

REFERAT Byudviklingsudvalget (2022-2025) d. 20-04-2023

Mødedato Torsdag d. 20. april 2023 kl. 07:30

Mødested MC14

Mødedeltagere Charlotte Kirchheiner (C), Jan Klit (C), Jacob Schulze (V), Jesper Sperling (V), Annette Wiencken (C)

Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Godkendelse af Arkitekturpolitik.....	4
Dispensation fra lokalplan til event-aktiviteter i Vognporten.....	7
Ansøgning til Fredningsnævnet - Udvidelse af klubhus til Kokkedal Golfklub.....	9
Lokalplanønske - Tillæg til Lokalplan 143 for bevaringsværdige bygninger.....	12
Ådalsparkvej 2 - businesscases, Cushman & Wakefield, RED.....	14
Oplysningstidsmuseum, boliger og erhverv i det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum.....	17
Orientering om Nordic City Network.....	20
Bruttokatalog med forslag til digitale initiativer.....	22
Underskriftsark.....	26

Punkt 1: Meddelelser

22/17024

Sagens forløb:

BYU

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

Spørgsmål vedr:

- eventuelt byggeri på Sjælsmarksvej 21
- sagen på Bukkeballevej 32

Orienterede om:

- Afholdelse af dialogmøde i juni vedr. revision af resten i Byplan 6.
- Status ifm. lokalplan 183 for den nordlige bymidte, herunder justeringer af projektet, arbejdet med bæredygtighed og udfordringer med at erhverve naboareal mv.

Punkt 2: Godkendelse af Arkitekturpolitik

22/3480

Sagens forløb:

BYU - ØU - KB

Baggrund

I forbindelse med Budget 2020-2024 blev det besluttet at der skulle udarbejdes en

arkitekturpolitik for Hørsholm Kommune. Igennem en proces med inddragelse af interessenter, borgere og arkitektfaglighed har administrationen udarbejdet et forslag til en arkitekturpolitik, der skal være med til at bidrage til arkitektonisk kvalitet i Hørsholm Kommune. Arkitekturpolitikken er udarbejdet som en hjemmeside, og kan tilgås på følgende link:

<https://horsholm.viewer.dkplan.niras.dk/DKplan/DKplan.aspx?PlanId=25>

Forslag

Administrationen anbefaler, at Byudviklingsudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

- 1) At godkende arkitekturpolitik for Hørsholm Kommune, bilag 1
- 2) At drøfte om Hørsholm Kommune skal genindføre præmiering af smukt byggeri/ arkitektonisk kvalitet

Sagsfremstilling

Arkitekturpolitikken er et dialogredskab, der skal sikre at vi i Hørsholm Kommune bygger i menneskelig skala, med høj kvalitet og i samspil med det grønne - med omhu og omtanke.

Målgruppe:

Arkitektur er for alle. Alle der involverer sig, bygger til, bygger nyt, bygger om. Arkitekturpolitikken er til den private ejendomssejer, for udviklere, men også til kommunen som bygherre og kommunen som myndighed. Arkitektonisk kvalitet i byggeri og landskab, er arkitektur som forholder sig til sine omgivelser og giver mere fra sig end det tager. Arkitektonisk kvalitet i Hørsholm er meget mere end et smukt byggeri.

Arkitekturpolitikken er udarbejdet som en digital plan og kan ses via dette link, endvidere er arkitekturpolitikken vedhæftet som bilag 1.

Din kommune - Dit kvarter - Dit hjem

Arkitekturpolitikken er delt op i tre afsnit: Din kommune - Dit kvarter - Dit hjem. De tre afsnit, gør det muligt at gå direkte til det afsnit, som har interesse for den enkelte. Hvert afsnit indeholder gode eksempler, beskrivelser og retningslinjer, som viser en retning og kan inspirere den enkelte grundejer eller udvikler. Retningslinjer skal være med til at sætte fokus på, hvilke vigtige overvejelser man skal gøre sig forud for nyt byggeri. Dermed kan der inspireres til og sikres dialog omkring, at nyt byggeri og udvikling af Hørsholm udføres med omhu og omtanke og med arkitektonisk kvalitet.

Målsætninger, retningslinjer og eksempler

Arkitekturpolitikken består af 6 målsætninger, der viser retning og den politiske vision for, hvordan arkitektonisk kvalitet skal komme til udtryk i nyt byggeri og udvikling i Hørsholm Kommune.

Målsætningerne er:

[1# Vi har smukke, karakteristiske landskabstræk, som vi respekterer, når vi bygger nyt](#)

[2# Vi sikrer klimatilpasning i byudvikling](#)

[3# Vi har grønne rekreative byrum](#)

[4# Vi har generøs arkitektur](#)

[5# Vi tager afsæt i stedet](#)

[6# Vi har arkitektonisk kvalitet i detaljer, materialer og farver](#)

Retningslinjerne uddyber målsætningerne og skal ses som en vejledning til at opnå arkitektonisk kvalitet. Retningslinjerne er et dialogredskab i forhold til de drøftelser, der er væsentlige at have med Hørsholm Kommune og andre, der er involveret i det konkrete byggeri i processen fra idé til realisering. De beskriver, hvilke elementer der er vigtige at gøre sig overvejelser omkring forud for nyt byggeri i Hørsholm Kommune.

Eksemplerne er billeder der skal inspirere og vise retning. Billeddelen af Arkitekturpolitikken er dynamisk, derfor kan billeder udskiftes kontinuerligt, og i takt med at administrationen finder nye gode eksempler, særligt ift. solceller og varmepumper bliver der udviklet meget.

Processen

En lang række borgere har været involveret i tilblivelsen af arkitekturpolitikken. Borgerne har bl.a. tilkendegivet, at arkitektonisk kvalitet er vigtig for Hørsholm. Borgerne fortæller blandt andet, at det at omgive sig med kulturarv, natur og generøs arkitektur, skaber fællesskab og stolthed blandt borgerne.

Processen har indeholdt følgende involvering:

- Faglig sparring og involvering af Johnny Svendborg fra Svendborg Architects
- Involvering af borgere, interessenter og lokale aktører
- Fokus på intern forankring, særligt ift. kommunens ejendomme, planlægning, bevaringsværdigt byggeri og byggesagsbehandling.

Økonomi/personale

Hørsholm Kommune har igennem en lang årrække præmieret smukt og godt byggeri, men fra 2020, har der ikke været midler afsat til dette i budgettet.

For at anerkende og sætte fokus på arkitektonisk kvalitet, kan Kommunalbestyrelsen beslutte, at der igen afsættes ressourcer til fejring/præmiering af arkitektonisk kvalitet. Det vil koste 10.000 kr. årligt at præmiere.

Kommunikation

Fremover

- For at anerkende og sætte fokus på arkitektonisk kvalitet vil administrationen årligt hædre og omtale udvalgt arkitektonisk kvalitet i forbindelse med Arkitekturens dag primo oktober.
- For at eksponere og informere om Arkitekturpolitikken og arkitektonisk kvalitet, vil administrationen støtte op om offentlig, kvalificeret samtale med borgere og andre interesserede. bl.a. gennem årlig fejring, artikler på hjemmesiden, pressemeldinger
- Administrationen vil bidrage til at kommunen som ejendomsejer går foran som godt eksempel ift. arkitektur med arkitektonisk kvalitet
- Administrationen vil støtte ildsjæle og arrangementer der kan fremme arkitektonisk kvalitet
- Administrationen vil invitere til dialog om værdien af arkitektonisk kvalitet i byudvikling, ifm. større udviklingsprojekter
- Administrationen vil vedligeholde Arkitekturpolitikken ved at genbesøge den kontinuerligt hvert 4. år

Udviklingsprocessen har indeholdt arrangementer, workshop og Borgerlab dialog.

Offentlige arrangementer:

4. sept. 2022 Kulturdag

20. sept. 2022 Workshop

3. okt. 2022 Fejring af Arkitekturens dag

Sagens tidligere behandling

2022-04-07 – Byudviklingsudvalget - Orientering om proces for udarbejdelse af en arkitekturpolitik for Hørsholm kommune.

Noter til bilag

[Link til arkitekturpolitik](#)

Bilag 1 – autogenereret pdf af hjemmeside

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

- 1) Byudviklingsudvalget godkendte administrationens indstilling
- 2) Byudviklingsudvalget drøftede mulighed for præmiering og besluttede, at der skal udarbejdes et budgetønske

Bilag

Bilag 1 Arkitekturpolitik Hørsholm Kommune

Punkt 3: Dispensation fra lokalplan til event-aktiviteter i Vognporten

23/2953

Sagens forløb:

BYU

Baggrund

Administrationen har modtaget en ansøgning om dispensation fra Lokalplan 104, For et område øst for Hørsholm Slotshave, til afholdelse af event-aktiviteter i den tidligere udstillingsbygning "Vognporten" på det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum, Folehavevej 13. En dispensation kan ikke gøres permanent, da aktiviteterne strider mod principperne i lokalplanen (anvendelsesbestemmelsen), men den kan tidsbegrænses til maksimalt 3 år. Der er stor politisk interesse for ejendommens fremtidige anvendelse. Derfor forelægger administrationen nærværende sag.

Forslag

Administration indstiller, at Byudviklingsudvalget godkender,

1) at der arbejdes videre med at meddele en midlertidig, tidsbegrænset dispensation på 1 år fra Lokalplan 104 til event-aktiviteter i "Vognporten".

Sagsfremstilling

Med finansloven for 2016 blev det besluttet, at Jagt- og Skovbrugsmuseet skulle fusioneres med Dansk Landbrugsmuseum på Djursland og derfor fraflytte sine bygninger i Hørsholm. Siden da har de stået tomme, bortset fra anvendelse som Covid-testcenter. Der er et stort ønske om at udnytte, udvikle og aktivere området og bygningerne. I 2022 blev bygningerne overdraget fra Statens ejendomsselskab, Freja Ejendomme, til nye ejere.

Bygningerne og området er fortsat omfattet af Lokalplan 104, For et område øst for Hørsholm Slotshave. Baggrunden for lokalplanen var et ønske fra museet om udvidelse af museumsfaciliteterne, herunder en ny udstillingsbygning. Den blev opført i 2002-2003 og benævnes "Vognporten".

Delområdet i lokalplanen (M1) er udlagt til offentlige formål. Anvendelsesbestemmelsen fastlægger, at området kun må anvendes til offentlige formål som museer/udstilling, museumshave og institutioner med dertil knyttede underordnede funktioner så som undervisning, formidling, cafe med åbningstid som museet, butikker, kontorer, værksteder, aktivitetsområde og lignende formål.

Administrationen har været i dialog med ansøger på vegne af ejer om at benytte Vognporten til event-aktiviteter. Den primære forretning er firma-events i form af seminarer, kick-offs, strategilanceringer mv. samt sommerfester, temafester og julefrokoster. Dertil ønskes også andre typer events, som skal engagere lokalområdet, som fx julemarked, loppemarked, kunstudstillinger og messer. Og endelig ønskes også arrangementer til private i form af bryllupper og konfirmationer. Ansøger redegør for, at arrangementerne primært vil foregå indendørs for at undgå støj, og at støjniveauet ikke vurderes at overgå den, der var forbundet med det tidligere museums drift. Administrationen har modtaget ansøgning om dispensation, vedhæftet som bilag 1.

Igennem årene, hvor bygningerne har stået tomme, har der været forskellige drøftelser om den fremtidige anvendelse af området. Men status er, at der er endnu ikke truffet politisk beslutning om en fremtidig anvendelse af området andet end den, der fremgår af Lokalplan 104.

Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at events og aktiviteter som beskrevet i ansøgningen ikke kan rummes indenfor anvendelsesbestemmelsen i den gældende lokalplan. Men der kan gives en midlertidig tidsbegrænset dispensation. I forhold til den ønskede brug af bygningerne er det administrationens vurdering, at de kan give gener i form af støj ved nogle typer events, og at store arrangementer kan give udfordringer med parkering.

Det er dog administrationens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt, at der arbejdes videre med en midlertidig, tidsbegrænset dispensation på 1 år fra Lokalplan 104 til event-aktiviteter i ”Vognporten”. Ved at give en dispensation kan det afprøves, hvilke udfordringer en anden fremtidig anvendelse muligvis kan afstedkomme.

Dispensation – Planlovens § 19

I henhold til planlovens § 19 kan kommunen dispensere fra bestemmelser i en lokalplan, hvis dispensationen ikke er i strid med principperne i planen. Bestemmelser om anvendelse (samt formål) hører til principperne i planen. En dispensation kan således ikke gøres permanent. En permanent ny anvendelse af museet vil kræve en ny lokalplan. Planlovens § 19 giver dog også mulighed for at meddele en midlertidig dispensation, der er tidsbegrænset til maksimalt 3 år.

Såfremt Byudviklingsudvalget godkender, at der skal arbejdes videre med en dispensation, vil administrationen i sin sagsbehandling inddrage og afveje relevante hensyn til omgivelse og naboer, herunder fx støj- og parkeringsforhold.

Forud for en dispensation skal administrationen endvidere foretage en naboorientering efter planlovens § 20. Det giver naboer, foreninger mv. mulighed for at fremkomme med bemærkninger, inden administrationen træffer endelige afgørelse.

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

1) Byudviklingsudvalget godkendte administrationens indstilling

Bilag

Bilag 1 - Ansøgning om dipensation

Punkt 4: Ansøgning til Fredningsnævnet - Udvidelse af klubhus til Kokkedal Golfklub

22/15242

Sagens forløb:

BYU - ØU - KB

Baggrund

Kokkedal Golfklub har indsendt en revideret ansøgning om at udvide det eksisterende klubhus. Kokkedal Golfklub lejer ejendommen af kommunen. Derfor har klubhuset status som bygning på lejet grund. Det kræver ejerfuldmagt fra Hørsholm Kommune for at Kokkedal Golfklub kan ansøge om tilbygningen, samt dispensation fra fredningen hos Fredningsnævnet.

Kokkedal Golfklub har tidligere fremsendt en ansøgning om udvidelse af klubhuset. Denne blev afvist af Kommunalbestyrelsen på kommunalbestyrelsesmødet d. 20. december 2021, med et ønske om et revideret projekt, hvor der er reduceret i bebyggelsen i forhold til de gældende fredningsbestemmelser og at det sikres, at der er passende udearealer og parkeringspladser til de kommende klubfaciliteter. Kokkedal Golfklub har nu udarbejdet et revideret projekt.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Byudviklingsudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen at beslutte at:

- 1) Ansøgningen indsendes til fredningsnævnet.

Sagsfremstilling

Bygningen klubhus for Kokkedal Golfklub er beliggende på kommunens ejendom Kokkedal Allé 9, 2790 Hørsholm, matr.nr. 3bc, Vallerød By, Hørsholm. Matriklen er omfattet af fredningsafgørelse af 21. december 1977, Byplanvedtægt 22, samt skovbyggelinje. Hørsholm Kommune er tilsynsmyndighed på fredningen. Dvs. at administrationen skal vurdere, om udvidelsen kan rummes inden for fredningens formål samt om den kræver dispensation fra fredningens bestemmelser.

Ansøgning

Kokkedal Golfklub har indsendt en ny ansøgning om at udvide det eksisterende klubhus, se bilag 1. Baggrunden for ønsket om en tilbygning er, at Kokkedal Golfklub har oplevet et stigende medlemstal, og derfor ønsker at udbygge deres klubhus for at få tidssvarende, større og bedre faciliteter til brug for deres medlemmer hele året.

Ansøgningen indeholder en tilbygning på 310 m² fordelt på to plan. I stueetagen skal den ønskede udvidelse anvendes til nye administrationslokaler og udvidelse af den eksisterende restaurant. På 1. sal udnyttes arealet til at udvide butikken Proshop samt udvide med ekstra mødelokaler. Efter udvidelsen vil klubhuset udgøre et areal på i alt 890 m². Det eksisterende klubhus er 580 m². Det vil sige at klubhuset øges med 53% med den nye udvidelse. I den tidligere ansøgning fremlagt på møde den 20. december 2021, søgte Kokkedal Golfklub om en udvidelse på 435 m², svarende til en forøgelse på 75%.

I ansøgningen for det reviderede projekt oplyser Kokkedal Golfklub, at der ikke er behov for yderligere parkeringspladser. Bilag 2 viser situationsplanen for den nye udvidelse (markeret med rødt) samt snit af bygningen efter udvidelsen. Bilag 3 viser visualiseringer af huset placering i landskabet

Administrationens vurdering

Det er administrationens vurdering, at det ansøgte kan rummes inden for fredningens formål, da anvendelsen ikke er i strid med formålet med fredningen. Det er yderligere administrationens vurdering, at det kræver en tilladelse fra fredningens §B1, som skal søges hos fredningsnævnet.

Det er administrationens vurdering, at tilbygningen vil syne af en mindre tilbygning, idet udformning og materialevalg underordner sig den eksisterende bygning. Dermed vil tilbygningen ikke ændre væsentligt på det bestående miljø. Materialevalg på tilbygningen er sort træbeklædning, som det eksisterende klubhus. Det er endvidere administrationens vurdering, at placering og udformning af tilbygningen ikke vil påvirke udkigs- og sigtelinjer i landskabet.

I forhold til parkering og en eventuel udvidelse af parkeringsarealerne vurderer administrationen, at tilbygningen i sig selv ikke generere et behov for ekstra parkering, idet bygningen skal rumme det eksisterende medlemsantal, og ikke en udvidelse med medlemmer. Dog kan der muligvis blive udfordringer med parkering ved større arrangementer, hvor både Kokkedal Rideklub, Kokkedal Slot og Kokkedal Golfklub har arrangementer på samme dag, dette er ligeledes tilfældet i dag.

Såfremt Kommunalbestyrelsen beslutter at indsende ansøgningen til fredningsnævnet, vil administrationen anbefale, at der i dispensationen stilles krav til en skånsom byggefase, så der ikke sker skader på de omkringliggende træer og natur. Dispensationsansøgningen skal suppleres med Hørsholm Kommunes udtalelse som tilsynsmyndighed for fredningen.

Administrationen gør opmærksom på at en tilladelse kan have en præcedens-skabende effekt på administrationsgrundlaget for fredningen, da dette vil være med til at skabe et sammenligningsgrundlag i forhold til at definere, hvad en mindre tilbygning er.

Lovgrundlag

For matr.nr. 3bc, Vallerød By, Hørsholm gælder Fredningskendelsen af 1977 for Kokkedal Slot. Denne forskriver at der ikke yderligere må bebygges inden for fredningen, dog kan mindre tilbygninger godt tillades.

Formål med fredningen

”Formålet med nærværende fredning er at bevare landskabet omkring Kokkedal således, at området til stadighed kan bevares og tillige udbygges med hensyn til naturvidenskabelige værdier, herunder varetagelse af undervisningsmæssige interesser, og med hensyn til de med en landskabsbevarelse forenelig rekreativ anvendelse af de fredede arealer. Bygninger tillades anvendt til landbrugsmæssige formål, kulturelle formål, klub- og mødevirksomhed og med tilknytning hertil mindre restaurations- og hotelvirksomhed.”

Bestemmelser.

Fredningens § B1 foreskriver at:

”De fredede arealer må ikke yderligere bebygges uden fredningsnævnets godkendelse.

De eksisterende bygninger beliggende i område F1 skal i videst muligt omfang bevares i deres ydre. Genopførelse samt ombygninger og mindre tilbygninger til de eksisterende huse kan foretages med fredningsnævnets godkendelse.”

Kokkedal Golfklub har tidligere (1996) fået tilladelse til at udvide klubhuset med 69 m² i form af en tilbygning til restauranten og et nyt depot til køkkenet.

Seneste afgørelse om tilbygning inden for fredningen var Kokkedal Slot, der søgte om lovliggørelse af deres teltilbygning. Dette fik de først tilladelse til, der senere blev omstødt til et afslag i Miljø- og fødevareklagenævnet, (MFK). MFK begrundede afslaget med at det er en væsentlig del af fredningen at sikre, at bygningerne bevares som på fredningstidspunktet, herunder at der ikke opføres bygninger, tilbygninger eller lignende, der medfører væsentlige ændringer af bygningernes fremtræden, samt at arkitekturen af teltilbygningen ikke var forenelig med arkitekturen af Kokkedal Slot og derved var en væsentlig ændring af bygningens fremtræden.

Sagens tidligere behandling

MPU – 25. november 2021 – Tilbygning til Kokkedal Golfklub (MPU-ØU-KB)

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

1) Byudviklingsudvalget indstillede administrationens forslag godkendt

Bilag

KG_BESTYRELSEN_Ansøgning_Klubhusudvidelse2023_reduceret udbygning

Projekt materiale

Visualiseringer Kokkedal Golfklub

Punkt 5: Lokalplanønske - Tillæg til Lokalplan 143 for bevaringsværdige bygninger

23/2217

Sagens forløb:

BYU

Baggrund

Klima- og Miljøudvalget har ønsket, at der udarbejdes et tillæg til Lokalplan 143, der skal have til formål at ophæve alle de planmæssige begrænsninger i forhold til at etablere energianlæg, fx solcelleanlæg og varmepumper, på private ejendommers hovedhus. Der redegøres for konsekvenser ved at gennemføre dette forslag.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Byudviklingsudvalget godkender:

- 1) at der ikke udarbejdes et tillæg til Lokalplan 143 om energianlæg på bevaringsværdige bygninger.

Sagsfremstilling

På Klima- og Miljøudvalgsmødet d. 17. januar 2023 blev det ønsket at der udarbejdes et tillæg til Lokalplan 143, der skal have til formål at ophæve alle de planmæssige begrænsninger i forhold til at etablere energianlæg, fx solcelleanlæg og varmepumper, på private ejendommers hovedhus.

Det er i særdeleshed §3.3 i Lokalplan 143 der er i strid med ønsket om at ophæve alle de planmæssige begrænsninger i forhold til at etablere energianlæg, fx solcelleanlæg og varmepumper, på private ejendommers hovedhus.

”§3.3 På de bevaringsværdige ejendomme må energianlæg (solfangere, varmepumper og lignende) ikke opsættes på hovedhuset. Energianlæg må kun opsættes på bagbygninger som udhuse eller lignende, i en maksimal højde på 2,5 m i det omfang, at de ikke er synlige fra veje, stier, fællesarealer eller fra nabogrunde.”

Der er i Hørsholm Kommune ca. 7500 bygninger, hvor af ca. 400 er udpeget i Lokalplan 143.

Administrationens vurdering

Administrationen kan ikke anbefale, at der sker en lempelse af bestemmelserne i lokalplan 143, i forhold til at etablere energianlæg, som solceller og varmepumper, på hovedhuse der er bevaringsværdige. Intentionen med lokalplan 143 er, at sikre bevaringsværdig bebyggelse så evt. ændringer sker med respekt for bebyggelsens kulturhistoriske og arkitektoniske værdier, så disse værdier bliver bevaret til eftertiden.

Energianlæg placeret på eksisterende bevaringsværdige hovedhuse, vil skæmme byggeri. Designet på energianlæg i dag kan ikke bidrage til, at disse ejendommers karakter og identitet bevares. Såfremt der åbnes mulighed for, at der kan placeres energianlæg, kan det muligvis medføre, at bygninger, der i dag er bevaringsværdige, vil miste status som bevaringsværdig, og derved ville et stykke af kommunens kulturarv gå tabt.

Administrationen gør opmærksom på at, der med den nuværende formulering af §3.3 i lokalplanen er mulighed for at etablere energianlæg indenfor en grund med en bevaringsværdig bygning, så længe anlægget ikke bliver etableret på hovedhuset, samt at anlægget ikke er synligt fra veje, stier, fællesarealer eller nabogrunde. Der er derfor ikke tale om et totalforbud mod etablering af vedvarende energianlæg på en ejendom, men i stedet at det kan blive placeret med respekt for bevaring af kulturmiljøet.

Ydermere er der andre tiltag som borgerne kan gøre for at energiforbedre deres bevaringsværdige bygninger, i form af udskiftning af vinduer, forbedre isoleringen indvendigt m.m. Disse forbedringer vil have en indflydelse på boligens klimaaftryk uden at være på bekostning af kommunes kulturarv.

Kommuneplan 2021-2033 sikre endvidere, at udvikling af kulturmiljøer sker med respekt for kulturarven, og at der bliver værnet om den æstetiske helhed, som er en væsentlig del af Hørsholms identitet. Hvis alle de planmæssige begrænsninger i forhold til at etablere energianlæg bliver fjernet, vil administrationen miste et særdeles vigtigt værktøj til at netop sikre kulturarven i Hørsholm Kommune.

Såfremt at udvalget ønsker at der udarbejdes et tillæg, så vil opgaven skulle prioriteres mellem de andre lokalplanønsker.

Sagens tidligere behandling

17.01.2023 – Klima- og Miljøudvalget / Byudviklingsudvalget – Orientering vedr. solceller på bebyggelse

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

1) Byudviklingsudvalget godkendte administrationens indstilling

Punkt 6: Ådalsparkvej 2 - businesscases, Cushman & Wakefield, RED

23/2741

Sagens forløb:

BYU - ØU - KB

Baggrund

Byudviklingsudvalget besluttede på mødet den 19. januar 2023, at Exometrics konklusioner fra behovsanalyse fra januar 2023 for Ådalsparkvej 2 skulle ligge til grund for det videre arbejde med at udvikle grunden. Det blev yderligere besluttet, at "Samarbejdsmodellen" skulle bruges som udbudsmodel for udvikling og salg. Sagen blev imidlertid sendt retur til Byudviklingsudvalget af Økonomiudvalget den 2. februar 2023. På den baggrund er det vurderet, at der skal foreligge endnu en økonomisk vurdering, som "second opinion", udover de vurderinger, der fremgår af Exometrics behovsanalyse. I nærværende sag præsenteres businesscases for fem forskellige scenarier for udvikling af grunden udarbejdet af Cushman & Wakefield | RED, se bilag 1. CW-RED kommer og præsenterer beregningerne på mødet. Konklusioner fra businesscasene samt valg af det ønskede scenarie foreslås godkendt.

Forslag

Byudviklingsudvalget anbefaler over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

- 1) At tage konklusioner fra businesscasene fra marts 2023 for Ådalsparkvej 2 fra RED til efterretning til brug for det videre arbejde med at udvikle grunden.
- 2) At drøfte de forskellige scenarier som model for udvikling og salg af grunden.
- 3) At vælge hvilket scenarie (1a,1b,2.a,2.b eller 3) fra REDs analyse, som skal danne model for udvikling og salg af grunden.
- 4) At "Samarbejdsmodellen" (jf. advokatnotat BYU 190223) anbefales, såfremt det besluttes at arbejde videre med enten scenarie 2.a,2.b eller 3

Sagsfremstilling

Kommunens rådgivere, Cushman & Wakefield | RED, deltager på Byudviklingsudvalgets møde den 20. april 2023 og vil præsentere businesscasene for fem forskellige scenarier for grunden. Konklusionerne fra businesscasene er vedlagt som bilag 1.

Cushman & Wakefield | RED har analyseret potentialerne for boliger i forbindelse med byudvikling af grunden på Ådalsparkvej 2. Cushman & Wakefield | RED vil på Byudviklingsudvalgets møde se på forskellige scenarier for by- og boligudvikling af grunden og gennemgå den overordnede økonomi, der indgår i de forskellige scenarier. I beregningerne indgår et overslag på et muligt provenu, som kan opnås ved salg af grunden til forskellige former for byudvikling, som også vil blive præsenteret.

Cushman & Wakefield | RED præsenterer følgende fem scenarier:

- 1.a: Parcelhuse, developer står for udstykning, BB 30%
- 1.b: Parcelhuse, Hørsholm Kommune står for udstykning, BB 30%
- 2.a: Rækkehuse, BB 40%
- 2.b: Rækkehuse, BB 60%

3: Blandet typologi, BB 60%

Tidligere analyser stammer tilbage fra 2020, hvor Kommunalbestyrelsen på daværende aprilmøde besluttede, at Ådalsparkvej skulle forberedes til salg, og at administrationen skulle se på mulige scenarier. Formålet med analyserne var at skabe et grundlag for at få den bedst mulige byudvikling i det nye byområde og i Hørsholm by. Analyserne blev drøftet på Kommunalbestyrelsens decembermøde samme år, hvor en vision for området og en procesplan blev besluttet. Dette arbejde blev imidlertid stoppet på grund af prioritering af andre lokalplaner.

For at den forestående proces og vision for området kommer til at bero på et så opdateret grundlag som muligt, har administrationen anmodet Exometric om at opdatere den behovsanalyse, som de tidligere har udarbejdet i forbindelse med udvikling af Ådalsparkvej 2. Dertil har administrationen anmodet Sirius Advokater om en juridisk vurdering af mulige udbudsformer for det forestående salg. Begge dele blev politisk behandlet på Byudviklingsudvalgsmødet i januar 2023. I henhold til Økonomiudvalgets møde i februar 2023 har administrationen anmodet Cushman & Wakefield | RED om en udarbejdelse af businesscases for fem forskellige mulige scenarier for grunden, som, det vurderes, bør ligge til grund for det videre arbejde, se bilag 1.

Det er administrationens vurdering, at såfremt der skal findes en samarbejdspartner i løbet af sommeren 2023, skal der træffes beslutning om, hvilket scenarie, der skal ligge til grund for den videre udvikling.

Overordnet tidsplan:

Forår 2023:	Rammesætning, herunder opdatering af analyser, udarbejdelse af businesscases af forskellige scenarier, valg af udbudsform og samarbejdspartner samt studietur.
Sommer 2023:	Samarbejdsaftale med mulig investor
Efterår 2023:	Udviklingsprojekt, herunder borgerdialog
Forår 2024	Udbud
Forår 2024 – forår 2025	Lokalplanproces, herunder borgerdialog

Økonomi/personale

Udvikling og salg af Ådalsparkvej 2

Akkumuleret budget	2.151.800
Akkumuleret forbrug 2020-2023	348.996
Rest budget pr. 23.3.2023	1.802.804

Sagens tidligere behandling

ØU - 06.02.2020 Fremtidens Rådhus – anvendelse af Ådalsparkvej 2

KB - 24.04.2020 Fremtidens Rådhus – anvendelse af Ådalsparkvej 2

MPU – 26.11.2020 Ådalsparkvej 2 – Salgsforberedende analyser samt udkast til vision

ØU – 10.12.2020 Ådalsparkvej 2 – Salgsforberedende analyser samt udkast til vision

KB – 21.12.2020 Ådalsparkvej 2 – Salgsforberedende analyser samt udkast til vision

BYU – 19.01.2023 Ådalsparkvej 2 – Behovsanalyse og udbudsmodeller ifm. udvikling og salg

ØU – 02.02.2023 Ådalsparkvej 2 - Behovsanalyse og udbudsmodeller ifm. udvikling og salg

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

Byudviklingsudvalget anbefaler over for Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen:

- 1) At tage konklusioner fra businesscasesne fra marts 2023 for Ådalsparkvej 2 fra RED til efterretning til brug for det videre arbejde med at udvikle grunden.
- 2) At drøfte de forskellige scenarier som model for udvikling og salg af grunden

Byudviklingsudvalget udsatte behandlingen af pkt. 3) og 4) til efter studietur og temamøde for Kommunalbestyrelsen.

Byudviklingsudvalget anbefaler Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen, at der inden for den frigivende ramme igangsættes undersøgelse af forekomst af PCB og øvrige materialer i bygningerne på Ådalsparkvej 2, der kan have konsekvenser for eventuelle nedrivningsomkostninger.

Udvalget ønsker, at temamødet skal indeholde præsentationer med kvalificering af byggemodningsomkostninger, nedrivningsomkostninger, forskellene på ressourceindsatsen i forhold til salgsmodeller og trafikafvikling.

Bilag

Å2 business cases_ver. 24.03.2023_ub.pdf

Punkt 7: Oplysningstidsmuseum, boliger og erhverv i det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum

23/2965

Sagens forløb:

SSKU/BYU - ØU

Baggrund

Hirschholm Slotspark ApS overtog ejerskabet af det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum på Folehavevej 13-17 den 1. september 2022. Kommunalbestyrelsen besluttede den 29. august 2022, at Kommunalbestyrelsen forventer, at Folehavevej 13-17, som hidtil rummer museumsfunktion, og at Kommunalbestyrelsen bemærker, at køber af ejendommen dels er bekendt med det gældende plangrundlag, dels er indstillet på at realisere et museumsprojekt, hvorfor Kommunalbestyrelsen ønsker at få forelagt realistiske planer for etablering og drift af museumsfunktion.

Hirschholm Slotspark ApS har arbejdet videre med sine planer, som omfatter etablering af et Oplysningstidsmuseum i Laden, samt etablering af boliger og erhverv i miljøklasse 1-2 i de øvrige bygninger. Erhverv i miljøklasse 1-2 er erhverv giver ubetydelig påvirkning af omgivelserne, og derfor kan integreres med boliger. Der ønskes også opført nybyggeri til boligformål.

Som led i en samlet plan etablerer Hirschholm Slotspark ApS et nøglefærdigt Oplysningstidsmuseum, som mageskiftes til Hørsholm Kommune, som til gengæld mageskifter bygningerne, der huser Egns museet (Slotsforvalterboligen), lokalhistorisk arkiv (Vognremisen) og Vaskehuset. Hertil ønsker Hirschholm Slotspark ApS en vis medfinansiering til etablering af Oplysningstidsmuseet fra Hørsholm Kommunes side. Ideerne blev præsenteret i et foretræde på Økonomiudvalgets møde den 8. december 2022. På Sports- Sundheds- og Kulturudvalgets møde den 15. marts 2023 præsenterede Ole Lass Jensen fra Nordsjællands Museum visionsoplæg og forretningsplan for Oplysningstidsmuseet.

Forudsætningsvis skal Hørsholm Kommune som et led i ovenstående dels tillade ændret anvendelse af bygningerne, samt tillade nyt boligbyggeri gennem vedtagelse af en ny lokalplan. Hertil skal Hørsholm Kommune være indstillet på at bære de drifts- og finansieringsmæssige risici, som følger af planerne om etablering af et Oplysningstidsmuseum. En endelig aftale mellem Hirschholm Slotspark ApS og Hørsholm Kommune skal i givet fald forhandles på plads efterfølgende, og sluttelig forelægges Kommunalbestyrelsen til endelig godkendelse.

Denne sag forelægges i et fællesmøde mellem Sports- Sundheds- og Kulturudvalget og Byudviklingsudvalget med henblik på, at udvalgene kan anbefale Økonomiudvalget, hvilket mandat administrationen skal gives i forhold til det videre arbejde.

Forslag

Administrationen indstiller, at Sports- Sundheds- og Kulturudvalget og Byudviklingsudvalget anbefaler Økonomiudvalget en af to følgende beslutninger:

1) At administrationen arbejder videre med et udkast til endelig aftale mellem Hirschholm Slotspark ApS og Hørsholm Kommune med udgangspunkt i Hirschholm Slotspark ApS' projektforslag, der er betinget af, at Hørsholm Kommune efterfølgende vedtager en ny lokalplan, der muliggør det forelagte projekt. Der gennemføres i sammenhæng hermed også en offentlig høring

Eller

2) At Hørsholm Kommune meddeler, at kommunen ikke ønsker at gå videre med de planer, som Hirschholm Slotspark ApS har fremlagt.

Sagsfremstilling

Hirschholm Slotspark ApS erhvervede i 2022 det tidligere Jagt- og Skovbrugsmuseum og har henvendt sig med et ønske om at gennemføre en samlet plan, efter hvilken Hirschholm Slotspark ApS etablerer et nøglefærdigt Oplysningstidsmuseum som mageskiftes Hørsholm Kommunes bygninger, der i dag huser Egns museet (Slotsforvalterboligen), lokalhistorisk arkiv (Vognremisen) og vaskehuset. Hertil ønsker Hirschholm Slotspark ApS en vis medfinansiering til etablering af Oplysningstidsmuseet fra Hørsholm Kommunes side, hvortil kommer, at Hirschholm Slotspark ApS ønsker adgang til at etablere 26 boliger i eksisterende bygninger og nybyggeri (foruden boliger i Kavalerstalden, Vognporten, Slotsforvalterboligen og Vognremisen). Vedlagt i bilag 1 er en arealopstilling, som viser Hirschholm Slotsparks intentioner omkring ombygninger, ny anvendelse og nybyggeri på matrikel 17c.

Som et led i den samlede plan etablerer Hirschholm Slotspark ApS samtidig et nøglefærdigt Oplysningstidsmuseum i Laden, som sokkeludstykket og overdrages til Hørsholm Kommune. Oplysningstidsmuseet skal forudsætningsvis drives af Museum Nordsjælland og erstatter Egns museet (samt lokalhistorisk arkiv og vaskehuset). De funktioner, der bevares til lokalhistorisk arkiv mv. placeres i en "udstykket lejlighed", som kommunen overtager, i kælderens under Vognporten.

Forudsætningen for gennemførelsen af projektet er således for det første, at Kommunalbestyrelsen udarbejder og beslutter en ny lokalplan, som muliggør et antal nybyggede boliger, omdannelse af egnede bygninger til boliger og erhverv i de øvrige eksisterende bygninger på arealet, som lige nu alene er udlagt til museumsformål i lokalplanen.

Hirschholm Slotspark ApS har jf. vedlagte bilag 2 udarbejdet en oversigt over, hvad Hørsholm "får" og "giver" ved godkendelse af projektet. Der er ikke i oplægget taget selvstændig stilling til museumshaven.

For det andet er det en forudsætning, Hørsholm Kommune vil påtage sig henholdsvis muligheden for og risiciene ved at få overdraget et nøglefærdigt Oplysningstidsmuseum.

Oplysningstidsmuseet rummer et stort potentiale. Men uanset, at museet overdrages nøglefærdigt, er der tale om en bygning på knap 1200 kvadratmeter, som skal drives i henhold til forretningsplan, visionsoplæg mv. fra Museum Nordsjælland. Der henvises til sagen på Sports- Sundheds- og Kulturudvalgets møde den 15. marts 2023, særligt bilagene (vedhæftet dette punkt).

Museum Nordsjælland har ingen selvstændig økonomisk formåen, og ifald forretningsplanen ikke holder, vil eventuelle ekstraudgifter tilfalde Hørsholm Kommune. Hertil kommer, at Laden vurderes at have begrænset anvendelse til andre formål end museumsformål.

Administrationen indstiller på baggrund heraf, at Byudviklingsudvalget og Sports- Sundheds- og Kulturudvalget nu tager stilling til "hovedlinjerne" i oplægget fra Hirschholm Slotspark ApS, og på denne baggrund anbefaler Økonomiudvalget enten at give administrationen mandat til at arbejde videre med oplægget, samt påbegynde en offentlig høring om projektet, eller at det meddeles ejeren af ejendommen, at kommunen ikke ønsker at gå videre med de planer, som Hirschholm Slotspark ApS har fremlagt.

Såfremt administrationen bemyndiges til at arbejde med etablering af et forslag til aftale med Hirschholm Slotspark ApS om deres projekt, vil forslaget til aftale være betinget af, at Hørsholm Kommunen igangsætter lokalplanarbejde, der

muliggør realisering af projektet.

Beslutning Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget den 19-04-2023

1) Udvalget kunne ikke tiltræde indstillingen, men anbefaler Økonomiudvalget at tiltræde, at administrationen med Hirschholm Slotspark Aps drøfter en samlet løsning som i højere grad tilgodeser Hørsholm Kommunes og offentlighedens interesser.

Fraværende: Ann Lindhardt, V

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

Byudviklingsudvalget kunne ikke anbefale pkt. 1). Udvalget ønsker, at administrationen drøfter en samlet løsning med Hirschholm Slotspark Aps, som i højere grad tilgodeser Hørsholm Kommunes og offentlighedens interesser.

Bilag

Bilag 1+2: Hirschholm Slotspark plan

slidesSSKUmart2023.pdf

visionsoplæg.pdf

forretningsplan.pdf

Punkt 8: Orientering om Nordic City Network

23/538

Sagens forløb:

BYU

Baggrund

Byudviklingen i Hørsholm Kommune er bæredygtig. Vi er medlem af et Nordisk netværk, hvor vi deler viden, får seneste faglige input og har faglig dialog. Netværket er både rettet imod administration og politikere.

Forslag

Administrationen anbefaler, at Byudviklingsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Medlemskabet i Nordic City Network, indeholder blandt andet muligheder for at deltage i digitale morgenmøder, med faglige input og inspiration omkring emnet bæredygtig byudvikling. Der er 12 nordiske medlemskommuner.

Formålet med foreningen er at skabe et netværk mellem kommunerne, for at dele ”best practice” for byudvikling i de nordiske lande.

Netværket rækker ud til flere end byplanlæggere. God byudvikling består af samarbejder mellem fag, lovgivning, sociale netværk og gode initiativer mm. Aktuelt kan nævnes socialområdet, miljø og klima, infrastruktur, ejendomscoordinatorer, byplanlæggere mm. Det opfordres derfor til at netværket bruges af alle med interesse. Netværket henvender sig til både administration og politikere.

I 2023 er der fokus på sundhed og social inklusion, og der er 3 morgenmøder:

1. marts: Visioner og bystrategisk tilgang til bydelsudvikling

30. marts: Bydelsudvikling – hvordan integrerer vi bedst data og viden i udviklingsprocesser?

7. juni: Partnerskaber for sunde byområder

Endvidere afholdes der et ”Årets Lab” i Trondheim 20.-22. september 2023.

Møderne er faciliteret af rådgiverfirmaerne AFRY og Gehl Architects. Gehl Architects er førende indenfor byplanlægning.

Der kan læses mere på hjemmesiden på følgende link. www.nordiccitynetwork.com

Økonomi/personale

Kommunikation

Netværket opfordrer til at deltage på de 3 digitale morgenmøder og et fysisk Lab som i år afholdes i Trondheim, Norge.

Administrationen arbejder kontinuert på at udbrede viden om netværkets potentialer og formidling af relevant viden via intranet og direkte invitationer via mails.

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

Taget til efterretning

Punkt 9: Bruttokatalog med forslag til digitale initiativer

23/239

Sagens forløb:

EBU/SSU/KMU/SSKU/BYU/BSU-ØU

Baggrund

I forlængelse af budgetaftalen 2023-2026 fremlægges bruttokatalog med forslag til investeringer i digitale løsninger i 2024-2027. Forslagene i kataloget omfatter således initiativer, som kan indgå som budgetønsker i budgetforhandlingerne til budget 2024-2027. For nogle af forslagene vil der også være potentiale for råderum.

Herudover har Økonomiudvalget besluttet, at administrationen skal udarbejde råderumsforslag på to digitaliseringstemaer: Velfærdsteknologi og Automatisering af arbejdsgange (robotics). Administrationen har derfor igangsat et arbejde herom, der vil supplere oplægget til investeringer i digitale løsninger.

Forslag

Administrationen anbefaler, at

- 1) Fagudvalgene indstiller overfor Økonomiudvalget, hvilke af nedenstående forslag til digitale initiativer, som administrationen skal undersøge nærmere for gevinstpotentiale og lade indgå i budgetforhandlingerne vedr. budget 2024-2027:
 - a. Døgnrytmelys på plejehjem
 - b. Sensorteknologi – behovsdrevet rengøring
 - c. Fagsystem til Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning
 - d. Lokalebookingsystem til kultur- og fritidsområdet
 - e. Dosispakket medicin
 - f. Virtuelt jobunivers
 - g. App til genoptræning
- 2) Økonomiudvalget tager følgende til efterretning:
 - a. Status på digitalisering i Hørsholm Kommune 2022-2023
 - b. Gennemgang af KLS casekatalog i kontekst af Hørsholm Kommune

Sagsfremstilling

Som alle andre kommuner oplever Hørsholm at behovet og mulighederne for at digitalisere dele af opgaveløsningen øges kraftigt i disse år. Foruden de systemer, som kommunen er forpligtiget til at indkøbe og implementere, arbejder kommunen derfor målrettet med at udvælge og implementere digitale løsninger, som kan skabe værdi for borgerne og/eller sikre effektiviseringer. Bruttokataloget, som fremlægges i denne sag, er jf. afsnittet: Status på digitalisering 2022-2023 således ikke en bruttoliste over de alle de initiativer, som planlægges igangsat eller der arbejdes med. Bruttokataloget omfatter alene forslag til digitale initiativer, som centrene har vanskeligt ved at finansiere inden for egen ramme.

Investering i digitalisering

Hvis Hørsholm Kommune også i fremtiden skal være en attraktiv kommune for borgere og en attraktiv arbejdsplads for medarbejdere, skal der fortsat investeres i digitalisering. Der er derfor behov for at der via politiske prioriteringer afsættes midler til investering i relevante digitale løsninger og teknologier.

Jf. budgetaftalen 2023-2026 skal administrationen komme med oplæg til konkrete digitaliseringsinitiativer. I forlængelse heraf indeholder bruttokataloget udvalgte digitale initiativer, som kan tildeles midler via budgetaftalen for 2024-2027. Jf.

budgetaftalen 2023-2026, skal investeringerne sigte mod et eller flere af formålene:

- Frigøre ressourcer på velfærdsområderne til kerneydelserne, herunder afhjælpe udfordringerne med manglen på arbejdskraft, f.eks. ved at styrke de ældres muligheder for at være selvhjulpne længst muligt i eget hjem
- Levere service i god kvalitet til borgerne
- Løse opgaverne mere effektivt

I 2023 er der afsat 1 mio. kr. til skærm løsninger i hjemmeplejen. Forslagene til de digitale initiativer peger således ind i næste budgetårs budgetforhandlinger.

Forslag til digitale initiativer

På baggrund af en gennemgang af KLS casekatalog 10 teknologer med dokumenteret tidsbesparende effekt samt centrenes egne vurderinger af behov for digitale investeringer, som ikke kan finansieres inden for egen ramme, er følgende forslag til bruttokataloget fremkommet:

Pilotprojekter - afprøvning i 2024

- 1) Døgnrytmelys på plejehjem
- 2) Sensorteknologi – behovsdrevet rengøring

Engangsinvesteringer i 2024

- 3) Fagsystem til Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning (BSU indgiver budgetønske)
- 4) Lokalebookingsystem til kultur- og fritidsområdet
- 5) Dosispakket medicin

Drift 2024-2027

- 6) Virtuelt jobunivers
- 7) App til genoptræning

Børne- og Skoleudvalget har allerede bedt om, at der udarbejdes budgetønske til fagsystem til Pædagogisk, Psykologisk Rådgivning den 14.03.23.

Næste skridt

Administrationen udarbejder budgetønske til budgetforhandlingerne for budget 2024-2027 på de forslag, som udpeges af Økonomiudvalget. Udpegede forslag kan alt efter gevinstpotentialer også komme til at indgå under de før nævnte råderumstemaer.

Gennemgang af KLS caseanalyse

Administrationen har gennemgået KLS caseanalyse Tidsbesparende teknologier med dokumenteret effekt, for at finde inspiration. I bilag findes gennemgang af de pågældende teknologier i Hørsholm Kommune sammenhæng. I fht. de i alt ti cases kan følgende sammenfattes:

- Fire cases: Der arbejdes allerede med lignende digitale initiativer
- Fire cases: Potentialet undersøges eller det planlægges at arbejde med lignende initiativer

To cases: Løsningen vurderes ikke relevant på nuværende tidspunkt.

Status på digitalisering 2022-2023

Administrationen arbejder overordnet med at udbrede og styrke det digitale mindset blandt ledere og medarbejdere samt understøtte og kvalificere organisationens arbejde med digitalisering. I forhold til de konkrete digitale løsninger arbejdes der løbende med at anskaffe, implementere, herunder kompetenceudvikle medarbejdere og evt. borgere i brugen af løsningerne, og drifte nye digitale løsninger. Endvidere arbejdes der med vedligeholdelse, opdateringer og obligatorisk standardisering af data. Se bilag for uddybning og eksempler.

Den overordnede status skal ses i sammenhæng med statusafregningerne på fagudvalgene og Økonomiudvalget på de enkelte fagområder:

Byudviklingsudvalget - se punkt 5: [Byudviklingsudvalget - 16. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Børne- og skoleudvalget – se punkt 6: [Børne- og skoleudvalget -14. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget – se punkt 4: [Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget - 13. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Klima- og miljøudvalget: se punkt 6: [Klima- og miljøudvalget - 14. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Social- og seniorudvalget: se punkt 5 og 6: [Social- og seniorudvalget - 13. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget: se punkt 10: [Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget - 15. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk)

Økonomiudvalget: se punkt 6: [Økonomiudvalget - 9. marts 2023 - https://dagsordener.horsholm.dk](https://dagsordener.horsholm.dk) Suppleres med yderligere status vedr. ejendomme og it den 10. maj 2023.

Økonomi/personale

Indkøb og implementering af digitale løsninger kræver midler til indkøb, herunder personaleressourcer til projektledelsen og til den omstilling, der skal ske i driftsorganisationen. Sidstnævnte kan f.eks. være tilrettelæggelse af nye arbejdsgange og uddannelse af medarbejdere i brugen af den nye digitale løsning. Der er endvidere forbundet udgifter til driften af digitale løsninger, f.eks. udgifter til opdateringer, licenser og genafskaffelser, samt personaleressourcer f.eks. til sikre overholdelse af GDPR-regler og implementering af opdateringer.

Noter til bilag

Tilgængelig version af bilag kan rekvireres via pol-post@horsholm.dk

Beslutning Erhvervs- og beskæftigelsesudvalget den 17-04-2023

1. Erhvervs- og Beskæftigelsesudvalget indstiller overfor Økonomiudvalget, at det digitale initiativ ”f. Virtuel jobunivers” undersøges nærmere for gevinstpotentiale og indgår i budgetforhandlingerne vedr. budget 2024-2027
2. Taget til efterretning

Beslutning Social- og seniorudvalget den 17-04-2023

Social- og Seniorudvalget anbefaler Økonomiudvalget at undersøge 1a, 1e og 1g nærmere.

Beslutning Klima- og miljøudvalget den 18-04-2023

- 1) Klima- og Miljøudvalget havde ingen særlige anbefaling, men støtter digitale initiativer.

Beslutning Sports-, Sundheds- og Kulturudvalget den 19-04-2023

- 1) Udvalget anbefaler punkt 1d, 1e og 1g.

Fraværende: Ann Lindhardt, V

Beslutning Byudviklingsudvalget den 20-04-2023

- 1) Byudviklingsudvalget havde ingen særlige anbefaling, men støtter digitale initiativer.
- 2) Taget til efterretning

Bilag

Gennemgang af KLs caseanalyse

Status på digitalisering 2022-2023

Bruttokatalog med forslag til digitale initiativer.pdf

Punkt 10: Underskriftsark

22/17031

Sagens forløb:

BYU