

Vandressourcecentret forventes på det foreliggende grundlag at give væsentlige fordele i form af en langt mindre belastning af vores vandmiljø, bedre håndtering af ekstremregn, øget driftssikkerhed og en mere omkostningseffektiv løsning for forbrugerne. Samtidig muliggør det en mere effektiv udnyttelse af ressourcer, herunder produktion af grøn fjernvarme og genanvendelse af næringsstoffer.

Projektet skal understøtte opfyldelsen af eksisterende og forventede fremtidige krav til rensning, herunder både nationale krav og EU-krav.

Status/orientering

Fredensborg Kommune har erhvervet grunden på Fredtoftevej 3 i Kokkedal med henblik på mulig placering af vandressourcecenteret. Fredensborg Forsyning arbejder videre på det fælles vandressourcecenter i samarbejde med Novafos.

Videre proces

Den igangværende proces frem mod vedtagelsen af en principbeslutning, efter planen i marts 2027, har til formål at orientere og skabe dialog, så kommunalbestyrelserne i de deltagende kommuner har et fælles grundlag for at tage stilling til projektets overordnede rammer.

På baggrund af principbeslutningen gennemføres en efterfølgende proces med henblik på at etablere et fælles aktieselskab (Vandressourcecenter Øresund A/S), ejet af de deltagende forsyningsselskaber. Selskabet etableres ved, at ejerkommunerne tiltræder en fælles ejeraftale og vil have til formål at eje, drive og udvikle vandressourcecenteret med fokus på effektiv drift, miljø og klimatilpasning.

Selskabet etableres med en indskudt minimumskapital på i alt 400.000 kr. og vil servicere Fredensborg, Allerød, dele af Furesø, Hørsholm og dele af Rudersdal kommuner. Bestyrelsen sammensættes med udgangspunkt af kommunernes repræsentanter i Novafos' bestyrelse, hvor Fredensborg Kommune indstiller et medlem. Novafos' bestyrelsesformand vil blive formand for selskabets bestyrelse, mens formanden for Fredensborg Forsynings bestyrelse vil være næstformand.

Der vedlægges en foreløbig tidsplan for arbejdet frem til etablering af et selskab (se bilag 1).

Beslutning Klima- og Miljøudvalget den 19-05-2026

1) Taget til efterretning.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Taget til efterretning.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Taget til efterretning.

Bilag

Tidsplan frem til etablering af selskab - Øresund 3.0.pdf

Fraværende Dorte Holst

Punkt 10: Stillingtagen til genbekræftelse af principbeslutningen fra 2021 om separatkloakering

26/974

Sagens forløb:

KMU-ØU-KB

Baggrund

Kommunalbestyrelsen (KB) besluttede d. 23. februar 2026, at den "(...) i første halvår 2026, efter en proces med temamøde i KB, skal forelægges en sag, hvor der tages stilling til en genbekræftelse af principbeslutningen fra 2021 om separatkloakering af hele kommunen. Sagen skal derudover indeholde initiativretsforslaget, Krügerrapporten og spildevandsplanen 2024-2034 som bilag eller link."

Den 27. april 2026 havde Kommunalbestyrelsen et temamøde om separatkloakering. Med nærværende sag følges der op på Kommunalbestyrelsens beslutning af 23. januar 2026 og temamødet.

Forslag

Administrationen indstiller til Klima- og Miljøudvalget at anbefale Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at:

1) Genbekræfte principbeslutningen fra 2021 om separatkloakering af hele kommunen, herunder at fastholde den gældende spildevandsplan fra 2024 med separatkloakering af etape 1 samt rækkefølgeplanen for separatkloakering/klimatilpasning af efterfølgende etaper (etape 2-4).

Eller

2) Sætte arbejdet med separatkloakering af etape 1 i bero og igangsætte udarbejdelsen af et nyt beslutningsgrundlag for valg af strategi for klimatilpasning af afløbssystemet.

Sagsfremstilling

Principbeslutningen om separatkloakering – baggrund og indhold

Klimaforandringerne gør, at det regner mere i dag, end da afløbssystemet blev anlagt, og denne udvikling forventes at fortsætte. Navnlig er der stadig oftere hændelser med meget stærk nedbør. Derfor er det nødvendigt at klimatilpasse Hørsholm Kommunes afløbssystem.

Arbejdet med klimatilpasning af afløbssystemet i Hørsholm blev startet i 2012. Klimatilpasningen skal sikre, at afløbssystemet også om 100 år kan leve op til målsætninger for, hvor ofte regn- og spildevand må løbe over (serviceniveauet). Konkret betyder det, at det klimatilpassede afløbssystem også skal kunne håndtere en 5 eller 10 års regnhændelse om 100 år, uanset om der separatkloakeres eller fælleskloakken opgraderes.

I 2020 fik Novafos udarbejdet den såkaldte Krügerrapport. Rapporten undersøger fire forskellige strategier/principper for klimatilpasning af afløbssystemet i Hørsholm. Krügerrapportens anbefalinger blev sammenfattet i et beslutningsgrundlag (bilag 1).

Analysen beregner de samlede anlægs- og driftsomkostninger for hver afløbsstrategi over 100 år, inkl. både Novafos' takstfinansierede udgifter og de omkostninger, som grundejere, herunder kommunen, har ved omlægning på egen grund. Omkostningsfordelingen kan findes i rapportens tabel 19-2, s. 169 ([link](#)).

Krügerrapporten konkluderede kort sammenfattet følgende:

- Separat-fri og delvis separering er generelt dyrere og giver lavere samfundsøkonomisk gevinst end både separatkloakering og opgradering af fællessystemet.
- Separatkloakering vurderes mest rentabel i 6 ud af 10 oplande, bl.a. pga. mulighed for direkte udledning til Øresund og reduceret behov for bassiner.
- Opgradering af fællessystemet vurderes mest rentabel i 4 ud af 10 oplande, hvor separering medfører høje omkostninger til bassiner og regnvandstunneller samt skærpede udlederkrav til vandløb.
- Valg af strategi i ét opland påvirker finansieringen af regnvandstunneller i andre oplande, hvorfor oplandssammenhænge bør indgå i beslutningen.
- Separering giver bedre miljøeffekt (renere udledning til recipienter) og lavere sundhedsrisiko ved oversvømmelser, men kræver påbud om separering på egen grund.
- Opgradering af fællessystemet forudsætter etablering af et nyt renseanlæg med større kapacitet og forsinkelsesvolumen.
- Alle scenarier kan opfylde serviceniveau og miljøkrav; det endelige valg bør træffes ud fra en samlet vurdering af økonomi, miljø og borgerhensyn.

På baggrund af Krügerrapporten udarbejdede administrationen i samarbejde med Novafos et beslutningsgrundlag, som kort sammenfattet anbefalede følgende:

- Anbefalet strategi: En kombination af separatkloakering og opgradering af fælleskloakken er samlet set den mest samfundsøkonomiske og miljømæssigt robuste løsning.
- Kystnære oplande (2, 4, 5, 6): Separatkloakering anbefales – giver næsten fuld eliminering af overløb til Øresund og forbedrer badevandskvaliteten.
- Oplande ved Usserød Å og søerne (1 og 10): Separatkloakering anbefales af hensyn til natur, søer og borgernes forventninger. Separatkloakering er ikke signifikant dyrere end opgradering af fælleskloakken.
- Oplande i tæt by ved Usserød Å (7 og 8): Opgradering af fælleskloakken anbefales da løsningen er signifikant billigere end separatkloakering.
- Allerede separatkloakerede oplande (3 og 9): Forbliver separatkloakerede.

På det grundlag traf kommunalbestyrelsen i 2021 en principbeslutning om fuld separatkloakering af alle oplande.

Efterfølgende – den 28. november 2022 – besluttede Kommunalbestyrelsen endvidere en håndsækning til grundejere i form af: 1) at alle grundejere har minimum 5 års frist til at spare op og udføre separatkloakering på egen grund, 2) mulighed for lån til pensionister og 3) mulighed for midlertidig, delvis dispensation i tilfælde, hvor fuld separatkloakering vurderes teknisk meget vanskelig. Derudover kan grundejere vælge at håndtere regnvand på egen grund, hvis forholdene er egnede. Dette kræver en nedsivningstilladelse.

Konsekvenser af at genbekræfte principbeslutningen (Indstilling 1)

Genbekræftelse af principbeslutningen betyder, at administrationen fortsætter arbejdet med den gældende spildevandsplan fra 2024, som inkluderer separatkloakering af etape 1 samt en rækkefølgeplan for separatkloakering/klimatilpasning af de efterfølgende etaper (etape 2-4).

De igangværende projekter (etape 1) vil fortsat gennemføres i tæt dialog med borgere, grundejerforeninger og grønne organisation m.fl. og resultere i en ca. 60% reduktion af overløbsmængden inden 2034. Disse projekter er:

- Separatkloakering af Hørsholm C, herunder etablering af regnvandsbassiner på Blåengen samt regnvandstunnel til Øresund.
- Separatkloakering af området omkring Nattergaleengen, herunder etablering af regnvandsbassiner på Nattergaleengen.
- Separatkloakering af Hasselvej og vejvandsseparering af Birkevej.
- Fortsat krav om tilslutning af private matrikler til separatkloak i Rungsted Nord.

Dette vil gavne både vandmiljøet og de boligejere, som oplever problemer med oversvømmelser med opblandet spildevand.

Konsekvenser af ikke at genbekræfte principbeslutningen (Indstilling 2)

Projekter i etape 1 sættes i bero: Hvis principbeslutningen ikke genbekræftes, sættes arbejdet med de allerede igangsatte klimatilpasningsprojekter i etape 1, som er beskrevet ovenfor, i bero.

Udarbejdelse, politisk behandling, miljøvurdering og høring af nyt beslutnings- og plangrundlag mv.: Derudover skal der udarbejdes et nyt, samlet beslutningsgrundlag for valg af strategi for klimatilpasning af afløbssystemet. Når der på den baggrund er truffet en ny principbeslutning, skal der udarbejdes et nyt plangrundlag, som skal miljøvurderes, i offentlig høring og politisk godkendes. Denne proces tager erfaringsmæssigt 2-3 år. Novafos' planlægning af nye projekter i etape 1 forventes ligeledes at tage 2-4 år, alt afhængig af muligheden for at etablere forsinkelse i området. Hertil kommer evt. tid til ekspropriationssager.

Minimum forsinkelse på 5 år: Hvis principbeslutningen ikke genbekræftes, forventes klimatilpasningen af afløbssystemet således at blive forsinket med minimum 5 år.

Fortsat overløb med opblandet spildevand til Usserød Å samt områdets søer (Slotssøen, Dronningedammen, Søvang Sø m.fl.): Den gældende spildevandsplan prioriterer klimatilpasning i de områder (Hørsholm C), hvor recipienten er Usserød Å eller søer. Jvf. statens vandområdeplaner skal overløb til disse recipienter reduceres. Hvis klimatilpasningen forsinkes, vil Usserød Å og områdets søer (Slotssøen, Dronningedammen, Søvang sø m.fl.) fortsat udsættes for påvirkninger med opblandet spildevand, hvilket er skadeligt for den biologiske tilstand og i strid med vandområdeplanerne.

Fortsat oversvømmelser med opblandet spildevand: Oversvømmelser i forbindelse med skybrud vil fortsat ske med opblandet spildevand på terræn og i kældre i de områder, som bibeholder fælleskloakken.

Grundejdere har afholdt unødvendige udgifter: Grundejdere i etape 1, der allerede har separatkloakeret som følge af gældende spildevandsplan, har potentielt afholdt unødvendige udgifter. Administrationen har ikke oplysninger om, hvor mange grundejdere der er tale om.

Politisk behandling af ny spildevandsplan før igangsætning af efterfølgende etaper

Igangsætning af de efterfølgende etaper 2-4 kræver politisk behandling af en ny spildevandsplan (eller tillæg til gældende spildevandsplan).

I den forbindelse vil ny viden og teknologi blive undersøgt, fx nye rense- og forsinkelsesløsninger for regnvand. Desuden vil Krüger rapportens forudsætninger, herunder status på eventuel etablering af et nyt fælleskommunalt renseanlæg, blive

genbesøgt. En ny spildevandsplan (eller tillæg dertil) skal miljøvurderes og sendes i 8-ugers offentlig høring. Etape 2 forventes p.t. igangsat i 2034. Etape 3 og 4 forventes igangsat i hhv. 2044 og 2054.

Kommunikation

Der blev afholdt en temadrøftelse for Kommunalbestyrelsen d. 27. april 2026, hvor administrationen fremlægger historik, datagrundlag og rationale for principbeslutningen.

Der planlægges ikke kommunikation ifm. stillingtagen til genbekræftelse.

Sagens tidligere behandling

Initiativretsforlaget blev behandlet af KMU d. 6. jan 2026 og KB d. 23. feb. 2026 <https://dagsordener.horsholm.dk/vis?id=1b4daa9d-c8f0-41a7-96ce-c3a2ec0b58a0&punktid=467c30e2-f386-44be-b66b-c646f38d8d54>

Initiativretsforlaget blev stillet på KB d. 29. september 2025 <https://dagsordener.horsholm.dk/vis?id=e9337733-d09b-457c-a3d9-b1d320ccab15&fritekst=Initiativretsforslag&punktid=fbae1b13-7d1d-483b-95fd-c843e8885622>

Strategi og plangrundlag for klimatilpasning af afløbssystemet er behandlet 9 gange siden 2021. Først ved valg af afløbsstrategi, dernæst med en rækkefølgeplan, arealreservationer og spildevandsplan m.m. Derudover er beslutningen blevet prioriteret i budgettet i 2022-2025 og 2025-2028:

- [Vedtagelse af afløbsstrategi på møde i Kommunalbestyrelsen d. 25. januar 2021 \(se punkt 11\)](#)
- [Frigivelse af midler til ny spildevandsplan på møde i Kommunalbestyrelsen d. 21 april 2021](#)
- [Vedtagelse af anlægstakt og rækkefølge på møde i Kommunalbestyrelsen d. 30. august 2021 \(se punkt 23\)](#)
- [Fastsættelse af serviceniveau for klimatilpasning af det offentlige afløbssystem på møde i Kommunalbestyrelsen d. 26. september 2022](#)
- [Opprioritering af Rungsted N samt 3 nålestiksoperationer på møde i Kommunalbestyrelsen d. 28. november 2022](#)
- [Tidsfrister samt låne- og dispensationsmuligheder for separatkloakering på møde i Kommunalbestyrelsen d. 28. november 2022](#)
- [Arealreservation til regnvandshåndtering på møde i Klima- og miljøudvalget og Byudviklingsudvalget d. 17. januar 2023](#)
- [Offentlig høring af forslag til Spildevandsplan 2024-2034](#)
- [Vedtagelse af Spildevandsplan 2024-2034](#)

Noter til bilag

Her er link til sagens vigtigste dokumenter:

[Link til Initiativretsforlaget](#)

[Link til Krüger rapporten](#)

[Link til Beslutningsgrundlag](#)

[Link til Spildevandsplan 2024-34](#)

Beslutningsgrundlaget og initiativretsforlaget er desuden vedlagt som pdf.

Beslutning Klima- og Miljøudvalget den 19-05-2026

Ændringsforslag fra E: I lyset af at beslutningen om fuld kloakseparering i januar 2021 er truffet ud fra en fejlagtig forventning om kommende lovgivning på området, som aldrig er indfriet, samt i lyset af de store ekstraudgifter for borgerne ved denne løsning (½ mia. kr. dyrere end opgradering af fælleskloakken) foreslås, at der udarbejdes et notat som belyser konsekvenserne af:

- at tage opland Usserød C (Opland 7) og Ø (opland 8) ud af planen om fuld separat kloakering, jf. tillige Krüger-rapporten samt Hørsholm Kommunes administrations oprindelige forslag i 2020 til kloakplan, og
- at opland Usserød V (Opland 10) udtages af planen om fuld separatkloakering, idet Blåengen ifølge kommunens seneste planer skal håndtere vand fra opland 1 Hørsholm. Der mangler dermed en løsning for vand fra Usserød V. Krüger-rapporten anbefaler opgradering af fælleskloakken i begge oplande med henblik på, at der kan træffes beslutning om, at disse oplande udtages af planen.
- at kommunen løbende forholder sig til en opdatering af kloakplanen. Hvis nye og/eller mindre klimabelastende teknologiske løsninger kan give en bedre miljøeffekt for investeringerne.
- at der skabes langt større åbenhed om processen vedrørende fremtidens kloak. Borgernes høringssvar skal gøres tilgængelige for såvel borgere som politikere snarest muligt. Pt. er borgernes høringsbidrag vedrørende Blåengen endnu ikke offentliggjort, selvom høringsfristen var den 2. februar 2026.

Afstemning:

For: E (1)

Imod: A, V, C, T og E (4)

Ikke tiltrådt.

1) Afstemning:

For: A, V, C, T og E (4)

Imod: E (1)

Tiltrådt.

2) Afstemning:

For: E (1)

Imod: A, V, C, T og E (4)

Ikke tiltrådt.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Ændringsforslag fra E:

I lyset af at beslutningen om fuld kloakseparering i januar 2021 er truffet ud fra en fejlagtig forventning om kommende lovgivning på området som aldrig er indfriet samt i lyset af de store ekstraudgifter for borgerne ved denne løsning (½ mia. kr. dyrere end opgradering af fælleskloakken) foreslår Listen Anne Ehrenreich at der udarbejdes et notat som belyser konsekvenserne af:

- at tage opland Usserød C (Opland 7) og Ø (opland 8) ud af planen om fuld separat kloakering, jfr. tillige Krüger-rapporten samt Hørsholm Kommunes administrations oprindelige forslag i 2020 til kloakplan, og
- at opland Usserød V (Opland 10) udtages af planen om fuld separatkloakering, idet Blåengen ifølge kommunens seneste planer skal håndtere vand fra opland 1 Hørsholm. Der mangler dermed en løsning for vand fra Usserød V. Krüger-rapporten anbefaler opgradering af fælleskloakken i begge oplande

E foreslår endvidere,

- at kommunen løbende forholder sig til en opdatering af kloakplanen. Hvis nye og/eller mindre klimabelastende teknologiske løsninger kan give en bedre miljøeffekt for investeringerne.
- at der skabes langt større åbenhed om processen vedrørende fremtidens kloak. Borgernes høringssvar skal løbende gøres tilgængelige for såvel borgere som politikere. [Pt. er borgernes høringsbidrag vedrørende Blåengen endnu ikke offentliggjort, selvom høringsfristen var den 2. februar 2026.

Ændringsforslaget blev nedstemt med 1 (E) stemme for og 7 (A, B, C, I, V) imod.

Økonomiudvalget anbefaler Kommunalbestyrelsen at følge Klima- og Miljøudvalgets indstilling og godkende punkt 1.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Ændringsforslag fra E:

”I lyset af at beslutningen om fuld kloakseparering i januar 2021 er truffet ud fra en fejlagtig forventning om kommende lovgivning på området som aldrig er indfriet samt i lyset af de store ekstraudgifter for borgerne ved denne løsning (½ mia. kr. dyrere end opgradering af fælleskloakken) foreslår Listen Anne Ehrenreich at der udarbejdes et notat som belyser konsekvenserne af:

- at tage opland Usserød C (Opland 7) og Ø (opland 8) ud af planen om fuld separat kloakering, jfr. tillige Kruger-rapporten samt Hørsholm Kommunes administrations oprindelige forslag i 2020 til kloakplan, og

- at opland Usserød V (Opland 10) udtages af planen om fuld separatkloakering, idet Blåengen ifølge kommunens seneste planer skal håndtere vand fra opland 1 Hørsholm. Der mangler dermed en løsning for vand fra Usserød V. Krüger-rapporten anbefaler opgradering af fælleskloakken i begge oplande

E foreslår endvidere,

- at kommunen løbende forholder sig til en opdatering af kloakplanen. Hvis nye og/eller mindre klimabelastende teknologiske løsninger kan give en bedre miljøeffekt for investeringerne.

- at der skabes langt større åbenhed om processen vedrørende fremtidens kloak. Borgernes høringssvar skal løbende gøres tilgængelige for såvel borgere som politikere. Pt. er borgernes høringsbidrag vedrørende Blåengen endnu ikke offentliggjort, selvom høringsfristen var den 2. februar 2026.”

For: E (1)

Imod: A, B, C, F, I, Q, T, V (17)

Ikke tiltrådt.

1.

For: A, B, C, F, I, Q, T, V (17)

Imod: E (1)

Tiltrådt.

Bilag

Sammenfattende-beslutningsgrundlag-for-valg-af-aflobsstrategi

Initiativretsforlag_Genovervejelse_af_kloakplan.pdf

Bilag1 til Initiativretsforlag.pdf

Fraværende Dorte Holst

Punkt 11: Beslutning om igangsætning af revision af Hørsholmstrategien

26/2549

Sagens forløb:

BYU-ØU-KB

Baggrund

Ifølge Planloven skal kommunalbestyrelsen hvert 4. år gennemføre en revision af først kommunens planstrategi og dernæst kommuneplanen.

I Hørsholm Kommune fungerer den bredt anlagte Hørsholmstrategi både som kommunens planstrategi og som en langsigtet udviklingsstrategi. Den gældende Hørsholmstrategi blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen i sommeren 2024 efter en borgerinddragelsesproces og på baggrund af et flerårigt forarbejde, der involverede en række centre og fagudvalg.

Den gældende Hørsholmstrategi vurderes at udgøre et godt fundament for kommunens samlede plan- og udviklingsarbejde. På den baggrund foreslås det med dette dagsordenspunkt at igangsætte en mindre revisionen af Hørsholmstrategien med hovedfokus på den planstrategiske del af strategien.

Forslag

Administrationen indstiller til Byudviklingsudvalget at anbefale til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

- 1) at igangsætte en mindre revisionen af Hørsholmstrategien.

Sagsfremstilling

Indhold

Administrationen foreslår følgende indholdsmæssige rammer for revisionen af Hørsholmstrategien:

- De tre pejlemærker Borger- og Børneliv, Byliv og Bæredygtighed bibeholdes uændrede.
- Emnerne for de syv indsatsområder bibeholdes uændrede som styrings- og prioriteringsværktøj.
- De konkrete indsatser under hvert indsatsområde opdateres efter behov.
- Hovedfokus er på revision af den planstrategiske del af strategien.

I den forrige Hørsholmstrategi var der et stort fokus på pejlemærket Borger- og børneliv ift. inddragelsen af Kommunalbestyrelsen.

I den nye Hørsholmstrategi foreslås det, at opdateringen primært centrerer sig om den del af Hørsholmstrategien, der handler om den fysiske udvikling af kommunen (den planstrategiske del af Hørsholmstrategien).

Tidsplan ift. behov for tidlig igangsættelse

Det er en forudsætning, at arbejdet med Hørsholmstrategien igangsættes og vedtages forholdsvis tidligt i valgperioden, hvis kommuneplanen skal kunne vedtages før sommerferien i 2029, da to planer er tidsmæssigt afhængigt af hinanden. Se årshjulet for revisionen af Hørsholmstrategien 2027 og Kommuneplan 2029 i bilag 1.

Administrationen foreslår på den baggrund følgende overordnede tidsplan:

Igangsætning

- Maj-juni 2026: Politisk igangsætning af revisionen af Hørsholmstrategien (BYU/ØU/KB).

Udarbejdelse af forslag

- August 2026: Indkredsning af format og temaer, der sættes særlig fokus på i Kommuneplan 2029 (BYU).
- Oktober: Drøftelse i BYU af første udkast til den planstrategiske del af Hørsholmstrategien (BYU).

Politisk behandling af forslag og endelig vedtagelse

- December-januar 2027: Politisk behandling af forslag til Hørsholmstrategien (til beslutning i BYU/ØU/KB, til orientering i øvrige relevante fagudvalg. Ved større ændringer på et givent fagområde ændres punktet til et beslutningspunkt).
- Februar-april 2027: Høring og borgermøde samt behandling af høringssvar.
- Maj-juni 2027: Endelig vedtagelse af Hørsholmstrategien (til beslutning i BYU/ØU/KB, til orientering i øvrige relevante fagudvalg. Ved større ændringer på et givent fagområde ændres punktet til et beslutningspunkt).
- Juli 2027: Offentliggørelse.

Baggrund for den 4-årige planproces

Ifølge Planloven skal kommunalbestyrelsen hvert 4. år gennemføre en større eller mindre revision af først kommunens planstrategi og dernæst kommuneplanen.

Planstrategien igangsætter arbejdet med kommuneplanen og sætter rammen for enten en fuld eller delvis revision af kommuneplanen. I strategien skal bl.a. fremgå hvilke ændringer, Kommunalbestyrelsen har til hensigt at foretage i den efterfølgende kommuneplan.

Planstrategien har i de sidste to kommunalbestyrelsesperioder været udarbejdet som en samlet plan- og udviklingsstrategi - Hørsholmstrategien i 2019 og i 2023.

Ressourcer

Hvis der ønskes en større ændring i indholdet eller selve formen på Hørsholmstrategien kræver det, at der afsættes ekstra ressourcer til udarbejdelsen svarende til minimum et ½ årsværk.

Beslutning Byudviklingsudvalget den 21-05-2026

1) Tiltrådt.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Bilag 1: Årshjul

Fraværende Dorte Holst

Punkt 12: Endelig vedtagelse af lokalplan 189 - for et område ved Ahornvej

26/1898

Sagens forløb:

BYU-ØU-KB

Baggrund

Forslag til Lokalplan 189 – for et område ved Ahornvej har været i offentlig høring i perioden fra den 3. september 2025 til 5. december 2025. Høringsperioden blev forlænget grundet en fejl i forbindelse med udsendelsesbrevene. Der er kommet 17 høringssvar. I dette dagsordenspunkt fremlægges høringssvarene samt forslag til ændringer af lokalplanforslaget med henblik på endelig vedtagelse af lokalplanen.

Forslag

Administrationen indstiller, at Byudviklingsudvalget over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen anbefaler:

1) At vedtage forslag til Lokalplan 189 – for et område ved Ahornvej endeligt med følgende ændringer:

a. §6.1 e

For delområde D gælder:

Bebyggelsesprocenten må ikke overstige 30 % for den enkelte ejendom.

b. §7.2 a

Facaderne skal udføres i gul tegl og/eller træ i hvide, sorte, brune, grålige, sandfarvede eller beige nuancer.

c. §7.3 c

Tage må kun belægges med uglaserede teglsten i sorte, rødlige eller brunlige nuancer.

d. Introduktion til lokalplan

Historisk baggrund

Fra 1963-65 blev selve Ahornvej, Liljevej, Irisvej og Lathyrusvej samt kloakering anlagt som led i byggemodningen af området.

e. § 8.4

Eksisterende vejsidetræer langs Irisvej, Lathyrusvej, Liljevej og Ahornvej skal bevares. Ved fjernelse af træer skal de erstattes af en hjemmehørende træsort, der i færdigudvokset tilstand bliver mellem 7-10 m. høj. Nye tilførte træer skal være af samme sort.

Sagsfremstilling

Administrationen har modtaget 17 høringssvar. Disse er samlet i en hvidbog, som fremgår af bilag 1. En opsummering af høringssvarene samt administrationens bemærkninger hertil fremgår af bilag 2. Forslag til Lokalplan 189 – for et område

ved Ahornvej – er vedlagt som bilag 3.

Efter høringsperioden har der, på baggrund af de indkomne høringssvar, været behov for yderligere afklaring af lokalplanens indhold. I den forbindelse er der afholdt møde med bestyrelsen for Grundejerforeningen Garvergården.

Dette førte til et efterfølgende dialogmøde, hvor alle borgere i delområde A, Garvergården, var inviteret. På mødet deltog rådgiverne Line Stougaard, restaureringsarkitekt med speciale i parcelhuse fra 1960'erne, samt Line Nørmark, ingeniør med speciale i energirenoveringer af huse fra samme periode. Referat af mødet fremgår af bilag 4.

Rådgiverne har desuden medvirket til udarbejdelsen af en guide til Grundejerforeningen Garvergården, som beboerne kan anvende i forbindelse med fremtidige renoveringer. Guiden er vedlagt som bilag 5.

Høringssvarene omhandler følgende temaer:

- A. Arkitektur og energirenovering
- B. Bebyggelsesomfang og sekundære bebyggelser
- C. Trafik, parkering og støj
- D. Grundejerforening og servitutter
- E. Ubebyggede arealer, beplantning og tekniske anlæg
- F. Proces, myndighed og tilsyn
- G. Temaer som ikke kan reguleres med lokalplanen

Administrationens bemærkninger til ovenstående temaer samt forslag til ændringer følger:

A) Arkitektur og energirenovering

Høringssvar Id.nr.:210, 211, 212, 1216, 1217, 1218, 1220, 1222, 1223, 2024, 1225

Høringssvar: 5 høringsparter ønsker at bevare det arkitektoniske udtryk i delområde A. 6 parter ønsker en mere lempelig lokalplan med større materiale- og farvefrihed samt mulighed for at efterisolere husene på ydersiden.

Administrationens bemærkninger: lokalplanen imødekommer allerede en del af ønskerne, bl.a. mulighed for ovenlys og meget specifikke lempelser til fuger og træværk. Administrationens vurdering er, at lokalplanforslaget balancerer hensynet til bebyggelsens arkitektoniske kvaliteter med nødvendige lempelser, der muliggør tidssvarende om- og energirenoveringer. Lokalplanen lempes kravene til facader, materialitet og farver i forhold til gældende servitutter, men husene må, jf. lokalplanen, ikke være pudsede, malede, filtsede eller vandskurede. Der skal med lokalplanen fortsat anvendes gul tegl og træ, som vurderes at udgøre centrale karaktertræk for Garvergårdens 1960'er-bebyggelse.

Forslag til ændringer i lokalplanen: det vurderes, at det er hensigtsmæssigt at udvide mulighederne for farvesætning af træværk med hvid, beige og sandfarvet, idet der allerede forekommer variation i farverne i bebyggelsen. Desuden anbefales sort tilføjet til bestemmelserne, som mulig tagfarve for at sikre en bedre helhedsvirkning ved anlæggelse af solceller, som lokalplanen muliggør.

B) Bebyggelsesomfang og sekundære bebyggelse

Høringssvar Id. Nr.: 212, 1215, 1216, 1217, 1220, 1222, 2024, 1225, 1226

Høringssvar: i delområde A ønsker 6 borgere en øget mulighed for sekundær bebyggelse på 50 m² uden begrænsninger til antallet af sekundære bebyggelser (standard mulighed jf. BR18 medmindre andet angives med f.eks. lokalplanen). 1 borger ønsker en øget bebyggelsesprocent på 30% i delområde A. 1 borger ønsker en fast bebyggelsesprocent for område D.

Administrationens bemærkninger: Administrationen anbefaler ikke at øge bebyggelsesprocenten yderligere. Der er med de eksisterende servitutter fastlagt en udnyttelsesgrad på 0,2 som med lokalplanen allerede er øget til 25%.

Forslag til ændringer i lokalplanen: det vurderes, at det er hensigtsmæssigt at udvide mulighederne for sekundærbebyggelse, så de følger standarden i bygningsreglementet på 50 m² uden begrænsning på antallet af sekundære bebyggelser. Administrationen vurderer, at det vil give beboerne mere fleksibilitet, da husene er relativt små og ikke har nogen kælder.

Område D er underlagt kommuneplanrammens bebyggelsesprocent på 30%. Det anbefales, at bebyggelsesprocenten indføres i lokalplanen for at sikre gennemsigtighed.

C) Trafik, parkering og støj

Høringssvar Id. Nr.: 212, 1220, 1221, 1222, 1225, 1226, 1228

Høringssvar: Høringssvarene omhandler generelle bekymringer vedr. trafikken (fart, støj mm.) på særligt Ahornvej, manglende parkeringspladser til daginstitutionens brugere samt ønsker om tiltag for at afhjælpe trafikken (eksempelvis synlige fartbegrænsninger).

1 borger påpeger, at der er en fejl i det historiske afsnit i lokalplanens indledning.

Administrationens bemærkninger: Der planlægges med lokalplanen ikke for øget trafik i form af flere boliger eller øgede byggemuligheder. Administrationen vurderer, at det ikke er muligt at ændre de trafikale udfordringer med lokalplanen. Høringssvarene er givet videre til vejmyndigheden, som i første omgang vil opsætte et skilt med den gældende fartbegrænsning for at tydeliggøre dette.

Forslag til ændringer i lokalplanen: Administrationen anbefaler at det historiske afsnit rettes, så det udelukkende fremgår hvornår Ahornvej, Liljevej og Lathyrusvej blev anlagt i 1963-65.

D) Grundejerforening og servitutter

Høringssvar Id. Nr.: 1226

Høringssvar: Høringssvarene omhandler lokalplanens bestemmelse vedr. pligten til at indgå i en grundejerforening (delområde A) samt lokalplanens beføjelser ift. en grundejerforening. Derudover efterspørges hvilke servitutter som

aflyses. 1 borger påpeger, at der er en fejl i lokalplanens historiske afsnit, da borgeren ikke mener, at det var Hørsholm Kommune, som anlagde vejene Ahornvej, Irisvej, Liljevej og Lathyrusvej.

Administrationens bemærkninger: I forbindelse med udarbejdelsen af lokalplan 189 er den eksisterende servitutbestemmelse vedr. kravet om en Grundejerforening for de 60 ejendomme beliggende på Ahornvej, Lathyrusvej, Liljevej og Irisvej videreført. Dette skyldes, at de 60 ejendomme fortsat udgør en del af det samlede planlagte miljø i Garvergården, herunder fællesarealer, stiforbindelser og et samlet arkitektonisk udtryk. Administrationen vurderer derfor, at ejendommene stadig har en naturlig og planfaglig sammenhæng med resten af området.

De servitutter som aflyses eller delaflyses, er listet under lokalplanens bestemmelser §13 stk. 1.

Forslag til ændringer i lokalplanen: administrationen anbefaler at ændre det historiske afsnit, så der blot står, hvornår vejene blev anlagt.

E) Ubebyggede arealer, beplantning og tekniske anlæg

Høringssvar Id. Nr.: 1216, 1217, 2018, 1220, 1222, 1224, 1225

Høringssvar: 4 borgere ønsker kravet om specifikke vejsidetræer ændret grundet rodkader på belægning og kloak. 1 borger undrer sig over kravet om nedsivning på egen grund. Derudover spørgsmål vedr. affaldscontaineres funktionalitet. 1 borger ønsker at kunne opsætte skilte vedr. nabohjælp og lignende.

Administrationens bemærkninger: Bestemmelsen om lokal håndtering af regnvand og kommunens planlagte separatkloakering supplerer hinanden ved at reducere belastningen af kloaksystemet og forebygge oversvømmelser i overensstemmelse med spildevandsplanen. Mindre skilte som nabohjælp og lignende er ikke i strid med lokalplanens bestemmelser.

Forslag til ændringer i lokalplanen: Administrationen anbefaler at ændre bestemmelsen vedr. vejsidetræer, så der i fremtiden skal plantes valgfri hjemmehørende træsorter, som maksimalt bliver imellem 7-10 m. høje. Nyplantede træer skal være af samme art.

F) Proces, myndighed og tilsyn

Høringssvar Id. Nr.: 1224, 1225.

1 borger spørger hvem der fører tilsyn af lokalplanens overholdelse. 1 borger spørger til ekspropriation jf. planlovens §47, som står i lokalplanens bestemmelser §15.

Administrationens bemærkninger: Kommunen fører tilsyn med overholdelse af lokalplanen og kan ved ulovlige forhold kræve lovgiggørelse. Lokalplanens bestemmelser er bindende for fremtidige forhold, men ikke for lovligt eksisterende anvendelse.

Muligheden for ekspropriation efter planlovens § 47 er en standardbestemmelse, der alene sikrer planens gennemførelse i særlige tilfælde. Bestemmelsen om ekspropriation er altid gældende, men meget sjældent anvendt i praksis.

G) en Temaer som ikke kan reguleres med lokalplan

Høringssvar Id. Nr.: 1226

Der er modtaget høringssvar vedrørende tidligere beslutninger om vejforhold, trafikdæmpning, parkeringspladser, støjforhold samt placering og omfang af eksisterende daginstitutioner. Indsigelserne vedrører forhold, som enten er besluttet og gennemført forud for lokalplanen eller reguleres efter anden lovgivning end planloven. Lokalplanen ændrer ikke på eksisterende vej-, trafik- eller institutionsforhold og medfører ikke øget trafik eller støj. Ønsker om ændringer i trafikdæmpende foranstaltninger er videreformidlet til vejmyndigheden. Høringssvarene giver ikke anledning til ændringer i lokalplanforslaget.

Samlet vurdering

Administrationen vurderer, at lokalplanen understøtter en balanceret udvikling af området med respekt for det eksisterende miljø, arkitekturen imens der samtidig gives muligheder for at energirenovere husene.

Administrationen har i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplan 189 været i løbende dialog med berørte borgere. Der er konkret afholdt 4 borgermøder med henblik på at sikre, at lokalplanens formål og borgernes ønsker er forenelige.

Der har efter høringsperioden været behov for et ekstra dialogmøde mellem kommunen og beboerne i delområde A (Garvergården). Mødet blev afholdt 11. marts og formålet med mødet var dels at kvalificere lokalplanen, dels at give beboerne et faglig grundlag for fremtidige renoveringer med udgangspunkt i bebyggelsens arkitektur. For at kvalificere samtalen deltog restaureringsarkitekt Line Stougaard med speciale i parcelhuse fra 1960'erne og ingeniør Line Nørmark med speciale i energirenoveringer af huse fra 1960'erne.

Lokalplanens bestemmelser er således kvalificeret af borgernes høringssvar og rådgivernes input.

Dialogmødet var præget af aktiv deltagelse og konstruktive drøftelser med mange relevante og faglige spørgsmål. Administrationen modtog efterfølgende flere positive, uformelle tilbagemeldinger fra deltagerne, som gav udtryk for, at mødet havde været informativt og givet ny forståelse af områdets kvaliteter og muligheder.

Sagens tidligere behandling

BYU 12.09.2024: Igangsættelse af lokalplanarbejdet ved Garvergården

BYU 19.06.2025: Beslutning om at sende forslag til Lokalplan 189 for et område ved Ahornvej i offentlig høring

Beslutning Byudviklingsudvalget den 21-05-2026

1) Tiltrådt 1a. - 1e.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Indstillingerne godkendt med 6 (A, C, I, V) stemmer for og 1 (E) undlod at stemme.

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

1. a-e tiltrådt.

Bilag

Bilag 1. Hvidbog

Bilag 2. Kommentering af høringssvar

Bilag 3. Forslag til lokalplan

Bilag 4. Mødenotat

Bilag 5. Guide

Fraværende Dorte Holst

Punkt 13: Godkendelse af kvalitetsstandarder på det specialiserede voksensocialområde 2026

26/2025

Sagens forløb:

SÆSU - ØU - KB

Baggrund

Hørsholm Kommune står over for stigende udfordringer på det specialiserede socialområde, både økonomisk og fagligt.

På den baggrund har SÆSU godkendt en handleplan for at imødekomme udfordringer i kommunen. Et fokusområde for handleplanen er en opdatering af den nuværende kvalitetsstandard for relevante indsatsområder på det specialiserede voksenområde. På denne baggrund medfølger hermed et opdateret udkast af kvalitetsstandarden med fokus på indsatsområdet for Bostøtte jf. Servicelovens §85. Her vil indsatsen fremover baseres på en mere fleksibel indsats i stedet for faste timer, hvilket giver bedre mulighed for at tilpasse støtten til borgerens behov.

Kvalitetsstandarderne vil løbende blive opdateret på andre relevante områder (eksempelvis Væresteder og botilbud).

Forslag

Administrationen indstiller, at Sundheds-, Ældre og Socialudvalget

1. anbefaler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at godkende den reviderede kvalitetsstandard for bostøtte efter Servicelovens § 85.

Sagsfremstilling

Den reviderede kvalitetsstandard for socialpædagogisk bostøtte indfører en model baseret på løbende faglig vurdering i stedet for faste timer. Støtten tilpasses fremover igennem fem pakkeforløb, der giver medarbejderne mere faglig frihed til at justere indsatsen efter borgerens behov og progression. Dette sikrer fagligt funderede og målrettede indsatser, der både motiverer borgeren til at udvikle sine egne evner og optimere kommunens kapacitetsstyring. Målet er at skabe en fleksibel og helhedsorienteret indsats, der understøtter borgerens progression hen imod en mere selvstændig livsmestring.

Som en del af den fortsatte udvikling på området, vil Center BOV udarbejde et fælles katalog, der samler og beskriver kommunens overordnede ramme for social service til borgerne. Kataloget vil give overblik og gennemsikkelighed for både medarbejdere og borgere ved at beskrive et vejledende serviceniveau, relevante støtteydelse samt lovgrundlag. Dette arbejde er en del af en samlet revision af alle kvalitetsstandarder for at sikre ensartethed og klarhed i kommunens tilbud.

Kommunikation

Den godkendte kvalitetsstandard lægges på kommunens hjemmeside

Sagens tidligere behandling

- Den seneste kvalitetsstandard er godkendt i 2024.
- Opdatering af kvalitetsstandarder på indsatsområdet for Bostøtte jf. Servicelovens §85 blev af SÆSU 16. marts 2026 henstillet til offentlig høring.
- Opdatering af kvalitetsstandarder på indsatsområdet for Bostøtte jf. Servicelovens §85 har været i offentlig høring fra 17. marts – 13. april 2026. Der er ikke modtaget høringssvar.

Noter til bilag

Den nuværende samt den reviderede kvalitetsstandard er vedhæftet.

Beslutning Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget den 18-05-2026

Indstillingen anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Nuværende Kvalitetsstandard_bostøtte_2024

Revideret Kvalitetstandard for bostøtte §85- 2026

Fraværende Dorte Holst

Punkt 14: Handleplan og tilbagebetalingsplan for det samlede kommunale plejehjem, herunder Sophielund

26/3590

Sagens forløb:

SÆSU-ØU-KB

Baggrund

På baggrund af Kommunalbestyrelsens behandling af regnskab og overførsler 2025, er administrationen blevet bedt om en handleplan for håndteringen af merforbruget på de kommunale plejehjem i regnskab 2025. Administrationen beskriver her håndteringen og fremlægger en tilbagebetalingsplan.

Forslag

Administrationen foreslår at Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget

- 1) Drøfter handleplanen
- 2) Anbefaler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at eftergive al gæld bortset fra 750.000 kr. som Sophielund afvikler senest med udgangen af 2027
- 3) Tager til efterretning, at driftsopfølgningerne fremadrettet fremlægges med større detaljeringsgrad ned på enheds-/virksomhedsniveau

Sagsfremstilling

Politisk behandling

Kommunalbestyrelsen besluttede i forbindelse med behandlingen af overførselssagen den 23. marts følgende for så vidt angår plejehjemmene:

Kommunalbestyrelsen tilkendegiver, at der er politisk vilje til at eftergive en nødvendig del af det overførte underskud på Sophielund Plejehjem, idet en fuld overførsel vil have uforholdsmæssige store konsekvenser for den fremtidige drift og for beboerne.

Administrationen anmodes om at forelægge en sag for Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget med henblik på:

1. dialog med ledelsen på Sophielund Plejehjem om handleplaner, der sikrer økonomisk balance og bæredygtig drift, samtidig med at serviceniveauet for beboerne opretholdes
2. en faglig drøftelse af handleplanerne samt en vurdering af, i hvilket omfang det overførte underskud delvis bør eftergives.
3. en styrket og mere detaljeret driftsopfølgning i udvalget, herunder med oversigt over økonomien på de enkelte plejehjem

Sagen forelægges herefter Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen med henblik på endelig beslutning.

Kort om merforbruget på det samlede kommunale plejehjem

Sundheds-, Ældre- og Socialområdet viste i overførselssagen en samlet negativ overførsel på 11,5 mio. kr., hvor kommunens tre kommunale plejehjem, der i dag drives som et plejehjem med 3 lokationer og 6 afdelinger stod for størstedelen.

Merforbruget skyldes, at der har været særligt store ledelses- og driftsmæssige udfordringer på Sophielund, der har resulteret i en nødvendig og omfattende genopretning, der har genereret et merforbrug særligt hen over sommeren 2025.

Som følge af genopretningen og de akkumulerede udfordringer er økonomien på kommunens plejehjem også under pres i 2026.

Administrationen vurderede i forbindelse med driftsopfølgning 2 for 2026, at der kunne forventes et merforbrug på det samlede plejehjem på 750.000 kr. (herunder 250.000 kr. på Sophielund) og har iværksat tiltag for at sikre at plejehjemmene samlet set overholder budgettet for 2026 (eksklusive den overførte gæld).

Handleplan vedr. økonomisk balance på Sophielund

Administrationen fremlægger på baggrund af Kommunalbestyrelsens beslutning en handleplan, der fremadrettet kan sikre økonomisk balance i plejeboligerne Sophielund. Handleplanen er vedhæftet sagen.

Administrationen og plejhjemslederne har siden årsskiftet arbejdet intenst på at skabe økonomisk balance på det samlede kommunale plejehjem, og handleplanen beskriver fokusområder og indsatser på det samlede kommunale plejehjem, herunder på Sophielund. Handleplanen er en kombination af et skærpet fokus på økonomistyringen, økonomiopfølgning kombineret med et fokus på en helhedsorienteret drift, hvor fagligheden og arbejdsmiljø prioriteres. Handleplanen er bygget op omkring følgende fokusområder:

- Tæt økonomisk opfølgning
- Organisering med fokus på samarbejde på tværs
- Faglighed og bæredygtig drift
- Medarbejdertrivsel

Handleplanen er udarbejdet ud fra en forudsætning om, at kvaliteten for de ældre skal være i orden. Administrationen har udarbejdet handleplanen sammen med ledergruppen på Sophielund samt ledelsen af det samlede kommunale plejehjem, som ligeledes er ansvarlige for at følge op på handleplanen løbende.

Tilbagebetalingsplan

Administrationen forholder sig i dette dagsordenspunkt ligeledes til punkt 2 i Kommunalbestyrelsens beslutning og fremlægger et forslag til en tilbagebetalingsplan for en andel af overforbruget.

Den faglige vurdering er, at en for hurtig eller stor afvikling af det overførte merforbrug vil indebære væsentlige risici for kvaliteten af plejen, borgernes trivsel samt medarbejdernes arbejdsmiljø.

Plejehjemsområdet er kendetegnet ved høj kompleksitet og afhængighed af stabile medarbejderrelationer, hvilket gør det nødvendigt at arbejde med en mere langsigtet og balanceret tilgang. Administrationen og ledergruppen foreslår på den baggrund en to-årig afviklingsmodel, der tager højde for dels den fortsatte faglige drift, dels det opstartede arbejde med at skabe økonomisk balance.

I 2026 har handleplanen fokus på at afvikle det samlede forventede merforbrug (eksklusive overført gæld) jævnfør Driftsopfølgning 2 på i alt 750.000 kr., heraf 250.000 kr. på Sophielund.

I 2027, hvor Sophielund er færdig med genopretningen og de akkumulerede udfordringer fra ledelses- og driftsproblemerne fra 2025, afvikles i alt 750.000 kr.

2026 - Sophielund	2027 - Sophielund	Samlet tilbagebetaling
250.000 kr.	750.000 kr.	1000.000 kr.

Tilbagebetalingen for 2026 skal, som sagt, ses i sammenhæng med resultatet af driftsopfølgning 2 med et estimeret merforbrug på 750.000 kr., hvilket betyder en samlet reduktion for det samlede plejehjem på 1 mio. kr.

Det er administrationens vurdering, at den økonomiske balance altid skal ses i helhedsperspektiv, hvor den faglig kvalitet, trivsel og tilknytning samt tiltrækning er vigtige parametre i forhold til at skabe en langsigtet holdbar plan.

Administrationen skal samtidig gøre opmærksom på, at der er fremsendt et forslag om en rammebesparelse på 1,4 mio. kr. i Center for Sundhed og Omsorg i 2026, som led i Økonomiudvalgets beslutning om at udarbejde en handleplan for budget 2026. Med dette in mente, kan en ekstra rammebesparelse på plejehjemmene vanskeliggøre en balance og en overholdelse af den økonomiske ramme i 2026.

Styrket og mere detaljeret driftsopfølgning

Administrationen har implementeret Kommunalbestyrelsens ønske om en styrket og mere detaljeret driftsopfølgning i udvalget med virkning fra Driftsopfølgning 2, hvilket udvalget bedes tage til efterretning.

Beslutning Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget den 18-05-2026

1) Handleplanen blev drøftet.

2) Et flertal bestående af Ann Lindhardt (V), Thorkild Gruelund (Q), Fie Smith (V) og Maria Dahl (LA) anbefalede indstillingen.

Et mindretal bestående af Maj A. Thorup (C) undlod at stemme.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

1. Drøftet

2. Ændringsforslag fra borgmesteren:

”ØU anbefaler KB, at Louiselund får nedskrevet sin gæld til 500.000 kr. Sophielund får nedskrevet sin gæld til 750.000 kr. Margrethelund får nedskrevet sin gæld til 250.000 kr. Breelteparken får nedskrevet sin gæld til 250.000 kr. Alle fire plejehjem skal formulere handleplaner, som sikrer, at restgælden er afviklet med udgangen af 2027.”

Ændringsforslaget blev godkendt enstemmigt.

3. Taget til efterretning

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

1. Drøftet.
2. Ændringsforslag fra borgmesteren:

”ØU anbefaler KB, at Louiselund får nedskrevet sin gæld til 500.000 kr. Sophielund får nedskrevet sin gæld til 750.000 kr. Margrethelund får nedskrevet sin gæld til 250.000 kr. Breelteparken får nedskrevet sin gæld til 250.000 kr. Alle fire plejehjem skal formulere handleplaner, som sikrer, at restgælden er afviklet med udgangen af 2027.”

For: A, B, C, E, F, I, Q, T, V (18)

Imod:

Tiltrådt. Administrationens forslag er hermed bortfaldet.

3. Taget til efterretning.

Bilag

Handleplan for det samlede kommunale plejehjem

Fraværende Dorte Holst

Punkt 15: Børnepakken 2026

26/4586

Sagens forløb:

BSU - ØU - KB

Baggrund

I forbindelse med finansloven 2026 blev der afsat midler på dagtilbudsområdet til ekstra personale og nedsættelse af forældrebetalingen i den såkaldte Børnepakke.

Forslag

Administrationen foreslår, at Børne- og Skoleudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at:

1) Resterende finanslovsmidler vedr. 2026 på 1,9 mio. kr. tilføres dagtilbudsområdet med henblik på gældsafvikling.

OG

2) Indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen hvorledes de 1,9 mio. kr. fordeles mellem institutionerne Æblegården, Mariehøj, Skovvænget og Regnbuen.

Sagsfremstilling

Finanslov 2026 og Budgetaftale 2026-2029

På finansloven for 2026 er der afsat 1,7 mia. kr. årligt til ekstra personale og nedsættelse af forældrebetalingen på dagtilbudsområdet. Pengene fordeles mellem kommuner ud fra antallet af 0-5-årige og for Hørsholm Kommune indebærer det en statslig tilførsel på 6,5 mio. kr.

Som led i budgetaftalen for 2026-2029 besluttede kommunalbestyrelsen at afsætte 2,8 mio. kr. årligt til konkrete initiativer, hvor finansieringen bestod af et ekstra kommunalt finansieringsløft af finanslovsinitiativer på 0,2 mio. kr. i 2026 samt 2,6 mio. kr., der først skulle bevilges, når finansieringen fra finanslov 2026 var på plads. Budgetaftalens konkrete initiativer er:

- Ressourcepædagoger og støttetimer i daginstitutioner 1,3 mio. kr.
- Senere start i skole 1,2 mio. kr.
- Naturvejleder til dagtilbud og indskoling 0,3 mio. kr.

På kommunalbestyrelsesmødet d. 23.03.2026 besluttede KB at anvende 2,0 mio. kr. til et målrettet kompetenceløft i almenområdet, samt at ”udmøntningen af de resterende 1,9 mio. kr. af finanslovsmidlerne for 2026 afventer resultatet af driftsoverførslerne 2025/2026, som forventes at give overblik over eventuelle økonomiske udfordringer på dagtilbudsområdet i 2026”. Administrationen fremlægger en sag om udmøntning af de 2,0 mio. kr. til kompetenceløft på Børne- og Skoleudvalgets møde i juni. I denne sag indstiller administrationen, at der træffes beslutning om udmøntningen af de resterende 1,9 mio. kr.

Overførselssag 2025/2026

Nedenfor er dagtilbuddenes driftsoverførsler (uden frokostordning) for 2025/2026 vist. Af tabellen fremgår det, at særligt tre dagtilbud står overfor økonomiske og driftsmæssige udfordringer i 2026.

Tabel 1. Dagtilbuddenes driftsoverførsler 2025/2026 uden frokostordning.

Løvehuset	105.800
Børneuniverset	311.200
Æblegården	-1.272.100
Hørsholm Børnegård inkl. Dagplejen	508.000
Mariehøj	-1.150.600
Skovvænget	-134.700
Alsvej	0
Ulvemosehuset	223.300
Jægerhuset	198.900
Regnbuen	-825.100
Højbo	50.100

Kilde: Hørsholm Kommune, Center for Dagtilbud og Skole

Bilag 1 og 2, som var vedlagt til Børne- og Skoleudvalgets møde den 5. marts 2026, kan danne baggrund for den politiske beslutning om, hvordan de 1,9 mio. kr. skal fordeles, og vedlægges derfor denne sag.

Økonomi/personale

Udmøntningen af de 1,9 mio. kr. medvirker til, at normeringerne ikke reduceres som følge af indhentelse af tidligere års merforbrug.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 21-05-2026

Ændringsforslag til indstilling 1:

Børne- og Skoleudvalget indstiller over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at:

- 1,6 mio. kr. tilføres dagtilbudsområdet med henblik på gældsafvikling.
- 0,3 mio. kr. fordeles forholdsmæssigt mellem institutionerne til indkøb af legetøj, aktiviteter med børnene eller lignende.

Udvalget bemærker samtidig, at der ikke er lovkrav om anvendelsen af børnepakken i 2026.

Ændringsforslag til indstilling 2:

Med udgangspunkt i kommunens principper for økonomistyring og baseret på administrationens faglige input, indstiller Børne- og Skoleudvalget over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at de resterende 1,6 mio. kr. anvendes til gældsafvikling fordelt mellem institutionerne Æblegården, Mariehøj og Regnbuen fordelt som følger:

Mariehøj: 0.4 mio. kr.
Æblegården: 1 mio. kr.
Regnbuen: 0.2 mio. kr.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

1. Børne- og Skoleudvalgets ændringsforslag til indstilling 1 anbefales.
2. Børne- og Skoleudvalgets ændringsforslag til indstilling 2 anbefales.

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

1. Tiltrådt.
2. Tiltrådt.

Bilag

Bilag 2 Notat vedr. dagtilbud med handleplaner i overførselssag 2025

Bilag 1 BSU 05.03.26 Økonomiske handleplaner 2025

Fraværende Dorte Holst

Punkt 16: Kvalitetsstandard for social behandling af stofmisbrug

26/2774

Sagens forløb:

SÆSU-ØU-KB

Baggrund

Kvalitetsstandard for social behandling af stofmisbrugere skal ifølge Bekendtgørelse om social behandling for stofmisbrug efter § 101 i lov om social service revideres hvert andet år.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget indstiller til Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at godkende den reviderede kvalitetsstandard for stofmisbrug.

Sagsfremstilling

Kvalitetsstandardens formål er at informere de borgere, der søger offentlig stofmisbrugsbehandling og deres pårørende om behandlingen for stofmisbrug i kommunen. Samtidig skal kvalitetsstandarden også beskrive det serviceniveau, som kommunen har på stofmisbrugsområdet.

Der er kun foretaget mindre sproglige justeringer og sikret at kvalitetsstandarden fortsat opfylder kravene til indhold i henhold til bekendtgørelsen. Derudover er tilføjet at: "Bevilling af døgnbehandling kræver som udgangspunkt at ambulant behandling er forsøgt". Kvalitetsstandarden er sendt til høring hos Center for Forsorg og Behandling, som ikke har nogen bemærkninger.

Måltal

Der skal ske systematisk opfølgning med kontakt til borgerne 1 måned og igen 6 måneder efter afsluttet behandlingsforløb og der skal opstilles måltal for indsatsen.

Hørsholm Kommune har opstillet følgende måltal:

- 50 % af borgerne skal opleve stofreduktion, når de afslutter deres behandlingsforløb. Heraf skal 25 % være stoffrie.
- Under 40 % af borgerne er igen i misbrugsbehandling inden for 12 måneder.

Administrationen forslår, at vi fortsætter med samme måltal.

Resultat af social stofmisbrugsbehandling i Hørsholm Kommune:

Årstal	Antal afsluttede borgere	Status ved afsluttet behandling: stoffri	Status på forbrug ved afsluttet behandling: reduceret	Stoffri eller reduceret i alt	Stoffri/ reduceret	Genbehandlet Inden for 12 måneder
--------	--------------------------	--	---	-------------------------------	--------------------	-----------------------------------

Hele

							landet		
2023	11	1	9 %	5	45,45%	54,5%	49,7% heraf 36,8 % stoffrie	36,36% (4)	
							47,2 %		
2024	16	6	37,5%	3	18,75%	56,25%	heraf 39,3 % stoffrie	6,25 % (1).	

Tallene stammer fra forsorg og behandling (ambulant) og fra døgnbehandling.

Som det fremgår af tabellen ovenfor, er mindst 50 % i 2023 og 2024 stoffrie, eller har reduceret deres stofmisbrug, når de afslutter deres behandlingsforløb. Dertil kommer, at under 40% har oplevet tilbagefald efter 12 måneder, hvormed Kommunen har opnået målet.

Hørsholm Kommune har overholdt behandlingsgarantien på 14 dage i samtlige tilfælde i 2023 og 2024.

Økonomi/personale

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Kommunikation

Kvalitetstandarden lægges på Hørsholm Kommunes hjemmeside.

Sagens tidligere behandling

SSU 22.04.24, ØU 08.05.24 og KB 27.05.24

Beslutning Sundheds-, Ældre- og Socialudvalget den 18-05-2026

Indstillingen anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Bilag

Kvalitetsstandard for stofmisbrug

Fraværende Dorte Holst

Punkt 17: Daginstitutioner Udearealer - Frigivelsessag

26/3710

Sagens forløb:

BSU - ØU - KB

Baggrund

I Budgetaftalen 2026-2029 er der afsat 900.000 kr. til 'renovering af udearealer for de dagtilbud der ikke står forrest i rækken i Helhedsplanerne'. Arbejdet skal igangsættes og midlerne ønskes frigivet.

Forslag

Administrationen indstiller, at Økonomiudvalget anbefaler over for Kommunalbestyrelsen at beslutte:

- 1) at renovering af udearealer på daginstitutioner igangsættes og at bevillingen på 900.000 kr. samtidig frigives.

Sagsfremstilling

Med frigivelse af midlerne kan administrationen påbegynde arbejdet med renovering af de legepladser der har det største behov. Alle midlerne i puljen ønskes anvendt til renovering af kommunens legepladser, herunder sikring og udskiftning af nedslidte legeredskaber og faldunderlag mv.

I første omgang påtænkes det dog at indhente priser på renovering af det pædagogiske læringsmiljø på Slotsmarkens legeplads. Børnegården Alsvej er genhuset på Slotsmarken fra efteråret 2025 til foråret 2028. I et børneperspektiv kan det være et helt vuggestueliv, eller størstedelen af et børnehaveliv. Derfor er det centralt, at der på lige fod med gode indendørs arealer etableres gode pædagogiske læringsmiljøer udendørs, hvor børnene har mulighed for at udvikles og trives i det daglige.

Perioder med meget nedbør har givet udfordringer med meget mudder på legepladsen. Derfor kan der med fordel etableres en gangsti/cykelbane på børnehavens legeplads, så færdsel nudges, og mudderpøle reduceres. Det samme er gældende for vuggestuens legeplads, hvor der også er brug for etablering af faste belægninger. Derudover skal der ses på, hvordan de pædagogiske læringsmiljøer kan udvikles og hvilke legeredskaber, der kan indkøbes. En projektgruppe bestående af administrationen og deltagere fra Børnegården Alsvej er i gang med at udvikle et forslag.

Prioritering af opgaverne udføres i samarbejde mellem Team Ejendom og Center for Dagtilbud og Skole, og under hensyntagen til Helhedsplanerne.

Økonomi/personale

Bevillingsskema

Beløb hele kr.

Tillægsbevilling	Indeværende år	Overslagsår 2027	Overslagsår 2028	Overslagsår 2029	Overslagsår 2030
------------------	----------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Drift

Anlæg

I alt	0	0	0	0	0
-------	---	---	---	---	---

Anlægsbevilling:
(igangsætningstilladelse)

Politikområde: 83

510012 Udearealer daginstitutioner	900.000
---------------------------------------	---------

I alt	900.000	0	0	0	0
-------	---------	---	---	---	---

Kommunikation

De daginstitutioner der berøres af renoveringsprojekter på deres legepladser, vil blive orienteret og involveret i det omfang det giver mening. Dette kan ske via dialog med institutionslederne og skriftlige statusnotater. Denne dialog vil fortsætte gennem de forskellige byggeperioder for at sikre en smidig proces med hensyntagen til institutionens daglige drift og børnenes sikkerhed.

Beslutning Børne- og Skoleudvalget den 21-05-2026

Indstillingen anbefales.

Beslutning Økonomiudvalget den 04-06-2026

Godkendt.

Stine Pagh deltog ikke under punktet.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Tiltrådt.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 18: Revisionsberetning 2025

25/5259

Sagens forløb:

ØU - KB

Baggrund

Hvert år afgiver Hørsholm Kommunes revision, BDO, en revisionsberetning af årsregnskabet. For regnskabsåret 2025 gælder det, ifølge Økonomi- og indenrigsministeriet, at revisionen skal have afgivet revisionsberetning til kommunalbestyrelsen senest d. 15. juni 2026.

Revisionen har påtegnet revisionsberetningen for året 2025 uden forbehold. På grund af ny kommunalbestyrelsesperiode og ny revisor medsendes et bilag vedrørende revisionens tiltrædelsesberetning

Forslag

Administrationen foreslår, at Økonomiudvalget indstiller til Kommunalbestyrelsen:

- 1) At tiltrædelsesberetning tages til efterretning
- 2) At årsregnskab 2025 med rettelser på balancen for Hørsholm Kommune endelig godkendes.
- 3) At revisionsberetningen tages til efterretning
- 4) Underskrevet påtegning tages til efterretning
- 5) Handleplan vedrørende revisionsbemærkninger godkendes

Sagsfremstilling

BDO har revideret årsregnskabet 2025 for Hørsholm Kommune.

Revisionen har for 2025 afgivet en revisionsberetning uden forbehold, men med to revisionsbemærkninger vedrørende regnskabsmaterialets kvalitet og en for afstemninger af statuskonti der skal svares overfor tilsynsmyndighederne.

Årsregnskabet har fået flere rettelser, som bevirker at balancen ændres på både aktiv- og passivside. Indskud i Landsbyggefondens er ændret i primo balancen med 78,2 mio.kr. på foranledning af revisionen. Ultimobalancen har administrationen valgt at rette i samme ombæring hvilket har betydet en netto ændring med 1,2 mio. kr., som skyldes ændringer i anlæg, periodiseringer, vederlag og feriepengeforpligtelse. Rettelserne har hverken likviditets- eller driftsmæssig betydning.

Ved revisionen af kommunens regnskab efterprøver BDO, om regnskabet er rigtigt og om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte

bevillinger, kommunalbestyrelsens øvrige beslutninger, love og andre forskrifter samt med indgået aftaler og sædvanlig praksis. Desuden vurderer BDO, om udførelsen af Kommunalbestyrelsens og udvalgenes beslutninger og den øvrige forvaltning af kommunens anliggender er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Ved revision af de sociale områder efterprøver BDO, om kommunens administrative og regnskabsmæssige praksis, herunder forretningsgange, interne kontrolprocedurer samt procedurer for sagsbehandling på de sociale områder, er hensigtsmæssige og fungerer på betryggende vis.

I den forbindelse har revisionen udarbejdet revisionsberetning vedrørende årsregnskabet 2025 og har i den forbindelse konkluderet følgende:

”Det er vores opfattelse, at årsregnskabet, i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med regnskabs- og revisionsbekendtgørelsen samt refusionsbekendtgørelsen.”

Kommunens regnskab:

Vurdering af kommunes økonomi:

- BDO anbefaler at der i overslagsårene sikres at Hørsholm Kommune har en bæredygtig drift.
- Den samlede vurdering for 2025 vurderes til at have en bæredygtig drift og et likvidt beredskab inden for kommunes økonomiske politik.

Regnskabsføring og interne kontroller

- BDO anbefaler en gennemgang og ajourføring af økonomistyringshåndbogen på enkelte områder.
- Det anbefales at der fra centralt hold fastlægges en plan for kommunens tilsyn med decentrale forskudskasser.

Juridisk-kritiske revision har haft fokus på sagsbehandling af frivillige anbringelsessager.

- BDO anbefaler at der tilrettelægges og indarbejdes strategier for tidlig indsats og forebyggende foranstaltninger, med henblik på at barnet ikke skal anbringes, men derimod støttes i eget (forældres) hjem
- Ved forvaltningsrevision har BDO et par anbefalinger på det specialiserede område som bør følges tæt. BDO anbefaler at kommunalbestyrelsen fastsætter overordnede politiske mål/strategier for anbringelsesområdet
- BDO vurderer samlet set, kommunen i alt væsentlighed har et hensigtsmæssigt design af ledelsestilsyn og hensigtsmæssige forretningsgange på området

Revision af kommunens interne IT-kontroller:

- BDO har konstateret kontrolmangler i forretningsgangene, der relaterer sig til VPN-adgange og tildelingen af privilegerede rettigheder.
- Kontrolmanglerne er dog mindre væsentlige

Årsregnskabet

- 2 revisionsbemærkninger vedrørende regnskabsmaterialets kvalitet og en for statusafstemninger som der ligger en handleplan for, som skal svares overfor myndighederne
- BDO konstaterer der ikke er aflagt anlægsregnskaber for 2025
- Revisionen har givet anledning til rettelser i balancen og dermed rettelser til regnskabet. Der er vedhæftet et notat med rettelserne til balancen.
- BDO anbefaler at der tilrettelægges en risikovurdering ved nye og løbende garantier

Revision af det sociale område:

- På personsager ved bl.a. flytning, beboerindskud m.m. er der behov for forbedringer af sagsadministrationen. BDO har haft dialog med administration og der vil blive taget hånd om omkring dette.
- Det anbefales at der redegøres for differencerne på KY/KSD

Administrationen tager anbefalingerne fra revisionen til efterretning.

BDO deltager og fremlægger revisionsberetningen på Økonomiudvalgets møde d. 22. juni 2026.

Revisionsberetningen indgår som led i regnskabsaflæggelsen vedrørende 2025.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

Revisionsberetning 2025

1. Taget til efterretning
2. Tiltrådt
3. Taget til efterretning
4. Taget til efterretning
5. Tiltrådt

Bilag

Tiltrædelsesberetning Hørsholm Kommune 11.06.2026.pdf

Årsberetning 2025 Hørsholm Kommune - 11.06.2026.pdf

Påtegning årsregnskab 2025 Hørsholm Kommune 11.06.2026.pdf

Handleplan til revisionsbemærkningerne 2025

Fraværende Dorte Holst

Punkt 19: Initiativretsforslag fra B og F: Hurtigere hjælp til børn i mistrivsel

26/2803

Sagens forløb:

KB

Baggrund

Radikale Venstre (B) og Socialistisk Folkeparti (F) har stillet forslag om ”Hurtigere hjælp til børn i mistrivsel”.

Sagen forelægges Kommunalbestyrelsen i henhold til styrelseslovens § 11 og forretningsordenens § 3 om kommunalbestyrelsesmedlemmernes initiativret.

Forslag

Administrationen foreslår kommunalbestyrelsen enten:

- 1) At sende forslaget til behandling i Børne- og skoleudvalget
- 2) At afslutte sagen uden at foretage sig videre.

Sagsfremstilling

Efter kommunestyrelseslovens § 11 og forretningsordenens § 3 – den såkaldte initiativret – kan ethvert medlem af Kommunalbestyrelsen indbringe ethvert spørgsmål om kommunens anliggender for Kommunalbestyrelsen samt fremsætte forslag til beslutninger herom.

Radikale Venstre (B) og Socialistisk Folkeparti (F) har stillet forslag til kommunalbestyrelsen med følgende indhold:

Radikale Venstre og SF foreslår, at kommunalbestyrelsen anmoder Børne- og Skoleudvalget (BSU) overveje muligheden for hurtigere tildeling af støtte til børn i mistrivsel i skolerne, så børnene ikke skal vente et halvt år på støtte.

Bemærkninger til forslaget

For et barn, der mistrives eller har akutte udfordringer, er en forebyggende og tidlig indsats helt afgørende. Det er den bedste vej til at sikre trivsel og et godt læringsmiljø for barnet og resten af klassen, jf. den netop vedtaget Politik for inklusion og specialundervisning. Der sker løbende ændringer i børns behov for støtte. Et halvt år er lang tid at vente på den rette hjælp for et barn i mistrivsel.

Formålet med forslaget er, at BSU i forbindelse med udviklingen af strategi for specialundervisning genovervejer den nuværende praksis for visitation af støtte, så der i dagligdagen på skolerne bliver større økonomisk og pædagogisk handlerum til tidligere at sætte ind med rette hjælp. Det kan også være en indsats som en del af inklusionspolitikken, fordi forebyggelse af mistrivsel ikke nødvendigvis kræver visiteret specialundervisning, men blot tidligere hjælp og støtte.

Økonomi:

BSU kan overveje, om tildelingen af støtte kan adresseres som en del af det videre arbejde med Inklusionspolitik og strategi for specialundervisning. For at undgå mere bureaukrati kan det desuden overvejes, om vi kan give Hørsholms skoleledere de organisatoriske og økonomiske rammer til at foretage fx en kvartalsvis opfølgning lokalt (jf. Gladsaxe

kommune). Inspiration til mere fleksible modeller kan også hentes fra fx bl.a. Aarhus og Høje-Taastrup. Hvis der er en administrativ omkostning, kan BSU overveje, om forslaget bør sendes til budgetforhandlingerne om Budget 2027.

Beslutning Kommunalbestyrelsen den 22-06-2026

1)

For: B, E, F, Q, T (5)

Imod: A, C, I, V (13)

Ikke tiltrådt

2)

For: : A, C, I, V (13)

Imod: B, E, F, Q, T (5)

Tiltrådt.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 20: Spørgetid efter KB

26/810

Sagens forløb:

KB

Fraværende Dorte Holst

Punkt 21: Lukket: Indgåelse af aftale om kapitalforvaltning 2026-2030

26/1571

1-3 Tiltrådt

Fraværende Dorte Holst

Punkt 22: Lukket: Endelig bodelingsaftale samt supplerende aftaler mellem Hørsholm Kommune og Region Østdanmark som følge af sundhedsreformen

26/1948

1– 2 Tiltrådt.

Fraværende Dorte Holst

Punkt 23: Underskriftsark

26/805

Sagens forløb:

KB

Fraværende Dorte Holst